



OULUN
YLIOPISTO

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Oulun yliopisto | Pentti Kaiteran katu 1, 90570 Oulu | Y-tunnus 0245895-5

OULUN YLIOPISTON VUODEN 2025 TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

Tilinpäätös ja	0
toimintakertomus 2025	0
Toimintakertomus	2
Toiminta vuonna 2025	2
Tutkimus	4
Koulutus	7
Innovaatiotoiminta	9
Henkilöstö	11
Organisaation ja henkilöstön kehittäminen	12
Osaajien veto- ja pitovoima	13
Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen	15
Henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen ja osaaminen	15
Varainhankinta	16
Tilat	17
Taloudellinen asema	19
Sijoitustoiminta	22
Arvio tulevasta kehityksestä	24
Hallitus ja tilintarkastajat	24
Hallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä	25
Tilinpäätös	27
Tuloslaskelma	27
Tase	28
Rahoituslaskelma	30
Konsernirahoituslaskelma	31
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	32
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	34
Taseen vastaavien liitetiedot	38
Taseen vastattavien liitetiedot	47
Muut liitetiedot	50
Liitetiedot henkilöstöstä	53
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	57
Luettelo kirjanpitolukijoista, tositteiden lajeista sekä säilytystavoista	58

Toimintakertomus

Toiminta vuonna 2025

Oulun yliopiston toimintaa ja sen kehittämistä suuntasivat vuonna 2025 yliopiston strategiassa sekä yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön välisessä sopimuksessa määritellyt tavoitteet ja kehittämisalueet. Yliopisto jatkoi toimintansa strategista kehittämistä kolmen kehitysohjelman kautta: 1) vetovoimainen tiedeyhteisö ja tieteidenvälinen tutkimus, 2) laadukas ja joustava koulutustarjonta, erinomainen oppimiskokemus ja 3) strateginen yhteistyö ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Keskeisiä toiminnan kehittämisen painopistealueita olivat muun muassa korkeatasoisen tiedeen ja yliopiston profiloivien alueiden tukeminen, vetovoimaisen koulutustarjonnan kehittäminen sekä yritys- ja sidosryhmäyhteistyö.

Vuoden 2025 alusta yliopistojen perusrahoitus määräytyi uudistuneen yliopistojen rahoitusmallin mukaisesti. Oulun yliopisto menestyi hyvin myös uudistetulla rahoitusmallilla sen nostaessa indikaattoriperustaisen rahoituksen osuuttaan aiemmista vuosista. Yliopiston tulospäätösten rahoituksen osuuden kasvuun myötävaikuttivat erityisesti parantuneet tulokset tutkimuksen tulospäätösten indikaattoreilla.

Yliopisto paransi toiminnan tuloksellisuutta usealla osa-alueella vuoden 2025 aikana. Aiempien vuosien panostukset perustutkintokoulutukseen näkyivät kasvaneina tutkintomäärinä. Yliopistossa suoritettujen alempien ja ylempien korkeakoulututkintojen määrä kasvoi edellisvuodesta merkittävästi. Yliopiston täydentävä tutkimusrahoitus jatkoi myös kasvua keskeisempien kotimaisten rahoittajien sekä myös kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen osalta. Julkaisutoiminnassaan yliopisto säilytti edellisvuosien vahvan tason kasvattaen myös kansallisen julkaisufoorumi-luokituksen korkeimpiin luokkiin kuuluvien Jufo 2 ja Jufo 3 -julkaisujen osuutta.

Oulun yliopisto sai myös merkittävää tunnustusta Kansallinen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) myöntäessä Oulun yliopistolle excellence-laatuleiman erinomaisesta toiminnan kehittämisestä. Arvioinnin mukaan yliopiston toiminta osoittaa innovatiivista edelläkävijyyttä ja pitkäjänteistä kehittämisotetta. Myönnetty excellence-laatuleima kattaa vaikuttava ja uudistava korkeakoulu -arviointialueen. Laatuleiman perustana on excellence-arvosana, jonka yliopisto sai vuonna 2024 toteutuksessa auditoinnissa.

