Oulun yliopiston hallituksen kokous 10/2026

tiistai 27 lokakuuta 2026, 09.00 - 13.00

Teams Meeting -etäyhteydellä

Osallistujat

Hallituksen jäsenet

Leena Nissilä (dosentti, hallituksen puheenjohtaja), Sakari Karjalainen (dosentti, hallituksen varapuheenjohtaja), Marko Huttula (professori), Pertti Huuskonen (teollisuusneuvos), Juho Jokinen (humanististen tieteiden kandidaatti), Toni Liedes (yliopistonlehtori), Anneli Pouta (dosentti), Terhi Ruuska-Loewald (professori), Vilma Sippola (humanististen tieteiden kandidaatti), Pauli Väisänen (akatemian tutkijatohtori)

Muut:

Petteri Alahuhta (rehtori, Poissa: 6, 7), Mirja Illikainen (koulutusvararehtori, Poissa: 6, 7), Essi Kiuru (hallintojohtaja, Poissa: 6, 7)

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

Tanja Mikkonen (henkilöstöjuristi, Läsnä: 6, 7), Veli-Antti Vasela (Senior Consultant, MPS Consulting Oy, Läsnä: 6), Pekka Riuttanen (talousjohtaja, Läsnä: 8, 9, 9.1, 9.2), Pauliina Jäävirta (tietoturvapäällikkö, Läsnä: 10)

Kokouspöytäkirja

1. Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätös

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Oulun yliopiston johtosäännön 5 luvussa sekä hallituksen työjärjestyksessä on säädetty mm. hallintoelinten koollekutsumisesta, käsiteltävien asioiden valmistelusta ja esittelystä sekä päätöksenteosta.

Kutsu kokoukseen oli lähetetty 16.10.2026. Kokouksessa oli läsnä johtosäännön edellyttämä määrä jäseniä.

Päätösesitys: Hallitus toteaa kokouksen laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

2. Pöytäkirjantarkastajan valinta

Päätös

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Oulun yliopiston johtosäännön 19 §:n 1 momentin mukaan ”asioista, jotka päätetään monijäsenisissä toimielimissä esittelystä, laaditaan kokouskutsun liitteeksi esityslistat. Kokouksesta laaditaan yksi yhtenäinen pöytäkirja, jonka allekirjoittavat toimielimen päättämällä tavalla puheenjohtaja ja sihteeri sekä vähintään yksi pöytäkirjantarkastajaksi valittu toimielimen jäsen tai kaikki toimielimen jäsenet.”

Päätösesitys: Hallitus valitsee 27.10.2026 kokouksen pöytäkirjantarkastajaksi hallituksen jäsen Pertti Huuskosen.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using UniOulu Sign
Pöytäkirja_Oulun yliopiston hallituksen kokous 102026_271026 (3) Unioulu signiin.pdf / 6c70a7ca-26db-4af8-94e8-68302c942436 / sivu/page 1(7)

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

3. Kokouksen esityslistan hyväksyminen

Päätös

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Päätösesitys: Esityslista hyväksytään.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

4. Edellisen kokouksen pöytäkirja

Tiedoksi

Esittelijä hallintojohtaja Essi Kiuru

Todettiin, että hallituksen 16.10.2026 pidetyn kokouksen pöytäkirjaa ei ole allekirjoitettu kokouskutsun lähetyshetkellä, joten pöytäkirja merkitään tiedoksi hallituksen 24.11.2026 kokouksessa.

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

5. Rehtorin katsaus

Tiedoksi

Esittelijä rehtori Petteri Alahuhta

Rehtori esitteli katsauksessaan erityisesti Oulun yliopiston strategista asemoitumista Visio 2040:n toimeenpanossa ja OKM-neuvotteluissa sekä kampus- ja kiinteistöratkaisujen valmistelua. Merkittiin tiedoksi.

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

6. Oulun yliopiston rehtorin valinta - hakijoiden valinta henkilöarviointiin

Päätös

Esittelijä puheenjohtaja Leena Nissilä

Hallintojohtaja Essi Kiuru ei osallistunut tämän asiakohdan käsittelyyn, koska hän on esteellinen hallintolain 28 §:n 1 momentin 7. kohdan tarkoittamalla tavalla. Tämän asiakohdan osalta kokouksen sihteerinä toimi henkilöstöjuristi Tanja Mikkonen.

