

# Vuosikertomus 2023



**OULUN  
YLIOPISTO**

Oulun yliopisto | Pentti Kaiteran katu 1, 90570 Oulu | Y-tunnus 0245895-5

# OULUN YLIOPISTON VUODEN 2023 VUOSIKERTOMUS

<b>Toimintakertomus</b>	<b>3</b>
Toiminta vuonna 2023	3
Koulutus	3
Tutkimus	4
Innovaatiotoiminta	6
Varainhankinta	8
Tilat	10
Taloudellinen asema	10
Sijoitustoiminta	13
Henkilöstö	15
Riskienhallinta	16
Arvio tulevasta kehityksestä	16
Hallitus ja tilintarkastajat	17
Hallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä	17
<b>Tuloslaskelma</b>	<b>19</b>
<b>Tase</b>	<b>20</b>
<b>Rahoituslaskelma</b>	<b>22</b>
<b>Konsernirahoituslaskelma</b>	<b>23</b>

# Toimintakertomus

## Toiminta vuonna 2023

Oulun yliopistossa toteutettiin strategian päivitystyö vuoden 2023 aikana ja strategia, "Pohjoinen kädenjälkemme on globaali – Oulun yliopiston strategia 2030-luvulle" hyväksyttiin joulukuussa 2023. Kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) toteutti yliopiston laatujärjestelmän kansainvälisen auditoinnin syyskaudella 2023.

## Koulutus

Oulun yliopiston koulutuksen kehittämistä vietiin eteenpäin vuoden 2023 aikana jatkamalla vuonna 2022 käynnistetyt Noste-kehittämishojelman toteuttamista. Oulun yliopiston kansainvälinen koulutusyhteistyö vahvistui yliopiston edustaman Eurooppa-yliopisto UNICin laajentuessa ja varmistaessaan rahoituksen jatkon seuraavalle toimintakaudelle. Yliopisto jatkoi aktiivista osallistumistaan kansalliseen Digivisio 2030 -hankkeeseen ja sen yhteydessä toteutettavaa kehitystyötä digitalisaation hyödyntämiseksi oppimisessa ja opetustyössä. Oulun yliopiston hallitus päätti kokouksessaan 19.10.2023, että yliopisto liittyy Suomen korkeakoulujen yhdessä perustamaan yhtiöön HigherEd Hub Finland Oy:hyn, jonka tehtävänä on vastata Digivisio 2030 -hankkeessa luotavien digitaalisten palveluiden ylläpitämisestä ja kehittämisestä.

Kevään 2023 ensimmäisessä yhteishaussa haettavina oleviin yliopiston englanninkielisiin maisteri- ja kandidaattiohjelmiin haki opiskelemaan yhteensä 8 238 hakijaa. Hakijoiden määrä lähes kaksinkertaistui vuoteen 2022 verrattuna, jolloin hakijoita oli 4 278. Kevään toisessa yhteishaussa yliopiston suomenkieliseen kandidaatti- ja maisterikoulutukseen haki yhteensä 17 580 hakijaa. Hakijamäärä pysyi tältä osin lähellä edellisen vuoden tasoa. Vuonna 2023 yliopistossa opiskeli yhteensä 14 178 tutkinto-opiskelijaa (läsnä- tai poissaolevaksi kirjautuneet yliopisto-opiskelijat tilastovuoden 20.9. tilanteen mukaan).

Vuonna 2023 Oulun yliopistossa suoritettiin yhteensä 2 903 tutkintoa (taulukko 1). Suoritettujen tutkintojen määrä kasvoi kaikilla koulutusasteilla vuoteen 2022 verrattuna. Merkittävintä tutkintomäärien kasvu oli tohtorintutkinnoissa, joiden määrä ylitti myös opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa kuluvalle sopimuskaudelle sovitun keskimääräisen vuosittaisen tavoitteen (182 tutkintoa).

**Taulukko 1. Oulun yliopistossa suoritettut perus- ja jatkotutkinnot**

Koulutusaste	2019	2020	2021	2022	2023
Alemmat korkeakoulututkinnot*	1 153	1 173	1 050	1 206	1 274
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 502	1 509	1 446	1 407	1 442
Tohtorintutkinnot	158	143	161	170	187

\*) Alemmissa korkeakoulututkinnoissa mukana myös tilauskoulutuksena tuotetut tutkinnot.

Yliopistossa vuonna 2023 suoritetuista alemmista korkeakoulututkinnoista 49,5 % suoritettiin tavoiteajassa. Ylemmissä korkeakoulututkinnoissa vastaava osuus vuonna 2023 oli 48,8 %. Alempien korkeakoulututkintojen osalta tavoiteajassa suoritaneiden osuudessa tapahtui laskua suhteessa aiempien vuosien tasoon. Ylempien korkeakoulututkintojen kohdalla tavoiteajassa suoritettujen tutkintojen osuus puolestaan nousi edellisiä vuosia korkeammalle (taulukko 2).

**Taulukko 2. Tavoiteajassa suoritettut alemmat ja ylemmät korkeakoulututkinnot**

Tavoiteajassa suoritettut tutkinnot	2019	2020	2021	2022	2023
Tavoiteajassa valmistuneet alemmat korkeakoulututkinnot*	544	569	596	630	630
Tavoiteajassa valmistuneiden alempien korkeakoulututkintojen osuus*	47,2 %	48,5 %	56,8 %	52,2 %	49,5 %
Tavoiteajassa valmistuneet ylemmät korkeakoulututkinnot	635	631	648	670	704
Tavoiteajassa valmistuneiden ylempien korkeakoulututkintojen osuus	42,3 %	41,8 %	44,8 %	47,6 %	48,8 %

\*) Alemmissä korkeakoulututkinnoissa mukana myös tilauskoulutuksena tuotetut tutkinnot.

## Tutkimus

Vuonna 2023 Oulun yliopisto jatkoi tutkimuksensa profiloitumisen vahvistamista Suomen Akatemian lippulaivaohjelman ja yliopistojen profiloitumiseen suunnatun kilpaillun rahoituksen tukemana. Suomen Akatemian lippulaivaohjelma laajentui neljällä uudella tutkimuksen lippulaivalla, joista yksi on Oulun yliopiston koordinoima Digital Waters (Digitaaliset vedet, DIWA). Uusista lippulaivoista Oulun yliopisto on lisäksi mukana Itä-Suomen yliopiston johtamassa Matemaattisen mallinnuksen, havainnoinnin ja kuvantamisen FAME-lippulaivassa sekä Aalto-yliopiston koordinoimassa Finnish Quantum (FQF) -lippulaivassa. Vuonna 2023 Oulun yliopistossa käynnistyi myös kolme uutta PROFI 7 -rahoituksen saanutta tutkimusohjelmaa. Uudet tutkimusohjelmat vahvistavat jo olemassa olevia tutkimuksen profiilialoja ja linkittävät niitä uusiin monitieteisiin aiheisiin.