Yliopiston johdossa tapahtui muutoksia vuoden 2025 aikana yliopiston rehtoraatissa tapahtuneiden henkilövaihdosten myötä. Arto Maaninen aloitti viisivuotisen toimikautensa yliopiston rehtorina 1.1.2025 alkaen. Yliopiston hallitus valitsi tutkimuksesta vastaavaksi vararehtoriksi Oulun yliopiston langattoman viestinnän professorin, tekniikan tohtori Matti Latva-ahon. Yhteistyösuhteiden vararehtoriksi hallitus valitsi filosofian tohtori Petteri Alahuhdan, joka toimi aiemmassa tehtävässään tutkimusaluejohtajana Teknologian tutkimuskeskus VTT:ssä. Uudet vararehtorit aloittivat toimikautensa 1.7.2025. Yliopiston kiinteistöjen ylläpidosta ja kehittämisestä sekä kiinteistöstrategiatyöstä vastaavana kiinteistöjohtajana puolestaan aloitti 1.4.2025 Vesa-Heikki Kemppainen. Myös yliopiston hallituksessa tapahtui henkilövaihdoksia. Hallituksesta eronneiden jäsenten tilalla vuoden 2025 alusta vuoden mittaisen hallitustoimikautensa aloittivat kolme uutta jäsentä.

Rehtori käynnisti 12.12.2025 Sodankylän geofysiikan observatoriota (SGO) koskevan selvityksen, jonka tavoitteena oli arvioida yksikön taloudellista tilannetta ja talousjohtamisen käytäntöjä, hankintaprosesseja sekä johtamisen ja esihenkilötyön toimivuutta. Selvitysraportti valmistui 23.2.2026. Selvitystyön yhteydessä tunnistettiin matkoihin ja hankintoihin liittyviä epäselvyyksiä, joiden selvittäminen on tilinpäätöksen laatimisajankohtana vielä kesken.

Selvityksen pohjalta on päätetty käynnistää SGO:n kehittämisprosessi. Sen keskeisinä tavoitteina ovat SGO:n tehtävien selkeyttäminen ja vahvistaminen, talouden tervehdyttämishojelman laatiminen, toimintakulttuurin kehittäminen sekä yhteistyöverkostojen vahvistaminen.

Kehittämishankkeen etenemistä seurataan säännöllisesti, ja tarkastuspisteet on asetettu kesäkuulle, lokakuulle ja joulukuulle 2026.

Tutkimus

Oulun yliopiston tutkimustoimintaa ja sen kehittämistä edistettiin yliopiston strategiassa määritellyn tutkimuksen strategisten kehittämisalueiden ohjaamana. Vuonna 2025 yliopisto vahvisti tutkimuksen profiilialueitaan rekrytoimalla profilaatiohankkeisiinsa kymmenen uutta tenure track -tutkijaa. Uudet rekrytoinnit vahvistivat avaruus- ja kyberturvallisuuden, terveyden eri ulottuvuuksien sekä luonnon ennallistamiseen liittyviä tutkimuksen profiilialueita. Yliopiston profiloivien tutkimusalueiden vahvistaminen sai myös jatkoa vuonna 2025 avatun Suomen Akatemian PROFI9-haun myötä. Haun tavoitteena on vahvistaa tai uudelleen suunnata kansainvälisen rekrytoinnin avulla nykyisiä profiilialueita ja lippulaivoja sekä edistää niiden välisiä yhteyksiä.

Osana tutkimusprofiilin ja tutkimuksen tason vahvistamista yliopisto jatkoi myös tukitoimenpiteitään ERC-rahoituksen kasvattamiseksi täydentäen aiempaa tukitoimenpiteiden kokonaisuutta myös uusilla tukimuodoilla. Tukitoimenpiteet näkyivät myös vuoden 2025 ERC-rahoitushakemusten määrässä, joka ylitti selvästi aiempien vuosien hakemusmäärät. ERC-rahoitusinstrumentin osalta merkittävää onnistumista vuonna 2025 edusti erikoislajien terästen ja keveiden teräsrakenteiden kestävään kehittämiseen keskittyvään tutkimukseen myönnetty 1,5 miljoonan euron Starting Grant –rahoitus, sekä maapallon geomagneettisten muutosten vaikutuksiin keskittyvä ERC Synergy Grant. Oulun yliopiston hakemusmäärät kasvoivat vastaavasti myös Suomen Akatemian rahoitushaussa (talvihaku). Yliopisto kasvatti selkeästi hakemusmääriään syksyllä 2025 avautuneessa haussa verrattuna edelliseen vuoteen. Kasvaneet hakemusmäärät tukevat yliopiston tavoitetta akatemiarahoituksen kasvattamisessa ja kansallisen rahoitusosuuden kohentamisessa.

