

Oulun yliopiston hallituksen kokous

7/2026

tiistai 25 elokuuta 2026, 14.05 - 15.00 keskiviikko 26 elokuuta 2026, 09.00 - 11.30

Linnanmaa, HR144



Osallistujat

Hallituksen jäsenet

Leena Nissilä (dosentti, hallituksen puheenjohtaja), Sakari Karjalainen (dosentti, hallituksen varapuheenjohtaja, etäyhteydellä), Marko Huttula (professori), Pertti Huuskonen (teollisuusneuvos), Toni Liedes (yliopistonlehtori), Anneli Pouta (dosentti), Terhi Ruuska-Loewald (professori), Vilma Sippola (humanistisen tieteiden kandidaatti), Pauli Väisänen (tutkijatohtori)

Poissa: Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

Muut:

Alahuhta Petteri (rehtori, Poissa: 6), Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori, Poissa: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11), Illikainen Mirja (koulutusvararehtori, Poissa: 6, 7, 8, 9, 10, 11), Kiuru Essi (hallintojohtaja)

Okkonen Jarmo (henkilöstöjohtaja, Läsnä: 6), Salo Jaakko (sisäinen tarkastaja, Läsnä: 8), Riuttanen Pekka (talousjohtaja, Läsnä: 11, 12)

Kaksipäiväinen kokous

Kokouspöytäkirja

1. Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätös

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Oulun yliopiston johtosäännön 5 luvussa sekä hallituksen työjärjestyksessä on säädetty mm. hallintoelinten koollekutsumisesta, käsiteltävien asioiden valmistelusta ja esittelystä sekä päätöksenteosta.

Kutsu kokoukseen oli lähetetty 17.8.2026. Kokouksessa oli läsnä johtosäännön edellyttämä määrä jäseniä.

Päätösesitys: Hallitus toteaa kokouksen laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

2. Pöytäkirjantarkastajan valinta

Päätös

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Oulun yliopiston johtosäännön 19 §:n 1 momentin mukaan "asioista, jotka päätetään monijäsenisissä toimielimissä esittelystä, laaditaan kokouskutsun liitteeksi esityslistat. Kokouksesta laaditaan yksi yhtenäinen pöytäkirja, jonka allekirjoittavat toimielimen päättämällä tavalla puheenjohtaja ja sihteeri sekä vähintään yksi pöytäkirjantarkastajaksi valittu toimielimen jäsen tai kaikki toimielimen jäsenet."

Päätösesitys: Hallitus valitsee 25. - 26.8.2026 kokouksen pöytäkirjantarkastajaksi hallituksen jäsen Vilma Sippolan.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

3. Kokouksen esityslistan hyväksyminen

Päätös

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Päätösesitys: Esityslista hyväksytään. Todetaan, että hallituksen kokous on kaksipäiväinen ja käsiteltävät asiat on jaettu 25.8.2026 ja 26.8.2026 käsiteltäviin asioihin.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

4. Edellisen kokouksen pöytäkirja

Tiedoksi

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Merkittiin tiedoksi hallituksen edellisen kokouksen pöytäkirja 16.6.2026.

 4 § Liite 1 Pöytäkirja 20260616.pdf

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

5. Rehtorin katsaus

Tiedoksi

Esittelijä rehtori Petteri Alahuhta

Rehtori käsitteli katsauksessaan muun muassa toimintaympäristön muutoksia, yliopiston kansainvälistä asemaa ja kumppanuuksia, johtamisen jatkuvuutta siirtymäkaudella ja syksyn johtamisen painopistealueita. Merkittiin tiedoksi.

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

6. Oulun yliopiston rehtorin valintamenettelyn käynnistäminen

Päätös

Esittelijä puheenjohtaja Leena Nissilä

Todetaan, että hallitus käsittelee tämän asiakohdan ilman rehtoraatin läsnäoloa.