Yliopistolain (558/2009) 18 § mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on valita rehtori enintään viiden vuoden määräajaksi. Rehtoriksi valittavalta vaaditaan, että hän on suorittanut tohtorin tutkinnon ja että hänellä on rehtorin tehtävien hoitamiseksi tarvittava kyky ja ammattitaito sekä käytännössä osoitettu hyvä johtamistaito.

Oulun yliopiston hallitus on 16.10.2026 haastatellut neljä rehtorin tehtävän kelpoisuusehdot täyttävää hakijaa: Mika Grundström, Jyri Hämäläinen, Mirja Illikainen ja Antti Syväjärvi. Hallitus keskusteli hakijoille yliopistolaissa asetettujen kelpoisuusehtojen täyttymisestä sekä hallituksen rehtorin tehtävän hakuilmoituksessa asettamien tehtävässä onnistumiseksi asetettujen odotusten täyttymisestä.

Päätösesitys: Hallitus päättää:

- henkilöarviointiin valittavista hakijoista kokouksessa tehtävän esityksen perusteella ja;
- päättää henkilöarvioinnin järjestämisestä suunnitelman mukaisesti viikolla 45 (2. - 6.11.2026).

Puheenjohtajan kokouksessa tekemä päätösesitys:

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using UniOulu Sign
Pöytäkirja_Oulun yliopiston hallituksen kokous 102026_271026 (3) Unioulu signiin.pdf / 6c70a7ca-26db-4af8-94e8-68302c942436 / sivu/page 2(7)

Hallitus valitsee henkilöarviointiin Jyri Hämäläisen. Erinomaisista rehtoriehdokkaista Jyri Hämäläinen erottui näytöillään strategisesta, operatiivisesta ja ihmisten johtamisesta. Hänellä oli vakuuttava näkemys monitieteisen Oulun yliopiston roolista korkeakoulukentässä tulevaisuudessa ja kokemusta huippututkimuksen johtamisesta. Myös koulutuksen merkitys korostui hänen haastattelussaan.

Hallitus päättää henkilöarvioinnin järjestämisestä suunnitelman mukaisesti viikolla 45 (2. - 6.11.2026).

Päätös: Kokouksessa tehdyn päätösesityksen mukaisesti.

Läsnä: Tanja Mikkonen (henkilöstöjuristi), Veli-Antti Vasela (Senior Consultant, MPS Consulting Oy)

Poissa: Petteri Alahuhta (rehtori), Mirja Illikainen (koulutusvararehtori), Essi Kiuru (hallintojohtaja), Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

7. Hallituksen vuosittainen ohjaus palkitsemisvaliokunnalle

Päätös

Esittelijä puheenjohtaja Leena Nissilä

Hallintojohtaja Essi Kiuru ei osallistunut tämän asiakohdan käsittelyyn, koska hän on esteellinen hallintolain 28 §:n 1 momentin 3. kohdan tarkoittamalla tavalla. Tämän asiakohdan osalta kokouksen sihteerinä toimi henkilöstöjuristi Tanja Mikkonen.

Oulun yliopiston hallitus on kokouksessaan 26.8.2025 päättänyt (9. Oulun yliopiston hallituksen työjärjestyksen muuttaminen), että hallitus päättää vuosittain rehtorin, dekaanien ja muun ylimmän johdon palkkaukseen ja palkitsemiseen liittyvästä ohjauksesta, palkankorotusbudjetista ja siitä, että palkitsemisvaliokunta tekee ohjauksen mukaiset päätökset rehtorin esityksestä sekä päättää rehtorin palkkauksesta ja palkitsemisesta ohjauksen mukaisesti.