Vuonna 2023 Oulun yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta oli 42,1 %. Keskeisimpien kotimaisten rahoittajien Suomen Akatemian ja Business Finlandin rahoitus yliopistolle kasvoi myös vuodesta 2022 (taulukko 3). Kansainvälisen kilpaillun rahoituksen määrä jatkoi kasvuaan myös vuonna 2023. Kansainvälisestä kilpaillusta rahoituksesta hieman yli 14 miljoonaa euroa koostui EU-puiteohjelmarahoituksesta ja muusta laadullisesti kilpaillusta EU-rahoituksesta.



**Taulukko 3. Tutkimusrahoitus**

Tutkimusrahoitus	2019	2020	2021	2022	2023
Suomen Akatemian tutkimusrahoitus, 1 000 €	26 826	25 484	29 169	29 523	30 802
Business Finland -rahoitus, 1 000 €	9 204	7 607	7 249	10 073	11 723
Kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus, 1 000 €	9 793	10 103	11 728	14 492	16 147
Täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta	39,5 %	39,8 %	39,5 %	41,6 %	42,1 %

Oulun yliopiston tutkijat julkaisivat lähes 2 900 tieteellistä julkaisua vuonna 2023 (alustava tieto). Kansallisen julkaisufoorumi-luokituksen korkeimpaan luokkaan kuuluvien Jufo 3 -julkaisujen määrä ja osuus kaikista julkaisuista kasvoi merkittävästi vuoden 2022 tasosta (taulukko 4).

**Taulukko 4. Oulun yliopiston julkaisut**

Julkaisut	2019	2020	2021	2022	2023
Jufo 1 -julkaisut, kpl	1 729	1 702	1 960	1 843	1 588
Jufo 2 -julkaisut, kpl	708	724	795	731	613
Jufo 3 -julkaisut, kpl	287	261	319	401	545
Tieteelliset julkaisut, kpl	2 833	2 809	3 175	3 091	2 880

Taulukossa esitetyt vuoden 2023 julkaisumäärät eivät ole lopullisia toteumia (vuoden 2023 julkaisutiedonkeruu on kesken).

## Innovaatiotoiminta

Oulun yliopiston tavoite on hyödyntää kaupallisesti tutkimuksen tuloksia, jotta ne tuottaisivat taloudellista hyötyä niin tutkijalle, yliopistolle kuin ympäröivälle yhteiskunnallekin. Vuonna 2023 yliopistolle tehtiin 51 keksintöilmoitusta ja kuusi teosilmoitusta. Vuoden aikana 11 keksinnön oikeudet siirrettiin tilaustutkimushankkeen yritys partnereille.

Syntyneistä keksinnöistä Oulun yliopiston nimiin tehtiin seitsemän uutta patenttihakemusta. Vuoden 2023 päättyessä yliopisto oli haltijana 56 prioriteettipatenttiin tai -hakemukseen perustuvassa patenttiperheessä. Vuonna 2023 yliopisto solmi kymmenen hyödyntämissopimusta: kolme patenteista, kaksi keksinnöistä, piirimalleista ja datalicenssistä ja yksi ohjelmistosta.

Vuonna 2023 yliopisto myönsi Proof-of-Concept (PoC) -rahoitusta 14 tutkijan hankkeelle. Rahoitusta käytettiin yhteensä 280 732 euroa, josta 133 140 euroa tuli Oulun kaupungin Kehittämishastosta. PoC-rahoituksen tarkoituksena on tukea tutkimuslähtöisen liikeidean ensimmäistä teknistä toteutusta, jolla osoitetaan idean toteutettavuus.

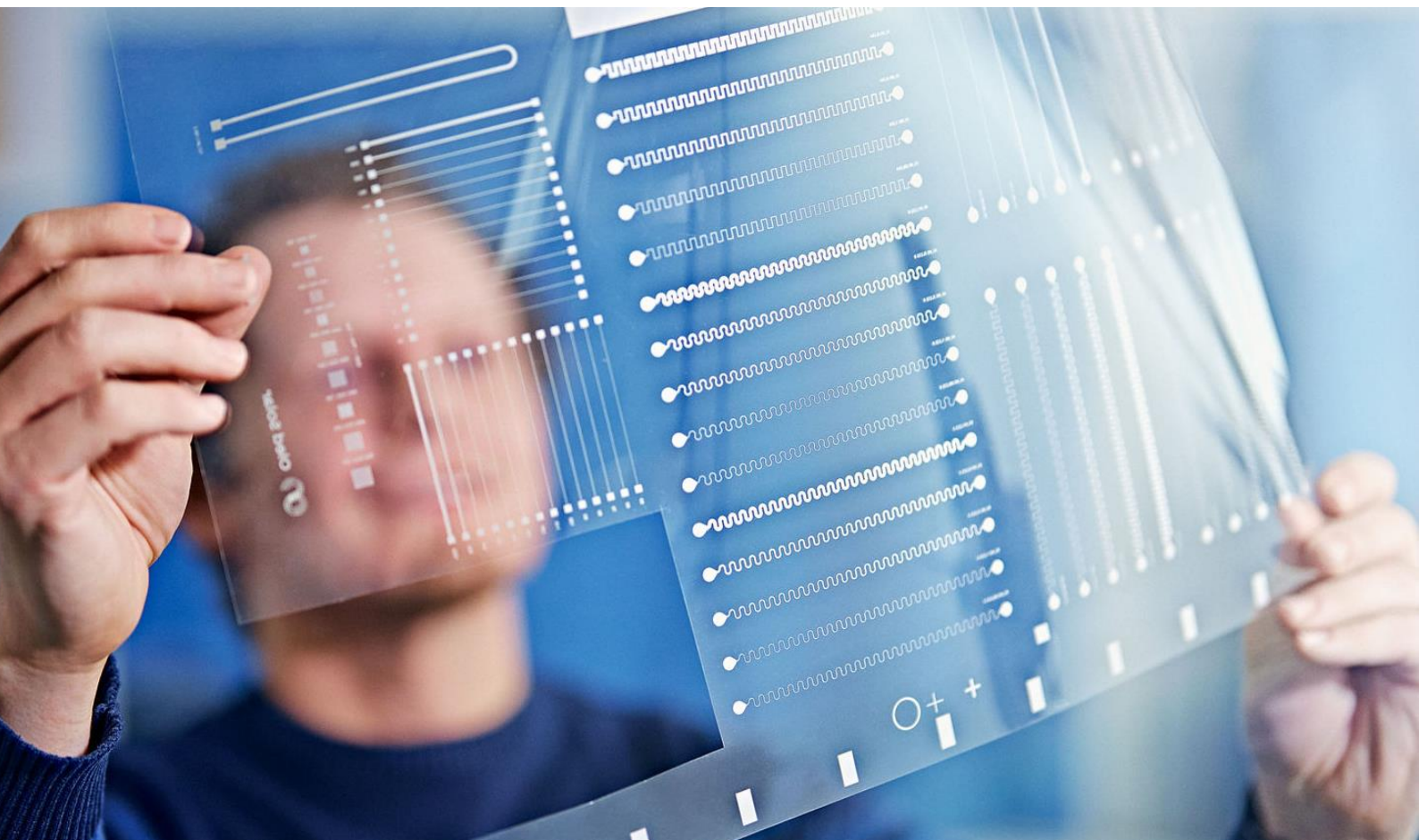
Vuoden aikana perustettiin yksi uusi tutkimukseen perustuva yritys. Yliopisto on kaikkiaan pienenä omistajana kuudessa spin out -yrityksessä. Vuoden lopussa yliopistolla oli 13 sellaista kaupallistamisaihiota, joissa uuden yrityksen perustaminen on varteenotettava vaihtoehto.