Yliopisto jatkoi profiloitumisensa ja korkeatasoisen tutkimuksen edellytysten vahvistamista myös kohdistamalla rahoitusta nelivuotisille tutkimuksen kärkihankkeille sekä uusien avauksien ja jo vakiintuneiden tutkimushankkeiden välille yhteyttä rakentaville emerging-tutkimushankkeille. Vuonna 2025 rahoitusta kohdistettiin yhteensä 54 kärkihankkeelle sekä 20 emerging-tutkimushankkeelle. Vuonna 2025 toteutettiin myös hankehaku, joka tulee suuntaamaan resurssien kohdentamista tulevana vuosina kahden kärkihankkokonaisuuden osalta.

Yliopiston tutkimusyhteistyön sekä strategisten verkostojen ja kumppanuuksien kehittäminen jatkui erityisesti EU-kumppanuuksien vahvistamisen sekä sitä tukevan vaikuttamistyön myötä. Myös EU-rahoitushakemusten tukemiseksi jatkettiin kohdennettuja toimenpiteitä. Laajempaa kansainvälisten kumppanuuksien vahvistamista vietiin eteenpäin yliopiston kansainvälisten suhteiden kehittämisohjelman kautta sekä resursoimalla strategisten kumppanuuksien kehittämistä tukevia toimenpiteitä.



Oulun yliopisto jatkoi myös tukitoimia ja kehittämistoimenpiteitä tutkijanuran alkuvaiheen tukemiseksi. Vuonna 2025 keskeisessä osassa olivat yliopiston tohtorikoulutukseen kohdistetut kehittämistoimenpiteet. Yliopiston tutkijakoulu jatkoi väitöskirjatutkijoiden palveluiden tuottamista ja ohjaajien tukemista, samalla kun tohtorikoulutusta edistettiin keskeisten uudistusten avulla. Väitöskirjatutkijoiden laadukkaan ja vastuullisen ohjauksen vahvistamiseksi avattiin Väitöskirjaohjaajien Akatemia. Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama tohtorikoulutuksen pilotointiohjelma eteni suunnitellusti osana tutkijanuran alkuvaiheen tukemista, ja sen aikana on kehitetty uusia käytänteitä, joilla vahvistetaan tohtorikoulutuksen sujuvuutta sekä työelämärelevanssia.

Yliopiston strategiaan tavoitteisiin sisältyvää avoimen ja vastuullisen tieteen edistämistä tuettiin vuoden 2025 aikana henkilöresurssoinnin ja kehittämistoimenpiteiden kautta. Yliopiston koordinoimassa EU-rahoitteisessa ExPECT-hankkeessa tuotettiin vastuullista tutkija-arviointia tukevia materiaaleja ja työkaluja yliopistoyhteisön sekä kansainvälisen tiedeyhteisön käyttöön. Kehitystyön yhteydessä yliopisto uudisti myös tutkijarekrytoinnin periaatteet ja ohjeet. Avoimen tieteen periaatteiden toteutumista tuettiin myös kannustamalla tutkimusjulkaisuiden ja aineistojen avoimeen saatavuuteen. Vuonna 2025 yliopiston tieteellisistä julkaisuista 82 % julkaistiin avoimina julkaisuina (alustava tieto).

Oulun yliopiston täydentävän tutkimusrahoitus jatkoi aiempien vuosien vahvaa kasvua. Keskeisimpien kotimaisten rahoittajien Suomen Akatemian ja Business Finlandin rahoitus yliopistolle kasvoi edellisestä vuodesta merkittävästi. Sekä Suomen Akatemian myöntämän tutkimusrahoituksen että yhteenlasketun kansainvälisen tutkimusrahoituksen osalta kasvua tapahtui yli 10 %. Vuonna 2025 yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta oli 43,4 %. (Taulukko 1.)

Taulukko 1. Tutkimusrahoitus

Tutkimusrahoitus	2021	2022	2023	2024	2025
Suomen Akatemian tutkimusrahoitus, 1000 €	29 169	29 523	30 802	32 710	36 866
Business Finland -rahoitus, 1000 €	7 249	10 073	11 723	12 333	13 426
Kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus, 1000 €	11 728	14 492	16 147	20 171	23 198
Täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta	39,5 %	41,6 %	42,1 %	42,4 %	43,4 %

Oulun yliopiston julkaisumäärät pysyivät vuonna 2025 hyvällä tasolla. Yliopiston tutkijat julkaisivat lähes 3300 tieteellistä julkaisua vuonna 2025 (alustava tieto). Yliopiston julkaisutoiminta kehittyi hyvään suuntaan myös julkaisujen laatua kuvaavien lukujen valossa kansallisen julkaisufoorumi-luokituksen korkeimpiin luokkiin kuuluvien Jufo 2 ja Jufo 3 -julkaisujen osuuden noustessa jälleen hieman edellisestä vuodesta. (Taulukko 2).