Oulun yliopiston hallitus on kokouksessaan 16.6.2026 (5 §) päättänyt myöntää rehtori Arto Maaniselle eron rehtorin tehtävästä hänen pyyntönsä mukaisesti. Kokouksessa käydyn keskustelun (6 §) mukaisesti Oulun yliopiston hallitus käsittelee rehtorin tehtävän avaamista haettavaksi elokuun kokouksessaan.

Yliopistolain (558/2009) 18 § mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on valita rehtori enintään viiden vuoden määräajaksi. Rehtoriksi valittavalta vaaditaan, että hän on suorittanut tohtorin tutkinnon ja että hänellä on rehtorin tehtävien hoitamiseksi tarvittava kyky ja ammattitaito sekä käytännössä osoitettu hyvä johtamistaito. Yliopistolain (558/2009) 35 § mukaan Oulun yliopiston hallintokieli on suomi.

Yliopistolaki tai Oulun yliopiston johtosääntö ei määrää tarkemmin valintamenettelystä, mutta hyvän hallinnon periaatteet on huomioitava valintamenettelyssä. Yleinen tapa on ollut asettaa tehtävä avoimeen hakuun sekä myös aktiivisesti etsiä mahdollisia rehtoriehdokkaita suorahauulla avoimen haun rinnalla. Suorahaunkin kautta tunnistettujen hakijoiden on kuitenkin jätettävä hakemuksensa hakuajan puitteissa. Suunnitelma valintamenettelyn vaiheista ja aikataulusta sisältää yliopistoyhteisöä osallistavia tapahtumia, joista saatiin myönteistä palautetta edellisessä valintamenettelyssä.

Hallitus keskustelee rehtorin kauden pituudesta, valintakriteereistä ja hakuilmoituksessa käytettävästä tehtävänkuvauksesta, valintamenettelystä sekä yliopistoyhteisön osallistamisesta ja rehtorin tehtävän

avaamisesta haettavaksi.

Päätösesitys: Hallitus

- päättää rehtorin kauden pituudeksi 5 vuotta
- hyväksyy rehtorin tehtäväkuvauksen
- hyväksyy suunnitelman valintamenettelystä ja sen vaiheista ja aikataulusta
- päättää avata rehtorin tehtävän haettavaksi 27.8.2026-20.9.2026.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti, kuitenkin niin, että tehtävä avataan haettavaksi 27.8.2026 - 21.9.2026.

6 § Liite 1 Esitysdiat Rehtorinvalinta 20260825.pdf

Läsnä: Okkonen Jarmo (henkilöstöjohtaja)

Poissa: Alahuhta Petteri (rentori), Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Illikainen Mirja (koulutusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

7. Toisen kokouspäivän avaaminen ja kohtien 1-2 vahvistaminen

Päätös

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Todettiin läsnäolijat ja vahvistettiin kohtien 1-2 olevan edelleen voimassa. Todettiin, että käsitellään asiakohdat siten, että sisäisen tarkastuksen raportointi 2026 valmistuneiden kohteiden osalta käsitellään ennen seuraavia kohtia.

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Illikainen Mirja (koulutusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

8. Sisäisen tarkastuksen raportointi 2026 valmistuneiden kohteiden osalta Tiedoksi

Esittelijä sisäinen tarkastaja Jaakko Salo

Oulun yliopiston taloussäännön kohta 1.6 määrittelee sisäisen tarkastuksen tehtävät. Tehtävää toteutetaan arvioimalla ja havaintojen kautta parantamalla systemaattisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallinnon prosesseja. Osana toimintaansa sisäinen tarkastus pyrkii havainnoimaan väärinkäytösmahdollisuuksia ja avustaa niiden ehkäisemisessä.

Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen mukaan sisäinen tarkastus raportoi hallitukselle vuosittain, ellei asian luonne vaadi välitöntä raportointia.

Merkittiin tiedoksi.