**Taulukko 5. Innovaatiotoiminnan tunnusluvut vuosilta 2019–2023**

Vuosi	2019	2020	2021	2022	2023
Keksintö- ja teosilmoitukset	61	36	46	56	57
Prioriteettipatenttihakemukset	6	10	10	9	7
Yliopiston patenttisalkku (patenttiperheiden lkm)	37	39	45	52	56
Teknologian siirto (tilaustutkimuksen siirtokirjat ja lisenssisopimukset)	17	24	13	21	21
Uudet tutkimuslähtöiset yritykset	2	2	3	2	1
Proof of Concept (PoC) -hankkeet	11	15	17	13	14
Business Finlandin TUTLI-rahoitus (uudet hankkeet)	0	7*	2	2	3

\*2020 päätöksen saaneista hankkeista yksi kuului syksyn 2019 hakuun (päätös 3.1.2020).

Oulun yliopisto tekee yhteistyötä vuosittain satojen yritysten ja sidosryhmäorganisaatioiden kanssa. Merkittävä osa yhteistyöstä syntyy julkisrahoitteisissa hankkeissa, mutta osa on myös tilaushankkeita yritysasiakkaan tarpeeseen. Vuonna 2023 yrityksiltä saatu kokonaisrahoitus oli 6,0 milj. euroa, josta 1,4 milj. euroa tuli ulkomaisilta yrityksiltä. Business Finlandin rahoittamien hankemyöntöjen lukumäärä kasvoi kolmatta vuotta peräkkäin ollen 29 kpl, joissa Business Finlandin myöntämä tuki on yhteensä 12,2 milj. euroa.



## Varainhankinta

Valtion tukemien vastinrahakampanjoiden jälkeen Oulun yliopisto jatkaa suunnitelmallista pitkän tähtäimen varainhankintaa, jossa lahjoituksia kerätään ennalta vahvistettuihin lahjoituskohteisiin. Vuoden 2023 valmisteltuja ja käynnistettyjä keräyskohteita ovat olleet mm. NMR-tutkimus, opiskelijoiden liikkuvuus ja harjoittelu, ennaltaehkäisevän lääketieteen professuuri sekä liiketoiminta-analytiikan professuuri.

Vuoden aikana lahjoituksia saatiin yhteensä 2 146 046 euroa. Varainhankinnan sijoitusten markkina-arvo oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 89,9 miljoonaa euroa ja ne muodostavat merkittävän osan Oulun yliopiston sijoitusvarallisuudesta.

Aiemmin käynnistetty keräys aivo- ja muistisairauksien tutkimukseen liittyvän FUS Lifu -laitehankinnan toteuttamiseksi saatiin päätökseen vuoden 2023 aikana, mikä lopulta mahdollisti hankinnan ja laitteen asennuksen. Kaikkiaan lahjoituksia kerättiin vuosien 2021–2023 aikana 2,2 miljoonaa euroa yli 300 yksityishenkilöltä sekä useilta yrityksiltä ja yhteisöiltä. Lahjoitusten keräämistä jatketaan edelleen tutkimuksen ja tutkimusryhmän vahvistamiseksi.

Vuonna 2023 lahjoitusvaroja käytettiin laaja-alaisesti yliopiston strategian mukaisiin kohteisiin. Varat ovat mahdollistaneet uusia tutkimusavauksia sekä uusien teknologioiden kehitystyötä ja uusien professuurien perustamista. Lisäksi lahjoitusvaroilla on tuettu nuorten tutkijoiden urapolkuja, tutkimusinfrahankintoja sekä opiskelijoita ja opetuksen uudistamista. Kaiken kaikkiaan lahjoitusvaroja käytettiin 1,7 milj. euroa yli 50 eri kohteeseen. Summa sisältää FUS-laitehankinnasta vuodelle 2023 kirjatut poistot (146 666 euroa).

**Taulukko 6. Oulun yliopiston varainhankinta. Lahjoitukset vuosina 2008–2023**

Lahjoittajataho	2008–2019	2020	2021	2022	2023
Julkisyhteisöt	1 634 555	0	300	20 350	30 500
Säätiöt, yhdistykset	8 880 563	130 000	1 626 700	2 344 645	1 444 000
Yritykset	7 935 275	442 967	721 300	937 000	35 000
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 664 872	0	0	290 000	225 719
Yksityishenkilöt	2 628 759	59 279	247 299	443 241	410 826
Liiketoiminta	29 837	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>22 773 861</b>	<b>632 246</b>	<b>2 595 599</b>	<b>4 035 236</b>	<b>2 146 046</b>
OKM:n vastinrahoitus	34 334 113	0	0	4 990 000	0





## Tilat

Oulun yliopistolla oli vuoden 2023 lopussa vuokrattuja tiloja 158 178 m<sup>2</sup>.

Linnanmaan normaalikoulun tiloissa koettujen sisäilmaongelmien takia Oulun yliopiston hallitus valtuutti 30.1.2023 kokouksessaan rehtorin selvittämään normaalikoulun Linnanmaan yksiköiden väistötilojen toteuttamista. Selvityksessä päädyttiin toteuttamaan Linnanmaan ala-asteelle väistötila yläkoulun tontille rakennettaviin moduuliväistötiloihin. Lukion toiminnot siirtyvät Linnanmaan pääkampuksella sijaitsevaan Ympäristötietotaloon. Oulun yliopiston hallitus teki 20.9.2023 kokouksessa päätöksen normaalikoulun tilatarveselvityksen käynnistämisestä.

Osana yliopiston hiilijalanjälkyryhmän toimintaa laadittiin tiekartta pitkän tähtäimen toimenpiteille, joilla hiilijalanjälkeä voidaan merkittävästi pienentää vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2023 pääkampusien lämmitykseen käytettiin pelkästään hiilineutraalia kaukolämpöä. Yliopisto osallistui As-tetta Alemmas -kampanjaan, ja erityisesti sähkön kulutusta seurattiin aiempaa huomattavasti tarkemmin vuoden 2023 aikana.

Talvelle 2022–2023 ennustettu sähköpula ei realisoitunut, eivätkä kiertävät sähkökatkot toteutuneet. Maailman ja Suomen turvallisuustilanne heijastui jonkin verran yliopiston toimintaan. Linnanmaan ja Kontinkankaan kampuksilla koulutettiin vuoden 2023 alussa väestönsuojajohtajia varautumisen kehittämiseksi. Turvallisuuden toimintasuunnitelman mukaisesti vuoden 2023 aikana Oulun yliopiston kriisinjohtoryhmä organisoitiin uudelleen ja yleisiä turvallisuusohjeita selkeytettiin.

## Taloudellinen asema

Vuoden 2023 liiketulos, eli tulos ilman sijoitustoiminnan ja varainhankinnan vaikutusta, oli 12,6 miljoonaa euroa alijäämäinen (13,1 milj. euroa alijäämäinen vuonna 2022).