Taulukko 2. Oulun yliopiston julkaisut

Julkaisut	2021	2022	2023	2024	2025
Jufo 1 -julkaisut, kpl	1 959	1 843	1 713	1 982	1 770
Jufo 2 -julkaisut, kpl	794	731	624	906	804
Jufo 3 -julkaisut, kpl	319	400	556	558	572
Tieteelliset julkaisut, kpl	3 175	3 088	3 027	3 581	3 296

Taulukossa esitetyt vuoden 2025 julkaisumäärät eivät ole lopullisia toteumia (vuoden 2025 julkaisutiedonkeruu on kesken).

Koulutus

Oulun yliopiston koulutuksen kehittämisen painopisteinä säilyivät vuonna 2025 Noste-kehittämisohjelman mukaisesti koulutuksen veto- ja pitovoima, digitaalisuus, hyvinvointi, jatkuva oppiminen ja kansainvälisyys. Yliopiston koulutustoiminnan edellytyksiä parannettiin myös koulutuksen tukipalveluihin tehdyillä muutoksilla, joiden myötä Opetuksen tuen ja kehittämisen keskus sekä Oppimisen tuen ja hyvinvoinnin keskus aloittivat toimintansa vuoden 2025 alusta.

Koulutuksen kehittämistä edistettiin kattavalla valikoimalla strategisia kehittämistoimenpiteitä, joiden toteuttamisesta vastasivat yliopiston tiedekunnat ja palveluyksiköt. Merkittävänä osana koulutuksen strategisen kehittämisen kokonaisuutta käynnistettiin laaja koulutustarjonnan kehittämistyö, jonka tavoitteena on varmistaa vetovoimainen ja kilpailukykyinen koulutustarjonta. Koulutuksen kehittämistoimenpiteistä näkyvässä roolissa olivat esimerkiksi myös ensimmäistä kertaa toteutettu ensimmäisen vuoden opiskelijakokemusta kehittävä Ask me -kampanja sekä koulutuksen digitalisaatiota tukeva digipedamentoritoiminta.

Oulun yliopisto jatkoi aktiivista kehittämistyötä valtakunnallisessa Digivisio 2030 -hankkeessa ja otti onnistuneesti käyttöön keväällä 2025 lanseeratun Opin.fi-palvelun. Digivisio-työn keskiössä on ollut avoimen opintotarjonnan, datan laadun sekä yhteentoimivuuden kehittäminen sekä valmistautuminen hankkeen seuraavaan vaiheeseen yhteistyössä korkeakoulujen, hanketoimiston ja HigherEd Hub Finland Oy:n kanssa. Yliopisto jatkoi myös strategiansa mukaista jatkuvan oppimisen koulutustarjonnan kehittämistä saattamalla toimintoalueen kehittämistä suuntaavan tulevaisuustyön valmiiksi sekä käynnistämällä toimenpiteet yliopiston jatkuvan oppimisen koulutustarjonnan kehittämiseksi.

Koulutuksen kansainvälistymistä tuettiin vahvistamalla opiskelijaliikkuvuuden mahdollisuuksia opetussuunnitelmatyön kautta. Kansainvälisyyden edistämisessä merkittävässä asemassa toimi myös Oulun yliopiston edustama Eurooppa-yliopisto UNIC, jonka virtuaalikampuksen kautta tarjottiin mahdollisuuksia opintoihin muissa UNIC-yliopistoissa ja rahoitettiin koulutusyhteistyöhankkeita sekä tarjottiin monipuolisia liikkuvuus- sekä vertaisoppimismahdollisuuksia opiskelijoille ja henkilös-
tölle.

Kevään 2025 ensimmäisessä yhteishaussa haettavina oleviin yliopiston englanninkielisiin maisteri- ja kandidaattiohjelmiin haki opiskelemaan yhteensä 5 310 hakijaa. Hakijoiden määrä väheni huomattavasti vuoden takaisesta, mikä johtui erityisesti vuoden 2025 alusta tulleesta hakemusten käsittelemäksusta EU/ETA-alueen ulkopuolelta tuleville hakijoille. Kevään toisessa yhteishaussa yliopiston suomenkieliseen kandidaatti- ja maisterikoulutukseen haki yhteensä 18 591 hakijaa pysyen hyvin lähellä edellisen vuoden tasoa.