Päätösesitys: Hallitus päättää ohjaukseksi palkitsemisvaliokunnalle, että:

- se käsittelee rehtorin esitykset Oulun yliopiston syksyn arviointijakson puitteissa 6.11.2026 mennessä.
- rehtorin esitysten tulee huomioida palkkausjärjestelmän kriteerit sekä henkilön suoriutuminen ja onnistuminen tehtävässä pidemmällä aikavälillä;
- palkankorotuksissa tulee olla valikoiva ja maltillinen.
- puheenjohtaja käsittelee mahdollista rehtorin palkantarkistusta hallituksen palkitsemisvaliokunnassa ja huomioiden rehtorin onnistuminen tehtävässään.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

7 § Liite 1 Esitysdiat Hallituksen ohjaus palkitsemisvaliokunnalle 20261027.pdf
7 § Liite 2 Taustaselvitys 20261009 Hallituksen ohjaus palkitsemisvaliokunnalle 20261027.pdf

Läsnä: Tanja Mikkonen (henkilöstöjuristi)

Poissa: Petteri Alahuhta (rehtori), Mirja Illikainen (koulutusvararehtori), Essi Kiuru (hallintojohtaja), Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

8. Välitilinpäätös elokuu 2026

Päätös

Esittelijä talousjohtaja Pekka Riuttanen

Yliopiston hallituksen hyväksymän taloussäännön mukaisesti tulosyksiköt raportoivat sovittujen tavoitteiden saavuttamisesta välitilinpäätösten sekä vuositilinpäätöksen yhteydessä. Välitilinpäätökset laaditaan huhtikuun ja elokuun lopussa.

Yliopiston tammi-elokuun 2026 operatiivinen kirjanpidon tulos on 6,1 Meur ylijäämäinen ja oikaistu operatiivinen tulos on 15,8 Meur ylijäämäinen. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kirjanpidollinen tulos 26,9 Meur ylijäämäinen. Liiketulos oli 33,0 Meur ylijäämäinen.

Vuoden 2026 ennustettu operatiivinen kirjanpidon tulos on 1,6 Meur alijäämäinen ja oikaistu operatiivinen

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using UniOulu Sign
Pöytäkirja_Oulun yliopiston hallituksen kokous 102026_271026 (3) Unioulu signiin.pdf / 6c70a7ca-26db-4af8-94e8-68302c942436 / sivu/page 3(7)

tulos 13,6 Meur ylijäämäinen. Oikaisuerät sisältävät sijoitustoiminnan tuottojen ja varainhankinnan käytön sekä taseen käytön.

Yliopiston taseasema on vakaa ja omavaraisuusaste on pysynyt hyvänä. Taseen loppusumma elokuun lopussa oli 424,9 Meur (386,3), josta sijoitusten osuus on 327,7 Meur (291,9) eli 76 %.

Päätösesitys: Hallitukselle ehdotetaan välitilinpäätöksen 2/2026 hyväksyntää.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

8 § Liite 1 Esitysdiat Välitilinpäätös 20261027.pdf

Läsnä: Pekka Riuttanen (talousjohtaja)

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

9. Vuoden 2027 toiminta- ja talouskehyksen käsittely sekä yliopiston sisäisen tulosrahoitusmallin päivittäminen

Päätös

Esittelijä talousjohtaja Pekka Riuttanen

Läsnä: Pekka Riuttanen (talousjohtaja)

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

9.1. Vuoden 2027 toiminta- ja talouskehyksen käsittely

Päätös

Esittelijä talousjohtaja Pekka Riuttanen

Hallitus evästää yliopiston johtoa vuoden 2027 toiminta- ja talouskehyksen laatimisessa.

Yliopiston toiminnan ja talouden suunnittelu perustuu hallituksen hyväksymään strategiaan, opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tehtyyn sopimukseen sekä yliopiston rahanjakomalliin. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja yliopiston välisessä sopimuksessa on yliopistolle asetetut yhteiset ja yliopistokohtaiset tavoitteet sekä valtionrahoituksen taso. Valtion rahoituksen jakoperiaatteet ylläpidetään taloussäännöstä erillisenä dokumenttina ja rehtori päättää yliopiston sisäisestä rahanjaosta.

Vuoden 2027 budjetoitava perusrahoitus on 200,62 miljoonaa euroa. Rahoitus kasvaa 1,61 miljoonaa euroa eli 0,8 prosenttia vuodesta 2026. Indikaattorirahoituksen kasvu lisää rahoitusta, mutta määräaikaisten ja muiden rahoituserien väheneminen vaimentaa kokonaiskasvua.