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan voitto oli 23,0 miljoonaa euroa (käyvän arvon muutos 19,7 milj. euroa), mikä nosti yliopiston kokonaistuloksen 11,7 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi (37,8 milj. euroa alijäämäinen vuonna 2022).

Liikevaihto vuonna 2023 oli 283,7 miljoonaa euroa (266,3 milj. euroa vuonna 2022), josta Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä korkeakoulujen valtionrahoitus vuodelle 2023 oli 164,1 miljoonaa euroa (155,6 milj. euroa vuonna 2022). Rahoitus sisältää v. 2020 myönnetyn vuodelle 2023 jaksotettavan lisäaloituspaikka-rahoituksen 1,0 miljoonaa euroa, opettajakelpoisuuteen johtavien opintojen ja tutkintoon johtavan koulutuksen järjestämisen lisärahoituksen 0,8 miljoonaa euroa sekä strategian ja strategisten toimenpiteiden kehittämisen lisärahoituksen 4 miljoonaa euroa.

Täydentävän rahoituksen tuotot olivat 119,5 miljoonaa euroa (110,7 milj. euroa) ja 42,1 % (41,6 %) kokonaistuloista. Suurin kasvu (4,1 milj. euroa) saavutettiin EU-rahoituksen tuotoissa.

Varsinaisen toiminnan kulut olivat tilikaudella 296,2 miljoonaa euroa (279,5 milj. euroa vuonna 2022), josta henkilöstökulujen osuus oli 198,0 miljoonaa euroa ja 66,8 % varsinaisen toiminnan kuluista (190,6 milj. euroa ja 68,2 % vuonna 2022). Muut kulut kasvoivat 8,9 miljoonalla eurolla vuoteen 2022 verrattuna, ollen 30,8 % (29,4 %) varsinaisen toiminnan kuluista. Kasvuun vaikutti eniten matkakulujen, tilavuokrien ja ostopalveluiden kasvu. Vuonna 2023 tilavuokrakustannukset olivat 28,7 miljoonaa euroa (27,7 milj. euroa) ja 9,7 % (9,9 %) varsinaisen toiminnan kuluista.

Opetus- ja kulttuuriministeriölle raportoitavan täydentävän tutkimusrahoituksen määrä oli 84,8 miljoonaa euroa (77,2 milj. euroa), joka on 28,6 % (27,6 %) yliopiston kokonaismenoista. Luku laskeaan ministeriön määrittelemällä kaavalla ja se poikkeaa hieman tuloslaskelman avustustuottojen määrästä. Täydentävä rahoitus koostuu pääasiassa Suomen Akatemian, Business Finlandin ja Euroopan unionin projektirahoituksesta. Kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen tutkimusmenojen määrä oli 16,1 miljoonaa euroa (14,5 milj. euroa) ja kotimaisen kilpaillun tutkimusrahoituksen tutkimusmenojen määrä oli 46,7 miljoonaa euroa (44,3 milj. euroa).

Yliopiston taseen loppusumma 31.12.2023 oli 343,8 miljoonaa euroa (332,6 milj. euroa). Taseen pysyvät vastaavat olivat 295,9 miljoonaa euroa (265,6 milj. euroa) ja vaihtuvat vastaavat 48,0 miljoonaa euroa (67,0 milj. euroa).

#### Taulukko 7. Oulun yliopiston taloudelliset tunnusluvut

Taloudelliset tunnusluvut	2020	2021	2022	2023
Liikevaihdon muutos %	7,31	5,45	1,01	6,52
Liikevoitto %	0,04	1,74	-4,93	-4,43
Oman pääoman muutos % (korkeakoulun omien varojen kehittyminen)	5,77	13,35	-10,88	4,71
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin	3,8 %	11,6 %	-11,9 %	11,2 %
Quick ratio	2,39	1,21	1,71	1,11
Kassan riittävyys, pv	55	8	40	4
Omavaraisuusaste, %	88,7 %	89,9 %	86,5 %	86,6 %
Nettovelkaantumisaste	-15,61	-2,14	-12,40	-1,33

Tunnusluvut laskettu OKM Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (10.11.2023) mukaisesti.

Yliopiston varainhoidon salkkuihin allokoitu sijoitusomaisuus on luokiteltu vuonna 2016 uudelleen pysyvien vastaavien muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Varainhankinnalla kerätyt varat valtion vastinrahana maksama summa mukaan lukien edustavat merkittävää osaa yliopiston peruspääoman määrästä. Oman pääoman yhteissumma oli vuoden lopussa 268,9 miljoonaa euroa (256,6 milj. euroa). Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeiden arvo oli 54,2 miljoonaa euroa ja konsernin osakkeet ja osuudet (Oulun ammattikorkeakoulun osto 2018, 50,5 % osakekannasta) oli 5,3 miljoonaa euroa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli 74,1 miljoonaa euroa (74,4 milj. euroa) ja pakolliset varaukset 0,3 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa).

Viimeisen kahden vuoden aikana Oulun yliopiston tytäryhtiön CWC Nippon Ltd:n toiminta on ollut hyvin vähäistä ja vuonna 2024 valmistaudutaan toiminnan päättämiseen. Yhtiölle annettu pääomailain (30.000 euroa) sekä tytäryhtiöosakkeet (186.635,79 euroa) on kirjattu alas Oulun yliopiston vuoden 2023 kirjanpidossa.

Kirjanpidon mukaiset kokonaisinvestoinnit olivat 15,3 miljoonaa euroa (7,8 milj. euroa). Saadut investointiavustukset olivat 4,3 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa). Kokonaisinvestoinneista investointeja aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin oli 15,3 miljoonaa euroa (7,8 milj. euroa) ja investoinnit sijoituksiin olivat 0 miljoonaa euroa (0 milj. euroa). Oulun yliopiston omistusosuus Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakekannasta on 10,57 % ja Certia Oy:n osakekannasta 19,44 %.



## Sijoitustoiminta

Markkinavuosi 2023 oli talouden kohtaamista haasteista huolimatta sijoittajille varsin positiivinen. Alkuvuoden pankkikriisistä sekä myöhemmin alkaneista geopolittisistä haasteista huolimatta keskeiset osake- ja korkoindeksien vuosituotot päätyivät reilusti plussan puolelle. Vuoden aikana keskeisiä markkinoiden teemoja olivat erityisesti inflaatio ja korot. Vuonna 2022 aloitetut koronnostot jatkuivat vuoteen 2023, ja kiristyvän rahapolitiikan tehokkuudesta alkoi näkyä merkkejä. Sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa inflaation nousuvauhti hidastui, vaikka luvut pysyivätkin edelleen keskuspankkien tavoitteiden yläpuolella. Lokakuun alussa alkanut konflikti Gazan alueella nosti epävarmuutta markkinoilla ja merkittävin vaikutus nähtiin raaka-aineiden, erityisesti öljyn hintakehityksessä. Raakaöljyn hinta pomppasi uutisten seurauksena sijoittajien pelätessä konfliktin laajenemista ja sen vaikutusta öljyn tuotantoon laajemmin.<sup>1</sup>