Vuonna 2025 Oulun yliopistossa suoritettiin yhteensä 3 464 tutkintoa. Suoritettujen tutkintojen määrä kasvoi kaikilla koulutusasteilla vuoteen 2024 verrattuna. Tutkintomäärät kasvoivat sekä alempien että ylempien korkeakoulututkintojen osalta huomattavasti. (Taulukko 3).

Taulukko 3. Oulun yliopistossa suoritettut perus- ja jatkotutkinnot (pl. tilauskoulutus)

Koulutusaste	2021	2022	2023	2024	2025
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 050	1 122	1 180	1 325	1 451
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 446	1 407	1 442	1 650	1 826
Tohtorintutkinnot	161	170	187	195	187

Yliopistossa tavoiteajassa suoritettujen tutkintojen osuudet kasvoivat sekä alempien että ylempien korkeakoulututkintojen osalta. Vuonna 2025 suoritetuista alemmista korkeakoulututkinnoista 57,1 % suoritettiin tavoiteajassa. Ylemmissä korkeakoulututkinnoissa vastaava osuus vuonna 2025 oli 51,9 %. (Taulukko 4.)

Taulukko 4. Tavoiteajassa suoritettut alemmat ja ylemmät korkeakoulututkinnot

Tavoiteajassa suoritettut tutkinnot*	2021	2022	2023	2024	2025
Tavoiteajassa valmistuneet alemmat korkeakoulututkinnot	596	627	630	751	828
Tavoiteajassa valmistuneiden alempien korkeakoulututkintojen osuus	56,8 %	55,9 %	53,4 %	56,7 %	57,1 %
Tavoiteajassa valmistuneet ylemmät korkeakoulututkinnot	648	666	697	796	948
Tavoiteajassa valmistuneiden ylempien korkeakoulututkintojen osuus	44,8 %	47,3 %	48,3 %	48,2 %	51,9 %

*) 11.2.2026 käytettävissä olevien tietojen mukaan

Vuonna 2025 yliopistossa opiskeli yhteensä 14 823 tutkinto-opiskelijaa, joista hieman yli 13 000 opiskelijaa oli perustutkintoa suorittavia opiskelijoita. Tutkijakoulutusasteen opiskelijoiden määrä nousi 1 638 opiskelijaan, mikä on 13 % enemmän edellisen vuoden vastaavaa tilannetta. Kokonaisuudessaan yliopiston opiskelijamäärä pysyi suhteellisen vakaana edellisvuoteen verrattuna. (Taulukko 5.)

Taulukko 5. Oulun yliopiston opiskelijamäärät (läsnä- tai poissaolevaksi kirjautuneet yliopisto-opiskelijat tilastovuoden 20.9. tilanteen mukaan).