8 § Liite 1 Esitysdiat Sisäisen tarkastuksen raportointi 20260825.pdf

 8 § Liite 2 Sisäisen tarkastuksen raportti Muistioiden ja pöytäkirjojen käsittely 20260825.pdf

8 § Liite 3 Sisäisen tarkastuksen raportti Työsuhteen uusiminen 20260825.pdf

Läsnä: Salo Jaakko (sisäinen tarkastaja)

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Illikainen Mirja (koulutusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

9. Monitieteisen tutkimuksen keskusten lakkauttaminen 2027

Päätös

Esittelijä rehtori Petteri Alahuhta

Yliopistolain 14 §:n mukaan yliopiston hallituksen tehtävänä on muun muassa päättää yliopiston toimintarakenteesta. Oulun yliopiston johtosäännön 4 §:n mukaan yliopistossa voi olla hallituksen päättämiä koko yliopistoa palvelevia infrastruktuuri-, koordinaatio-, johto- ja palveluyksiköitä, alueellisia toimintayksiköitä sekä tutkijakoulu.

Oulun yliopiston hallitus on käsitellyt kokouksessaan 28.4.2026 (kohta 7.) tiedeidenvälisen toiminnan

yliopistotaseista kehittämistä ja siihen kytkeytyvää organisaatiomallia, uuden rakenteen perustamista koskevaa suunnitelmaa sekä tehnyt päätöksen suunnitelmasta käytävistä muutosneuvotteluista. Asiakohdassa hallitus päätti valtuuttaa rehtorin ryhtymään kaikkiin yhteistoimintalain (1333/2021) edellyttämiin toimenpiteisiin sekä neuvottelun jälkeen tekemään kaikki tarvittavat päätökset hallituksen valitseman organisaatiomallin toteuttamiseksi.

Yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut päättyivät 11.5.2026. Muutosneuvottelut kohdistuivat nykyisiin monitieteisiin keskuksiin: Biocenter Oulu painoala, Eudaimonia, Infotech, Kvantum- instituutti ja Thule- instituutti. Rehtori on tehnyt päätöksensä neuvotteluiden päättymisen jälkeen 26.5.2026 (Liite 1 Rehtorin päätös MTTK). Rehtorin tekemän päätöksen mukaan Oulun yliopisto perustaa tieteidenvälisen toiminnan strategisen kehittämisen työryhmän raportin kuvaaman ja hallituksen hyväksymän mallin 2 mukaisen organisaation 1.1.2027 lukien. Päätöksen mukaisesti rehtori tulee esittämään Oulun yliopiston hallitukselle, että Oulun yliopisto lakkauttaa yllämainitut nykyiset monitieteisen tutkimuksen keskuksat 31.12.2026.

Päätösesitys: Oulun yliopiston hallitus lakkauttaa nykyiset monitieteisen tutkimuksen keskuksat (Biocenter Oulu painoala, Eudaimonia, Infotech, Kvantum-instituutti ja Thule-instituutti) 31.12.2026 ja muutokset toteutetaan tietojärjestelmissä 1.1.2027 alkaen. Rehtori valtuutetaan ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin tämän päätöksen johdosta.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

 9 § Liite 1 Esitysdiat MTTK 20260825.pdf

 9 § Liite 2 Rehtorin päätös MTTK 20260825.pdf

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Illikainen Mirja (koulutusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

10. Tutkimusdekaanin tehtävä Oulun yliopiston kauppakorkeakouluun

Päätös

Esittelijä rehtori Petteri Alahuhta

Oulun yliopiston johtosäännön 4 luvun 12 §:n mukaan hallitus valitsee rehtorin esityksestä dekaanin ja varadekaanit tehtäviin ilmoittautuneista henkilöistä rehtorin kuultua tiedekuntaneuvostoa ja tiedekunnan johtoryhmää. Varadekaaneja voi olla yksi tai kaksi tiedekunnan tarpeen mukaisesti. Yksi varadekaaneista on aina koulutusdekaani. Dekaanien toimikausi on neljä vuotta.