Euroopan keskuspankin (EKP) joulukuinen korkopäätös ei tuonut yllätyksiä markkinoille. Keskuspankki piti ohjaus- ja talletuskorkonsa ennallaan 4,5 ja 4,0 %:ssa ja ilmoitti vähentävänsä arvopapereiden uudelleensijoituksia vuoden 2024 toisella puoliskolla. Keskuspankki pysyi vähäsanaisena tulevista päätöksistä, eikä tarjonnut markkinoille vihjeitä paljon odotetuista ohjaukskoron laskuista. Yhdysvaltain keskuspankki (Fed) piti odotetusti ohjaukskorkonsa vaihteluvälin 5,25–5,5 %:ssa, mutta yllätti markkinat positiivisesti korkoennusteiden muodossa.<sup>1</sup>

Avomarkkinakomitea odottaa peräti kolmea 25 korkopisteen laskua vuoteen 2024, jolloin korkotasoa asettuisi 4,5–4,75 %:n tasolle. Syyskuussa ennuste korkotasolle oli puoli prosenttiyksikköä korkeammalla. Euroalueen joulukuussa julkistetut ostopääällikköindeksit vahvistivat kuvaa talouden heikosta vedosta. Indeksiluvut jatkoivat laskuaan joulukuussa ja palveluiden sekä teollisuuden yhdistetty indeksi painui lukemaan 47,0. Alle 50,0 pisteen indeksi indikoi talouden aktiviteetin hidastumista. Euroalueen talouden kehitystä varjostaa myös kotimainen kysyntä sekä kuluttajien varovaisuus, joiden näkymiä on painanut vahvasti noussut korkotasoa.<sup>1</sup>

Yliopiston hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaan yliopiston sijoitusvarat on tarkoitettu sijoitettavaksi useiden vuosikymmenten aikavälillä, mutta ainakin osan vuotuisesta tuotosta on oltava nopeasti käytettävissä hallituksen päättäessä vuosittain tuoton kohdentamisesta. Sijoitustoiminnan tuottoja voidaan kohdentaa pääasiallisesti hallituksen hyväksymien strategisten rekrytointien ja erillisten projektien rahoittamiseen sekä pääoman kasvattamiseen, jolloin turvataan useampien ja/tai suurempien projektien rahoittaminen tulevaisuudessa.

---

<sup>1</sup> Suomen Sijoitustutkimus Oy:n varainhoidon raportti Oulun yliopistolle 12/2023

Taulukko 8. Yhteenveto Oulun yliopiston sijoitustoiminnasta vuonna 2023

Yhteenveto salkuittain	Osakepaino	Markkina-arvo (€)	%	Tuotto vuoden alusta (€)	Tuotto vuoden alusta (%)	Tuotto salkun alusta (%)
Apuraharahasto	54,2 %	4 366 674	2,0 %	433 355	10,7 %	5,1 %
Kaiteran rahasto	54,2 %	1 497 674	0,7 %	147 811	10,8 %	6,0 %
Hallituksen vararahasto	53,3 %	7 431 208	3,4 %	875 271	13,4 %	6,0 %
Varainhankinta	54,4 %	45 817 556	21,1 %	5 424 354	10,8 %	5,4 %
Valtion pääom. varat	53,4 %	64 898 210	29,8 %	7 635 353	13,3 %	5,3 %
Likviditeettisalkku	30,3 %	24 205 917	11,1 %	2 724 424	11,6 %	3,8 %
Vastinraha	54,4 %	44 029 291	20,2 %	3 153 580	10,5 %	3,8 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	100,0 %	21 996 030	10,1 %	862 154	4,6 %	12,2 %
Kassavarat	0,0 %	3 395 659	1,6 %	0	0,0 %	0,0 %
<b>Yhteensä</b>		<b>217 638 219</b>	<b>100,0 %</b>	<b>21 256 302</b>		



## Huomioita salkun vastuullisuudesta

Vuoden lopussa Oulun yliopiston sijoitussalkun ESG-arvosana oli 7,1 ja salkku kuului ylimpään kolmannekseen (edelläkävijä). Vaikka ESG-arvosana tulikin hieman alas MSCI:n kesällä tekemän metodologiamuutoksen myötä, on jokaisen yksittäisen palasen (E,S,G) kehityksen suunta ollut oikea. Varsinkin hiiliriskin kehitys alaspäin on ollut merkittävää vuoden 2023 aikana. Oulun yliopiston salkun hiiliriski 31.12.2023 on 86,8 (Vuotta aiemmin 31.12.2022: 127,3).

## Oulun yliopiston sijoitukset 2023

Oulun yliopiston koko sijoitusvarallisuuden markkina-arvo 31.12.2023 oli 214,2 miljoonaa euroa, ja vuoden 2023 sijoitustoiminnan tuotto oli 21,3 miljoonaa euroa.

Oulun yliopiston sijoitussalkku ilman likviditeettisalkkua tuotti joulukuussa 3,2 % ja koko vuoden 2023 aikana 11,1 %. Salkku tuotti joulukuussa 0,3 prosenttiyksikköä salkun vertailuindeksiä enemmän, ja koko vuoden ajalta salkun tuotto oli hyvinkin vertailumarkkinan mukainen – tuottaen kuitenkin 0,1 prosenttiyksikköä vertailuindeksiänsä paremmin. Euromääräinen tuotto ilman likviditeettisalkkua vuodelta 2023 oli n. 18,5 miljoonaa euroa.

Salkun listatut osakkeet tuottivat joulukuussa 3,9 % (tuottoero indeksiin: 0,4 %) ja koko vuonna 16,4 % (indeksi: 16,5 %) Myös koroista saatiin poikkeuksellisia tuottoja vuoden 2023 aikana, kun korkeamman luottoriskin HY-yrityslainat tuottivat yliopiston salkussa 12,5 % ja matalammankin luottoriskin IG-yrityslainat tuottivat 9,0 %. Vuoden aikana luovutuista EMD-lainoista kirjattiin -3,1 %.

Oulun yliopiston sijoitusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2023 Maaria Eriksson (KEVA), Kateryna Diesen 1.6.2023 alkaen (Varma), Pirjo Kivari (Oulun Energia), Aki Kangasharju (ETLA) ja Pekka Riuttanen (Oulun yliopisto). Sijoitusvaliokunta aloitti toimintansa syksyllä 2013.

## Henkilöstö

Oulun yliopistossa työskenteli vuonna 2023 keskimäärin 3 770 henkilöä. Yliopiston henkilötövuosimäärä oli yhteensä 3 222 (2022: 3 217 htv). Henkilöstön kokonaismäärässä määräaikaisen henkilöstön osuus laski hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Määräaikaista henkilöstöä oli 58,3 % koko henkilöstöstä (2022: 58,9 %). Tutkimushenkilöstö on tohtorikoulutus- ja post doc -vaiheessa pääsääntöisesti määräaikaista. Kokonaistyöajassa työskentelevistä 73,3 % oli määräaikaisia 31.12.2023 (2022: 73,6 %).