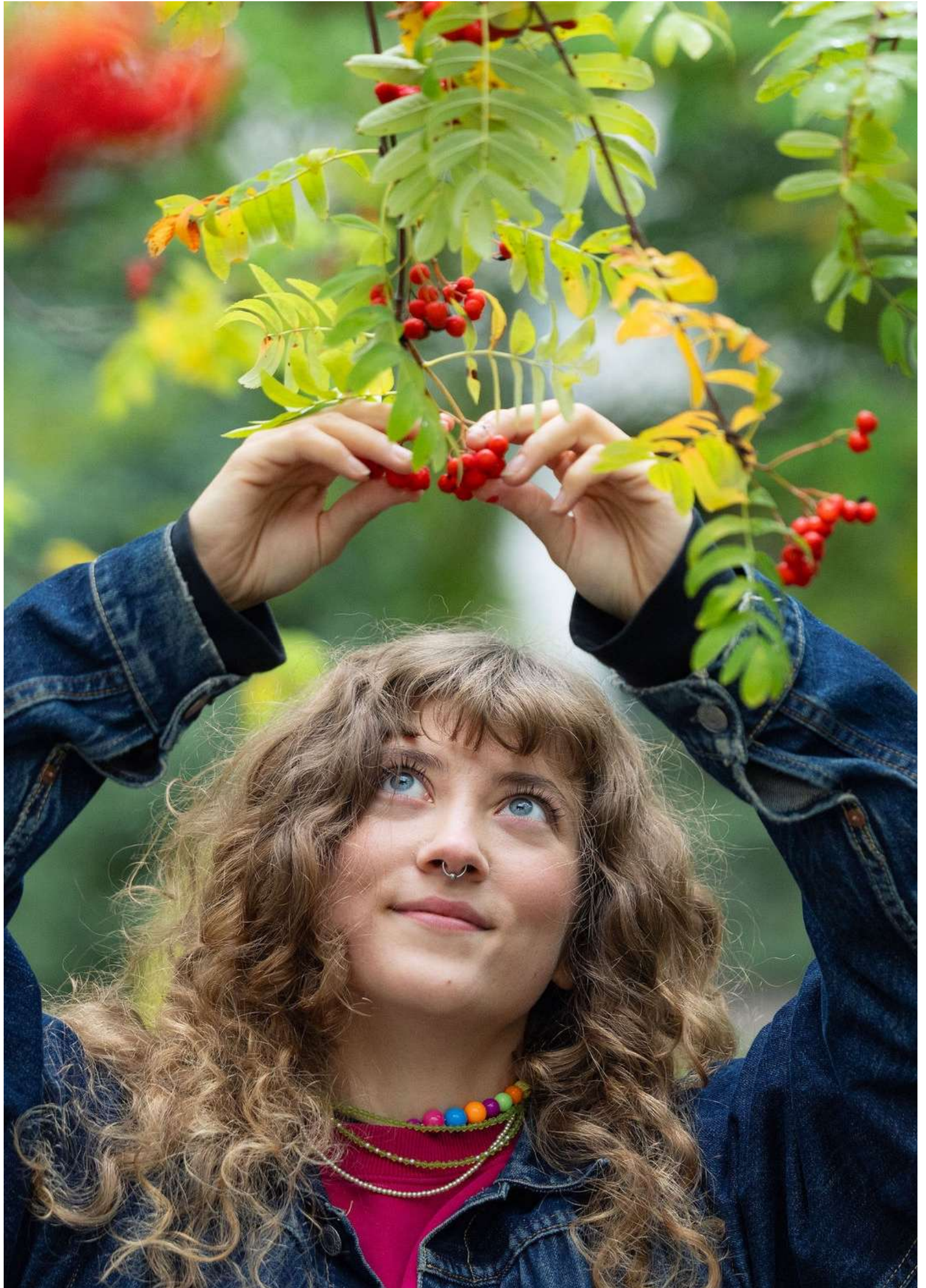
Koulutusaste	2021	2022	2023	2024	2025
Alempi korkeakouluaste	7 047	7 446	7 503	7 968	7 467
Ylempi korkeakouluaste	5 139	5 136	5 415	5 682	5 718
Tutkijakoulutusaste	1 404	1 290	1 254	1 446	1 638
Yhteensä	13 590	13 872	14 172	15 096	14 823

Innovaatiotoiminta

Oulun yliopiston tavoitteena on hyödyntää kaupallisesti tutkimuksen tuloksia, jotta ne tuottaisivat taloudellista hyötyä niin tutkijalle, yliopistolle kuin ympäröivälle yhteiskunnallekin. Vuoden 2025 aikana yliopisto solmi kuusi tutkimustulosten hyödyntämissopimusta, joista kahteen sopimukseen liittyi osakkuus hyödyntäjäyrityksessä. Vuoden aikana perustettiin myös viisi uutta tutkimukseen perustuvaa yritystä. Yliopisto on kaikkiaan pienenä omistajana kuudessa spinoff -yrityksessä.

Vuonna 2025 yliopistolle tehtiin 69 keksintöilmoitusta ja neljä teosilmoitusta. Vuoden aikana yhdeksäntoista keksinnön oikeudet siirrettiin tilaustutkimushankkeen yrityspartnereille. Tutkimuksessa syntyneistä muista keksinnöistä Oulun yliopiston nimiin tehtiin kahdeksan uutta patenttihakemusta ja yliopistolle myönnettiin vuoden aikana seitsemän uutta prioriteettipatenttia sekä yksi hyödyllisyysmalli. Vuoden 2025 päättyessä yliopisto oli haltijana 69 prioriteettipatenttiin tai -hakemukseen perustuvassa patenttiperheessä.

Vuonna 2025 yliopisto myönsi Proof-of-Concept (PoC) -rahoitusta kolmelletoista tutkijan ja kahdelle opiskelijan hankkeelle. PoC-rahoitusta myönnettiin yhteensä 300 000 euroa, josta 130 000 euroa tuli Oulun kaupungin Kehittämisrahastosta. Lisäksi 6GESS NII-hankkeesta myönnettiin 190 636 euroa viidelle terveys- ja energia-alan PoC-hankkeille käytettäväksi vuosien 2025–26 aikana. PoC-rahoitus tukee tutkimuslähtöisen liikeidean ensimmäistä teknistä toteutusta, jolla osoitetaan idean toteutettavuus ja parannetaan Business Finlandin Research to Business (R2B) -kaupallistamisrahoituksen saamista. Vuoden lopussa yliopistolla oli neljätoista sellaista kaupallistamisaihiota, joissa uuden yrityksen perustaminen on varteenotettava vaihtoehto.