Oulun yliopiston kauppakorkeakoulussa on todettu tarve tutkimusdekaanin tehtävälle. Tutkimusdekaanin työpanos tarvitaan edistämään yliopiston tutkimuksen strategian implementointia tiedekunnassa, erityisesti tieteidenvälisten tutkimushankkeiden ja tutkimusrahoituksen hankkimisen edistämisessä sekä tutkijaurien kehittämisessä.

Päätösesitys: Hallitus päättää avata tutkimusdekaanin tehtävän Oulun yliopiston kauppakorkeakouluun. Rehtori valtuutetaan ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin tämän päätöksen johdosta.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

 10 § Liite 1 Esitysdiat tutkimusdekaanin tehtävä 20260825.pdf

 10 § Liite 2 Esittelymuistio tutkimusdekaanin tehtävä 20260825.pdf

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Illikainen Mirja (koulutusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

11. Talousraportti

Tiedoksi

Esittelijä talousjohtaja Pekka Riuttanen

Oulun yliopisto laatii viiden vuoden aikajänteellä pitkän tähtäimen tavoitteelliset toiminta- ja taloussuunnitelmat (PTS). Prosessin tarkoituksena on tuoda tiedekuntien ja yksiköiden strategiat ja tavoitteet

näkyviksi sekä koota ne kokonaisuudeksi yliopistotasolla alhaalta ylöspäin.

Yliopiston sisäinen toiminnan ja talouden suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää:

- pitkän aikavälin strategian suunnitelmakausittain
- strategiaan liittyvät toimenpideohjelmat
- vuosittain laadittavan usean vuoden kattavan toiminta- ja taloussuunnitelman sekä budjetin (PTS)
- vuosittain laadittavan yhden vuoden toiminta- ja taloussuunnitelman sekä budjetin (TTS)
- kuukausittain päivitettävän rullaavan ennusteen (RF).

Vuodelle 2026 hallituksen asettama tavoite operatiiviselle tulokselle on ollut 0 – -5 milj. euroa. Yliopiston budjetoitu operatiivinen alijäämä on -4,8 milj. euroa. Budjetoinnin jälkeen tiedekuntien tuloskehitys on parantunut erityisesti täydentävän rahoituksen kasvun myötä, ja tämänhetkinen arvio koko vuoden operatiivisesta tuloksesta on -3,3 milj. euroa.

Huhtikuun 2026 talousraportin perusteella yliopiston talous kehittyy suunnitellun mukaisesti ja on linjassa budjetin kanssa. Viimeisimmän päivitetyn rullaavan ennusteen (RF) mukaan operatiivinen alijäämä on jäämässä budjetoitua pienemmäksi.

Hallitus seuraa talouden kehitystä ja ohjaa tarvittaessa yliopiston johtoa taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Merkittiin tiedoksi.

 11 § Liite 1 Esitysdiat Yliopiston talousraportti 20260826.pdf

Läsnä: Riuttanen Pekka (talousjohtaja)

Poissa: Latva-aho Matti (tutkimusvararehtori), Illikainen Mirja (koulutusvararehtori), Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

12. Oulun yliopiston pitkän tähtäimen talous- ja toimintasuunnitelman (PTS) Päätös hyväksyminen

Esittelijä talousjohtaja Pekka Riuttanen

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on päättää mm. yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista sekä hyväksyä toiminta- ja taloussuunnitelma, talousarvio ja tilinpäätös.

Oulun yliopisto laatii viiden vuoden aikajänteellä pitkän tähtäimen tavoitteelliset toiminta- ja taloussuunnitelmat (PTS). Prosessin tavoitteena on tuoda tiedekuntien ja yksiköiden strategiat ja tavoitteet näkyviksi alhaalta ylöspäin yliopiston tasolle.

Yliopiston sisäinen toiminnan ja talouden suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää:

- suunnitelmakausittain laadittavan pitkän aikavälin strategian
- strategiaan liittyvät toimenpideohjelmat
- vuosittain laadittavat usean vuoden kattavat toiminta- ja taloussuunnitelmat ja budjetin (PTS)
- vuosittain laadittavan yhden vuoden toiminta- ja taloussuunnitelman ja budjetin (TTS)
- kuukausittain päivitettävät suunnitelmat (rullaava suunnittelu, RF).