Tiedekunnille kohdennettava rahoitus on 124,4 miljoonaa euroa, johon sisältyy 5,42 miljoonan euron rahoitusvaraus. Tiedekunnille jaettava indikaattorirahoitus on 88,19 miljoonaa euroa, mikä on 1,58 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2026. Sisäisessä rahanjakomallissa koulutuksen mittaristoon lisätään kaksi kansainvälistä opiskelijavaihtoa kuvaavaa mittaria.

EU-vastinrahoitusta ja 1000-tohtori pilottihanketta koskevia opetus- ja kulttuuriministeriön päätöksiä ei ole vielä saatu, mutta rahoituserät ovat mukana kehyksessä alustavien arvioiden mukaisina. Kaikkia rahoituseriä ei ole vielä lopullisesti kohdennettu yksiköille. Tiedekuntien ja yhteisten yksiköiden rahoitusvaraukset sekä siltarahoitus kohdennetaan myöhemmin erillisillä päätöksillä.

Strategista rahoitusta esitetään jaettavaksi OKM:n rahoituspäätöksen mukaisesti 16,8 miljoonaa euroa, josta suurin osa kohdennetaan tiedekunnille. Rahoitus jakautuu seuraavasti: tutkimukseen 10,1 miljoonaa euroa, koulutukseen 4,8 miljoonaa euroa, yhteistyösuhteisiin ja yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen 1 miljoona euroa, henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointiin 0,3 miljoonaa euroa, arktisen, transatlanttisen ja pohjoismaisen yhteistyön vahvistamiseen 0,3 miljoonaa euroa sekä muihin strategisiin toimenpiteisiin 0,3 miljoonaa euroa.

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using UniOulu Sign
Pöytäkirja_Oulun yliopiston hallituksen kokous 102026_271026 (3) Unioulu signiin.pdf / 6c70a7ca-26db-4af8-94e8-68302c942436 / sivu/page 4(7)

Esitys perustuu vuoden 2027 rahoituspohjaan ja yliopiston rahanjakomalliin. Esitetyt periaatteet mahdollistavat rahoituksen kohdentamisen toiminnan tavoitteiden mukaisesti sekä määräaikaisten muutosten hallitun huomioon ottamisen.

Tiedekunta- ja yksikkökohtaiset tavoitteet käsitellään TTS-neuvotteluissa viikoilla 42–45. Rahoitusvaraukset ja muut avoimet erät valmistellaan myöhemmin päätettäviksi voimassa olevan toimivallanjaon mukaisesti.

Päätös vahvistaa vuoden 2027 toiminnan ja talouden suunnittelun. Yksikkökohtaiset vaikutukset täsmentyvät rahoitusvarausten ja muiden avoimien erien myöhemmän kohdentamisen yhteydessä. Talouden tasapainoa, siltarahoituksen ehtojen toteutumista ja rahoituksen kohdentumista seurataan osana yliopiston tulosohjaus- ja seurantaprosessia.

Päätösesitys: Yliopiston hallitukselle esitetään, että talous- ja toimintasuunnitelmaa viedään yliopistossa eteenpäin suunnitelman mukaisesti.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti.

9 § Liite 1 Esitysdiat TTS ja sisäinen tulosrahoitusmalli 20261027.pdf
9 § Liite 2 Esittelymuistio Vuoden 2027 TTS 20261027.pdf

Läsnä: Pekka Riuttanen (talousjohtaja)

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

9.2. Yliopiston sisäisen tulosrahoitusmallin päivittäminen

Päätös

Esittelijä talousjohtaja Pekka Riuttanen

Yliopiston hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston ohjauksen periaatteista. Yliopiston sisäinen tulosrahoitusmalli toimii sisäisen ohjauksen ja johtamisen välineenä, jolla tuetaan yliopiston strategian toteutumista, tuloksellista toimintaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Vuodesta 2025 alkaen Oulun yliopistossa sovellettu sisäinen tulosrahoitusmalli pohjautuu nykyiseen yliopistojen rahoitusmalliin.