Taulukko 5. Innovaatiotoiminnan tunnusluvut vuosilta 2020–2025

Vuosi	2020	2021	2022	2023	2025
Keksintö- ja teosilmoitukset	46	56	57	72	73
Prioriteettipatenttihakemukset	10	9	7	15	8
Yliopiston patenttisalkku (patenttiperheiden lkm)	45	52	56	66	69
Teknologian siirto (tilaustutkimuksen siirtokirjat ja lisenssisopimukset)	13	21	21	17	25
Uudet tutkimuslähtöiset yritykset	3	2	1	1	5
Proof of Concept (PoC) -hankkeet	17	13	14	14	15
Business Finlandin R2B-myönnöt	2	2	3	4	3

Oulun yliopisto tekee yhteistyötä vuosittain satojen yritysten ja muiden organisaatioiden kanssa. Merkittävä osa yhteistyöstä syntyy julkisrahoitteisissa hankkeissa, mutta osa on myös tilaushankkeita yritysasiakkaan tarpeeseen. Vuonna 2025 yrityksiltä saatu kokonaisrahoitus oli 5,2 miljoonaa euroa, josta 0,8 miljoonaa euroa tuli ulkomaisilta yrityksiltä. Business Finlandin rahoittamien yhteistyöhankkeiden myönnöt olivat yhteensä 10,9 miljoonaa euroa. Myönteisen päätöksen saivat 16 hanketta mukaan lukien uudet kaupallistamishankkeet (R2B).

Henkilöstö

Vuonna 2025 henkilöstön kokonaismäärä kasvoi 5,3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli vuoden päättyessä 4273. Myös kansainvälisen henkilöstön määrä jatkoi kasvuaan, ja vuoden lopussa kansainvälisiä työntekijöitä oli 1161 mikä on 10,2 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Henkilötyövuosien määrä kohosi 7,9 % (3643), mikä osoittaa työpanoksen kasvua. Opetus- ja tutkimushenkilöstön osuus henkilötyövuosista nousi 63,5 prosenttiin, kun asiantuntija- ja tukipalveluhenkilöstön osuus laski 32,6 prosenttiin. Harjoittelukoulun henkilöstön osuus yliopiston henkilöstöstä pysyi puolestaan vakaana (3,9 %). Kansainvälisen henkilöstön osuus henkilötyövuosista kasvoi 28,6 prosenttiin.

Henkilöstön sukupuolijakauma pysyi tasaisena: naisten osuus koko henkilöstöstä oli 50,7 prosenttia, ja opetus- ja tutkimushenkilöstössä 45,7 prosenttia. Asiantuntija- ja tukipalveluhenkilöstössä naisten osuus oli 61,3 prosenttia ja harjoittelukoulussa 68,2 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä säilyi edellisvuoteen verrattuna lähes muuttumattomana (41,6 v). Naisten keskipalkka nousi 4079 euroon ja miesten 4263 euroon. Määräaikaisten työsuhteiden osuus oli 60,3 prosenttia ja osa-aikaisten 15,4 prosenttia. Kansainvälisen henkilöstön määrän kasvu ja sukupuolten välisten palkkaerojen kaventuminen kertova osaltaan yliopiston etenemisestä kohti monimuotoisempaa ja tasa-arvoisempaa työyhteisöä.

Vuonna 2025 avoimia tehtäviä suorarekrytoinnit mukaan lukien oli yhteensä 645 kpl, joka on 8,8 % enemmän kuin vuonna 2024. Tehtävistä 59,7 % koski opetus- ja tutkimushenkilöstön tehtäviä (385 kpl) ja 40,3 % asiantuntija ja tukipalveluhenkilöstön tehtäviä (260 kpl). Hakijoita tehtäviin vuonna

2025 oli yhteensä 15823, joka on 11 % vähemmän kuin vuonna 2024 (17772 hakijaa). Professorin tehtäviin (tenure track - ja full professor -tehtävät) nimitettiin 8 uutta henkilöä vuonna 2025 (2024: 13) (luku ei sisällä etenemisiä uralla).