Vuonna 2023 yliopiston henkilöstöstä naisia oli 51,7 % (2022: 52,4 %). Yliopiston henkilöstön keski-ikä oli 42 vuotta. Henkilöstöstä 59,5 % sijoittui ikäryhmään enintään 44 ikävuotta (2022: 58,3 %). Rehtoraatista naisia on 25 %, dekaaneista ja varadekaaneista 44 % ja muista johtajista (pl. hallinto) 20 %. Naisten edustusta akateemisessa johdossa Oulun yliopistossa seurataan ja pyritään parantamaan. Kansainvälisen henkilöstön kokonaismäärä kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 930 henkilöä eli 24,2 % (2022: 810 henkilöä, 22,5 %) koko henkilökunnasta (tilanne 31.12.2023).

Oulun yliopiston henkilöstörekrytoinnin hakijamäärä kasvoi vuonna 2023 vuoteen 2022 verrattuna 33 %:lla. Yliopistossa ulkoisessa haussa olleita työpaikkoja oli vuonna 2023 kaikkiaan 403 (2022: 393). Hakuilmoituksista 78 % kohdistui opetus- ja tutkimushenkilöstön tehtäviin ja 22 % muun

henkilöstön tehtäviin. Hakemuksia eri tehtäviin vuonna 2023 tuli yhteensä 10 691 hakemusta (2022: 8 022).

Yliopiston kokonaispalkkausmenot (sis. palkat, palkkiot ja henkilösivukulut) henkilötyövuotta kohti nousivat vuonna 2023, ja keskimääräinen palkkausmeno henkilötyövuotta kohti oli 61 445 euroa (2022: 59 259 euroa). Työhyvinvoinnin kehittämistä yliopistotasolla ja yksiköissä jatkettiin vuonna 2023 vuosittain päivitettävien toimintasuunnitelmien sekä keväällä 2023 tehdyn yliopistojen yhteisen hyvinvointikyselyn pohjalta. Sairauspoissaoloista johtuvia poissaolopäiviä henkilöä kohti oli vuonna 2023 5,1 kalenteripäivää (2022: 5,6 kpv).

Henkilöstötietojen tunnuslukuja on esitelty tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on osa Oulun yliopiston johtamisjärjestelmää ja tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Yliopiston riskienhallintapolitiikka päivitettiin vuoden 2023 aikana. Osana vuoden 2023 kehitystyötä yliopistolle määriteltiin ja hyväksyttiin riskienhallintaprosessi. Lisäksi yliopiston johtoryhmä päivitti riskienhallinnan tueksi luotua keskeisimpien tunnistettujen riskien listausta. Osana riskienhallintaprosessia vuonna 2023 aloitettiin myös hallintatoimien tunnistaminen neljälle merkittävimmälle riskille.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Vuoden 2023 strategiapäivitystyön osana arvioitiin Oulun yliopiston tulevaisuuden toimintaan vaikuttavia keskeisiä tekijöitä. Toteutetuissa analyyseissä nousivat haasteina esiin luonnon kestävyyn mureneminen, jännitteet geopolitisessa ympäristössä sekä opiskelemaan hakeutuvien ikäluokkien pieneneminen. Uusia mahdollisuuksia tunnistettiin esimerkiksi vihreässä siirtymässä, jonka osa-alueita Oulun yliopistossa tutkitaan monitieteisesti ja tieteidenvälisellä yhteistyöllä.

Yliopiston toimintaympäristöanalyysin ja osaamisprofiilin perusteella valitut strategian globaalit haasteet viitoittavat niin tutkimuksen, koulutuksen kuin yhteistyösuhteiden toimintaa tulevina vuosina. Valittuja globaaleja haasteita ovat ilmastonmuutoksen hillitseminen ja biodiversiteetin turvaaminen, selviytymiskykyinen ja turvallinen yhteiskunta, terve ja hyvinvoiva ihminen sekä digitalisaatio ja tekoäly ihmiskunnan palveluksessa.

Maan hallitus edistää TKI-rahoituslain toimeenpanoa, jonka myötä TKI-rahoitus pyritään nostamaan neljään prosenttiin BKT:stä vuoteen 2030 mennessä. Oulun yliopisto jatkaa laadukkaaseen huippututkimukseen panostamista, mikä vahvistaa kilpailukykyämme kotimaassa ja kansainvälisesti. Yliopiston visiona on olla myös jatkossa profiloivilla tutkimusaloillamme kansainvälisesti johtavien toimijoiden joukossa. Erityistä huomiota tullaan kiinnittämään koulutuksen ja tutkimuksen elävän yhteyden toteutumiseen yliopiston toiminnassa.

Oulun yliopiston strategiaa viedään tulevina vuosina käytäntöön kolmen yliopistotasoisien kehityspolun kautta. Tutkimuksen kehityspolku pyrkii vahvistamaan vetovoimaista tiedeyhteisöä ja tieteidenvälisestä tutkimusta huomioimalla niin tutkijalähtöisyyden, tutkimuksen profiilin kuin



infrastruktuurien kehittämisen. Tulevaisuuden keskiössä ovat nousevat alat ja uudistuminen, joita tuetaan panostamalla ennakoituvuuteen ja nuorten tutkijoiden johtamiskoulutukseen. Yliopiston tutkimustoiminta on kauttaaltaan yhteiskunnallisesti vaikuttavaa ja siinä huomioidaan avoimen ja vastuullisen tieteen sekä kansalaistieteen näkökulmat.

Koulutuksen kehityspolulla tavoitellaan laadukasta koulutustoimintaa ja erinomaista opiskelijakokemusta. Kehittämisen kohteena ovat niin tutkinto-ohjelmaportfolio, yhteisön hyvinvointi, kansainvälisyys kuin opintojen ohjaus. Tutkintopohjaisen osaamisen todentamisen rinnalla vahvistuu yliopistoille asetettu jatkuvan oppimisen tehtävä. Kansallisen Digivisio-yhteistyön myötä vuonna 2025 käynnistyy oleva opin.fi palvelu, joka tulee tulevina vuosina kokoamaan kaikkien korkeakoulujen digitaalista koulutustarjontaa.

Strategisen yhteistyön ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kehityspolulla pyrkimyksenä on vahvistaa yliopiston asemaa kansainvälisesti arvostettuna ja vastuullisena yhteistyökumppanina. Tavoitteena on rakentaa strategisia kumppanuuksia yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa sekä vaikuttaa tavoitteellisesti EU:n tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan ja rahoitusohjelmiin. Täydentävän rahoituksen kasvua tavoitellaan vahvistamalla yritys- ja sidosryhmäyhteistyötä tutkimuksen ja koulutuksen alueilla. Yliopisto tukee myös innovaatiotoimintaa, jotta keksintöjä ja muuta aineetonta omaisuutta voidaan jalostaa vaikuttaviksi innovaatioiksi.

## Hallitus ja tilintarkastajat

Tilikaudella Oulun yliopiston hallituksen puheenjohtajana toimi Juhani Damski ja hallituksen jäsenenä Anna Rotkirch (1–9/2023, varapuheenjohtaja), Mikko Ayub (varapuheenjohtaja 9/2023 alkaen) Jukka Hiltunen, Liisa Jaakonsaari, Kalervo Väänänen, Tiina Rajala (9/2023 alkaen), Tiina Kinnunen, Johanna Uusimaa, Kimmo Kontio, Teemu Virtanen ja Miriam Putula-Vasari.