Yliopiston sisäiseen rahoitusmalliin sisältyviä koulutuksen tulosrahoitusindikaattoreita ja niiden mahdollisia muutostarpeita arvioitiin alkuvuodesta 2026. Rahoitusmallin tulosrahoitusindikaattoreihin esitetään tehtäväksi muutoksia tiedekuntien sivuaineopetuksen ja kansainvälisen opiskelijavaihdon indikaattorien osalta. Vuodesta 2025 alkaen sovellettua yliopiston sisäistä rahoitusmallia sekä siihen esitettäviä muutoksia on valmisteltu yhteistyössä tiedekuntien dekaanien kanssa. Esitettyjä rahoitusmallimuutoksia on käsitelty lisäksi yliopiston johtoryhmän kokouksessa 24.3.2026. Sisäisen rahoitusmallin muutokset esitetään otettavaksi käyttöön vuoden 2027 alusta.

Päätösesitys: Hallitus hyväksyy esitetyn yliopiston sisäisen tulosrahoitusmallin sekä rahoitusmallin soveltamista koskevat periaatteet.

Päätös: Päätösesityksen mukaisesti. Hallitus kiinnitti huomiota siihen, että siirtymävaiheessa varmistetaan kaikkien tiedekuntien osalta sujuva ja hallittu siirtymä.

9 § Liite 1 Esitysdiat TTS ja sisäinen tulosrahoitusmalli 20261027.pdf

Läsnä: Pekka Riuttanen (talousjohtaja)

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

10. Kyberturvan vuosiraportti

Tiedoksi

Esittelijä tietoturvapäällikkö Pauliina Jäävirta

Merkittiin tiedoksi.

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using UniOulu Sign
Pöytäkirja_Oulun yliopiston hallituksen kokous 102026_271026 (3) Unioulu signiin.pdf / 6c70a7ca-26db-4af8-94e8-68302c942436 / sivu/page 5(7)

10 § Liite 1 Esitysdiat Kyberturva Q3 20261027 Salassa pidettävä.pdf
10 § Liite 2 Kyberturvaraportti 20261027 Salassa pidettävä.pdf

Läsnä: Pauliina Jäävirta (tietoturvapäällikkö)

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

11. Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

12. Kokouksen päättäminen

Päätös

Esittelijä puheenjohtaja Leena Nissilä

Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

13. Allekirjoitukset

Pertti Huuskonen

Leena Nissilä, puheenjohtaja

Pertti Huuskonen, pöytäkirjantarkastaja

Essi Kiuru, sihteeri 1 - 5 ja 8 - 12 §

Tanja Mikkonen, sihteeri 6 - 7 §

Poissa: Matti Latva-aho (tutkimusvararehtori)

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using UniOulu Sign
Pöytäkirja_Oulun yliopiston hallituksen kokous 102026_271026 (3) Unioulu signiin.pdf / 6c70a7ca-26db-4af8-94e8-68302c942436 / sivu/page 6(7)

OULUN YLIOPISTO

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UniOulu Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using UniOulu Sign

Päiväys / Date: 30.10.2026 10:34:42 (UTC +0200)

Oulun yliopisto

Essi Kiuru

Organisaation varmentama (UniOulu-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UniOulu user account) (eIDAS level of assurance: substantial)

Certified by organization

Päiväys / Date: 30.10.2026 10:36:49 (UTC +0200)

Oulun yliopisto

Tanja Mikkonen

Organisaation varmentama (UniOulu-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UniOulu user account) (eIDAS level of assurance: substantial)

Certified by organization

Päiväys / Date: 01.11.2026 09:20:33 (UTC +0200)

Pertti Huuskonen

Kaksiosainen henkilötunnistus (sähköposti- ja puhelintunnistus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Two-factor person identification (email and SMS identification) (eIDAS level of assurance: substantial)

*SMS PIN [+358***16]*

Päiväys / Date: 01.11.2026 09:34:08 (UTC +0200)

Leena Nissilä

Kaksiosainen henkilötunnistus (sähköposti- ja puhelintunnistus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Two-factor person identification (email and SMS identification) (eIDAS level of assurance: substantial)

*SMS PIN [+358***69]*