Hyväksytyn strategian tavoitteet ja toimenpiteet viedään käytäntöön vuosisuunnitteluprosessin sekä tarvittaessa erillisten toimenpiteiden kautta.

PTS-prosessi käynnistyi maaliskuussa viikoilla 11–12 järjestetyllä kick-off-tilaisuudella, jossa esiteltiin prosessin aikataulu ja tavoitteet tiedekunnille ja muille yksiköille.

TTS 2026 -tavoite

Yliopiston hallitus on määritellyt operatiivisen toiminnan tavoitteiksi:
vuodelle 2026: 0 - -5 M€. toukokuussa 2026 päivitetyn RF:n perusteella voidaan odottaa, että -5 Meur
tavoite tullaan saavuttamaan.

PTS 2027 tavoite:

Tavoitteeksi esitetään 0- – 5 Meur, operatiiviseksi tavoitteeksi.

Päätösesitys: Yliopiston hallitus katselmoi 2025 PTS-prosessin tilanteen, evästää tarvittaessa yliopiston johtoa prosessin ja tavoitteiden osalta. Hallitus asettaa yliopiston vuodelle 2027 operatiiviseksi tavoitekehykseksi 0 - -5 Meur.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

12 § Liite 1 Esitysdiaat PTS 2027-2031 päivitetty 20260826.pdf

Läsnä: Riuttanen Pekka (talousjohtaja)

Poissa: Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

13. Muut asiat

Poissa: Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

13.1. Hallituksen jäsenen eroilmoitus

Esittelijä puheenjohtaja Leena Nissilä

Hallituksen jäsen Lotta Pennala on 17.8.2026 ilmoittanut hakevansa eroa hallituksen jäsenen tehtävästä siitä lukien, kun hänelle on valittu seuraaja.

Hallitus toteaa vastaanottaneensa Lotta Pennalan eroilmoituksen. Hallitus merkitsee tiedoksi, että ylioppilaskunnan ilmoituksen mukaan uusi hallituksen jäsen valitaan 3.9.2026. Hallitus toteaa lisäksi, että yliopistokollegion ilmoituksen mukaan uusi hallituksen jäsen vahvistetaan yliopistolain 22 §:n mukaisesti yliopistokollegion seuraavassa kokouksessa ja että Lotta Pennalan ero astuu voimaan, kun yliopistokollegio vahvistaa uuden jäsenen. Uuden hallituksen jäsenen kausi alkaa yliopistokollegion vahvistamispäivästä lukien ja kestää vuoden 2027 loppuun asti.

Merkittiin tiedoksi.

Poissa: Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

14. Kokouksen päättäminen

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Poissa: Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

15. Allekirjoitukset

Leena Nissilä, puheenjohtaja

Vilma Sippola, pöytäkirjantarkastaja

Tiedoksi

Päätös

Essi Kiuru, sihteeri

Poissa: Lotta Pennala (kauppatieteiden kandidaatti)

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using UniOulu Sign

Päiväys / Date: 28.08.2026 09:38:52 (UTC +0300)

Oulun yliopisto
Essi Kiuru

Organisaation varmentama (UniOulu-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UniOulu user account) (eIDAS level of assurance: substantial)
Certified by organization

Päiväys / Date: 28.08.2026 11:53:40 (UTC +0300)

Oulun yliopiston opiskelija
Vilma Sippola

Organisaation varmentama (UniOulu-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UniOulu user account) (eIDAS level of assurance: substantial)
Certified by organization

Päiväys / Date: 28.08.2026 14:12:23 (UTC +0300)

Leena Nissilä

Kaksiosainen henkilötunnistus (sähköposti- ja puhelintunnistus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Two-factor person identification (email and SMS identification) (eIDAS level of assurance: substantial)
*SMS PIN [+358***69]*