Tilintarkastajina toimivat tilintarkastusyhteisö BDO Auditor Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT, JHT Tiina Lind ja KHT, JHT Ulla-Maija Tuomela.

## Hallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa, että tilikauden tulos 11 659 429,42 euroa kirjataan taseeseen edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Hallitus päätti 12.2.2013 kokouksessaan perustaa vapaan rahaston, johon kohdentamattomien lahjoitusten tuotto siirretään kunkin vuoden tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Vuonna 2023 vapaaseen rahastoon ei rahastoitu lahjoituksia. Aiempien vuosien vapaan rahaston käyttö tapahtuu taseen sisäisinä siirtoina tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen. Sidottuun rahastoon vuodelta 2023 siirretty summa oli 1 842 568,52 euroa.



## Tuloslaskelma

Konsernituloslaskelma	Konserni		Yliopisto	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>336 064 885</b>	<b>316 810 111</b>	<b>283 685 984</b>	<b>266 323 040</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	216 570 337	204 568 000	164 149 000	155 607 000
Avustustuotot	102 573 119	94 916 397	95 668 574	86 958 844
Liiketoiminnan tuotot	11 123 060	10 453 762	12 324 307	11 269 455
Muut tuotot	5 798 370	6 871 953	11 544 102	12 487 741
<b>Kulut</b>	<b>-347 559 869</b>	<b>-328 522 841</b>	<b>-296 242 056</b>	<b>-279 450 232</b>
Henkilöstökulut	-233 377 738	-223 727 146	-197 974 978	-190 635 522
Poistot	-8 118 281	-7 618 498	-7 058 671	-6 528 464
Muut kulut	-106 063 850	-97 177 197	-91 208 406	-82 286 246
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-11 494 984</b>	<b>-11 712 730</b>	<b>-12 556 072</b>	<b>-13 127 192</b>
<b>Varainhankinta</b>				
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	1 912 306	3 281 766	1 849 795	3 203 266
Varainhankinnan muut kulut	-17 326	-20 051	-6 977	-13 547
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>1 894 981</b>	<b>3 261 715</b>	<b>1 842 818</b>	<b>3 189 719</b>
<b>Sijoitustoiminta</b>				
Osinkotuotot	1 739 972	1 920 801	1 739 972	1 920 801
Korkotuotot	185 648	20 565	184 475	20 534
Vuokratuotot	211 403	194 112	0	0
Myyntivoitot	1 880 059	12 965 493	1 598 551	12 629 012
Sijoitustoiminnan muut tuotot	544 436	726 355	488 527	657 600
Yhtiövastikkeet	-10 553	0	0	0
Rahoitusvastikkeet	-75 813	-74 369	0	0
Myyntitappiot	-657 965	-13 778 374	-349 802	-13 311 518
Sijoitustoiminnan muut kulut	-114 810	-189 330	-94 981	-169 213
Käyvän arvon muutos	21 782 836	-31 085 008	19 657 951	-28 581 385
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>25 485 214</b>	<b>-29 299 755</b>	<b>23 224 692</b>	<b>-26 834 168</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Muut korko- ja rahoitustuotot	45 141	1 046	0	0
Arvon alentumiset muiden pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	-216 636	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-894	-8 637	0	0
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>44 247</b>	<b>-7 590</b>	<b>-216 636</b>	<b>0</b>
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>15 929 458</b>	<b>-37 758 360</b>	<b>12 294 802</b>	<b>-36 771 641</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>				
Sidottujen rahastojen muutos	-237 013	-2 437 333	-181 372	-2 282 363
Omakatteisten rahastojen muutos	-1 327 924	2 758 164	-453 911	1 212 011
<b>Tuloverot</b>	<b>-31 798</b>	<b>-39 363</b>	<b>-90</b>	<b>-31</b>
<b>Vähemmistöosuudet</b>	<b>-1 217 152</b>	<b>-180 982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>13 115 570</b>	<b>-37 657 875</b>	<b>11 659 429</b>	<b>-37 842 025</b>

## Tase

Vastaavaa	Konserni 31.12.2023	Konserni 31.12.2022	Yliopisto 31.12.2023	Yliopisto 31.12.2022
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	1 160 722	941 458	1 157 208	941 458
Muut aineettomat hyödykkeet	2 609 168	3 297 363	2 567 390	3 181 225
Ennakkomaksut	1 589 443	1 177 815	1 489 270	1 177 815
	<b>5 359 333</b>	<b>5 416 636</b>	<b>5 213 868</b>	<b>5 300 498</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	300 000	300 000	0	0
Rakennukset ja rakennelmat	138 381	104 441	138 381	104 441
Koneet ja kalusto	17 598 660	13 964 982	14 664 577	11 007 893
Muut aineelliset hyödykkeet	253 484	254 586	27 762	28 865
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 643 217	1 222 822	1 473 381	1 139 259
	<b>19 933 742</b>	<b>15 846 832</b>	<b>16 304 102</b>	<b>12 280 458</b>
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0	0	5 289 810	5 289 810
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	0	30 000
Muut osakkeet ja osuudet	56 567 248	56 567 248	54 887 924	55 074 560
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	221 601 371	194 173 405	208 312 940	182 075 986
	<b>278 168 619</b>	<b>250 740 653</b>	<b>268 490 674</b>	<b>242 470 356</b>
<b>Omakatteisten rahastojen varat</b>	15 636 543	14 627 301	5 872 425	5 563 289
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>319 098 237</b>	<b>286 631 421</b>	<b>295 881 068</b>	<b>265 614 601</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Saamiset</b>				
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Muut saamiset	2 405 793	1 248 856	2 390 905	1 223 149
Siirtosaamiset	7 417	5 142	0	0
	<b>2 413 211</b>	<b>1 253 998</b>	<b>2 390 905</b>	<b>1 223 149</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	21 670 489	16 994 479	21 428 983	17 109 893
Muut saamiset	1 535 531	157 869	1 423 990	155 163
Siirtosaamiset	22 146 429	22 017 168	19 213 333	17 401 478
	<b>45 352 449</b>	<b>39 169 515</b>	<b>42 066 305</b>	<b>34 666 534</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>3 000 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>13 862 192</b>	<b>40 411 883</b>	<b>3 504 214</b>	<b>31 138 837</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>64 627 851</b>	<b>82 835 397</b>	<b>47 961 424</b>	<b>67 028 521</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>383 726 089</b>	<b>369 466 817</b>	<b>343 842 493</b>	<b>332 643 122</b>

Vastattavaa	Konserni 31.12.2023	Konserni 31.12.2022	Yliopisto 31.12.2023	Yliopisto 31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Peruspääoma	112 358 991	112 358 991	112 358 991	112 358 991
Tukisäätiön peruspääoma	269	269	0	0
Omakatteiset rahastot	6 003 291	5 539 803	5 870 687	5 416 776
Tukisäätiön muu oma pääoma	11 355 411	10 490 974	0	0
Muut sidotut rahastot	13 104 252	12 867 239	12 548 953	12 367 581
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	324 692	324 692	0	0
Muut vapaat rahastot	2 169 782	2 169 821	2 169 782	2 169 821
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	35 268 582	35 268 582	35 268 582	35 268 582
Muuntoero	31 701	18 883	0	0
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	90 726 411	128 389 209	89 019 740	126 861 725
Tilikauden voitto (tappio)	13 115 570	-37 657 875	11 659 429	-37 842 025
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>284 458 951</b>	<b>269 770 589</b>	<b>268 896 164</b>	<b>256 601 452</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUKSET</b>	<b>12 140 648</b>	<b>10 923 496</b>		
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Eläkevaraukset	31 723	31 723	0	0
Muut pakolliset varaukset	382 957	231 252	335 572	156 852
	<b>414 680</b>	<b>262 974</b>	<b>335 572</b>	<b>156 852</b>
<b>KONSERNIRESERVI</b>	<b>3 524 275</b>	<b>3 524 275</b>		
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Omakatteisten rahastojen velat</b>	250	5 120	250	5 120
<b>Pitkäaikainen</b>				
Saadut ennakot	998 333	2 193 000	486 000	1 458 000
	<b>998 333</b>	<b>2 193 000</b>	<b>486 000</b>	<b>1 458 000</b>
<b>Lyhytaikainen</b>				
Saadut ennakot	36 651 701	39 536 646	33 219 298	36 009 052
Ostovelat	6 295 903	5 482 773	5 692 849	4 996 713
Muut velat	14 983 073	15 196 264	13 566 945	13 336 647
Siirtovelat	24 258 275	22 571 681	21 645 416	20 079 287
	<b>82 188 952</b>	<b>82 787 363</b>	<b>74 124 508</b>	<b>74 421 699</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>83 187 534</b>	<b>84 985 483</b>	<b>74 610 757</b>	<b>75 884 819</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>383 726 089</b>	<b>369 466 817</b>	<b>343 842 493</b>	<b>332 643 122</b>

## Rahoituslaskelma

Oulun yliopisto	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	12 294 802	-36 771 641
Poistot ja arvonalentumiset	7 058 671	6 528 464
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-241 799	-1 308 170
Käyvän arvon muutos	-19 657 951	28 581 385
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 566 741	-1 747 216
Muut oikaisut	-2 000	0
Omakatteisten rahastojen tuotot ja kulut	635 283	1 070 352
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-8 567 527	-6 581 686
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-1 274 061	18 369 542
Maksetut välittömät verot	-90	-31
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-13 321 412</b>	<b>8 140 998</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-15 257 396	-7 799 768
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	2 000	0
Saadut investointiavustukset	4 261 712	1 397 881
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-7 128 321	15 707 734
Sijoitusten muut nettotuotot		
Osinkotuotot sijoituksista	1 739 972	1 920 801
Sijoitusten nettotulot	1 642 294	-194 119
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-14 739 739</b>	<b>11 032 529</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Oman pääoman lisäykset	0	4 990 000
Saadut korot ja rahoitustuotot	184 475	20 534
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	240 182	926 401
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>424 656</b>	<b>5 936 935</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-27 636 495</b>	<b>25 110 463</b>
Rahavarat tilikauden alussa	31 138 837	6 033 859
Rahavarat tilikauden lopussa	3 504 214	31 138 837
	<b>-27 634 623</b>	<b>25 104 978</b>
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	6 449	964
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	4 577	6 449
	<b>-1 872</b>	<b>5 485</b>
<b>Rahavarojen muutos yhteensä</b>	<b>-27 636 495</b>	<b>25 110 463</b>

## Konsernirahoituslaskelma

Oulun yliopistokonserni	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	15 929 458	-37 758 360
Poistot ja arvonalentumiset	8 118 281	7 618 498
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-177 775	-1 232 452
Käyvän arvon muutos	-21 782 836	31 085 008
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 746 625	-1 773 100
Muut oikaisut	-3 296	-37 348
Omakatteisten rahastojen tuotot ja kulut	635 283	1 070 352
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-7 510 674	-6 612 410
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-1 892 529	17 859 062
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-929	-13 199
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	1 881	1 046
Maksetut välittömät verot	-61 087	-17 976
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-10 490 849</b>	<b>10 189 122</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-16 868 958	-9 765 047
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	5 450	37 348
Saadut investointiavustukset	4 721 070	2 704 312
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-6 884 979	12 920 949
Sijoitusten muut nettotuotot		
Osinkotuotot sijoituksista	1 739 972	1 920 801
Sijoitusten nettotulot	1 776 758	-156 113
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-15 510 687</b>	<b>7 662 251</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Oman pääoman lisäykset	0	4 990 000
Saadut korot ja rahoitustuotot	228 943	20 565
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	230 605	923 876
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>459 548</b>	<b>5 934 441</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-25 541 987</b>	<b>23 785 814</b>
Rahavarat tilikauden alussa	42 411 883	18 634 080
Rahavarat tilikauden lopussa	16 862 192	42 411 883
	<b>-25 549 692</b>	<b>23 777 803</b>
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	98 114	90 103
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	105 818	98 114
	<b>7 705</b>	<b>8 010</b>
<b>Rahavarojen muutos yhteensä</b>	<b>-25 541 987</b>	<b>23 785 814</b>

## Määrällisten tavoitteiden toteumat 2020–2023

Tutkinnot	KA 2020–2023	2023	TAV 2021–2024
Tohtorintutkinnot	165	187	182
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 451	1 442	1 757
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 176	1 274	1 600

## Täydentävä tutkimusrahoitus (Menopohjainen), M€

Tutkimusrahoitus	2020	2021	2022	2023
Täydentävä tutkimusrahoitus yhteensä	67,2	70,5	77,2	84,8
% kokonaismenoista	26,9	27,2	27,6	28,6

## Kansallinen kilpailtu tutkimusrahoitus, M€

Kansallinen kilpailtu tutkimusrahoitus	2020	2021	2022	2023
Suomen Akatemia	25,5	29,2	29,5	30,8
Business Finland	7,6	7,2	10,1	11,7

## Kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus, M€

Kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus	2020	2021	2022	2023
EU-puiteohjelmärahoitus ja muu laadullisesti kilpailtu EU-rahoitus	8,2	9,5	11,7	14,1
Muu ulkomainen rahoitus	1,9	2,3	2,8	2,0

## Kokonaiskulujen jakauma, M€

Kokonaiskulujen jakauma	2020	2021	2022	2023
Henkilöstökulut	171,2	179,3	190,6	198,0
Poistot	5,7	6,4	6,5	7,1
Aineet, tarvikkeet, tavarat	9,7	10,3	12,8	12,0
Palvelujen ostot	15,8	16,2	17,0	18,1
Tilavuokrat ja muut vuokrat	29,1	29,4	30,3	30,8
Matkakulut	1,9	1,3	5,4	8,2
Muut kulut	16,5	16,2	16,9	22,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>249,9</b>	<b>259,1</b>	<b>279,5</b>	<b>296,2</b>

## Tulojen jakauma, M€

Tulojen jakauma	2020	2021	2022	2023
Korkeakoulujen valtionrahoitus	150,4	159,6	155,6	164,1
Harj.koulujen kotikuntakorvaukset	6,8	7,0	7,2	7,1
Täydentävä rahoitus	92,8	97,1	103,5	112,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>250,0</b>	<b>263,7</b>	<b>266,3</b>	<b>283,7</b>