Taulukko 6. Henkilöstön tunnuslukuja 2022–2025

Tunnusluku	2022	2023	2024	2025
Henkilöstön määrä (lkm 31.12., sis. tuntipalkkaiset)	3790	3838	4059	4273
Kansainvälinen henkilöstö (lkm 31.12.)	810	930	1054	1161
Henkilötyövuodet (HTV)	3217	3222	3376	3643
Opetus ja tutkimushenkilöstö (HTV-osuus)	58,7%	60,4%	61,7%	63,5%
Asiantuntija- ja tukipalveluhenkilöstö (HTV-osuus)	36,9%	35,3%	34,2%	32,6%
Harjoittelukoulun henkilöstö (HTV-osuus)	4,4%	4,3%	4,2%	3,9%
Kansainvälinen henkilöstö (HTV-osuus)	21,0%	23,3%	26,3%	28,6%
Naisten osuus henkilöstöstä	52,5%	51,8%	50,8%	50,7%
Naisten osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä	46,7%	46,5%	45,8%	45,7%
Naisten osuus asiantuntija- ja tukipalveluhenkilöstöstä	62,2%	61,1%	60,3%	61,3%
Naisten osuus harjoittelukoulun henkilöstöstä	72,6%	71,8%	61,1%	68,2%
Henkilöstön keski-ikä (v)	42	42,1	41,7	41,6
Määräaikaisten työsuhteiden osuus	59,0%	58,0%	59,0%	60,3%
Osa-aikaisten työsuhteiden osuus	19,4%	21,4%	20,6%	15,4%
Naisten keskipalkka	3 739 €	3 898 €	3 980 €	4079 €
Miesten keskipalkka	3 989 €	4 124 €	4 119 €	4263€

Organisaation ja henkilöstön kehittäminen

Henkilöstön kehittämisen toimintalinjat 2025 perustuivat yliopiston päivitettyyn strategiaan ja vuosille 2025–2028 laadittuun henkilöstöohjelmaan. Henkilöstöohjelman ”Hyvinvoiva yhteisö ja ihmiset” päämääränä on tukea strategian toimeenpanossa ja ohjata johtamista, rekrytointia sekä arjen käytäntöjä henkilöstöjohtamisen saralla. Henkilöstöohjelma korostaa osaajien vetovoimaa, esihenkilötyön laadun kehittämistä ja henkilöstön hyvinvoinnin tukemista. Henkilöstöohjelma näkyy ohjeissa, koulutuksissa, käytännöissä, henkilövalinnoissa ja palkitsemisessa.

Taulukko 7. Koonti valikoiduista henkilöstöohjelman mittareista.

Henkilöstöohjelman mittareita	Tavoite 2025	Tulos
Hakijapalautte NPS –keskiarvo, 3kk:n keskiarvo (Lähde: RealCruit)	15 tai parempi	5,54 (12/2025)
Työntekijöiden pysyvyys uravaiheilla III ja IV (Lähde: Mepco, kumulatiivinen)	95 %-97 %	96,1 % (01– 12/2025)
Kaikkien työntekijöiden vapaaehtoiset (oma irtisanoutuminen) irtisanoutumiset (Lähde: Mepco)	3–5 %	3,2 % (01– 12/2025)
Eettisten periaatteiden koulutuksen suorittaminen 31.12.2025 mennessä (kyllä/ei).	90 % tai parempi	64,7 % (12/2025)
Kehityskeskustelu-% 30.6. ja 31.12. (Lähde: Mepco)	90 % tai parempi	81,3 % (12/2025)
Sairaspoissaolopäivien määrä henkilöä kohden vuodessa, 12kk rullaava, kumulatiivinen (Lähde: Työterveyshuollon järjestelmä)	5,5 pv/hlö /v tai alle	5,77 pv/hlö (12/2025)
Mielenterveysperusteisten sairaspöissaolopäivien osuus sairaspöissaoloista, 12kk rullaava (Lähde: TTH raportointijärjestelmä)	25 % tai vähemmän	28,2 % (12/2025)

Osaajien veto- ja pitovoima

Hallitus hyväksyi opetuspainotteisen uramallin edellyttämät muutokset Oulun yliopiston johtosääntöön vuoden lopulla ja uusi uramalli sekä siihen liittyvät rekrytointiperiaatteet otettiin käyttöön 1.1.2026. Vuoden 2025 aikana laadittiin arviointiohjeet ja esihenkilöiden ja esihenkilöiden koulutusmateriaalit, ja koulutukset käynnistyivät vuoden 2026 alussa. Opetuspainotteinen uramalli toimii nyt rinnan perinteisemmän henkilökohtaisen uramallin sekä vakinaistamispolun (tenure track) kanssa.

Yliopisto on viestinyt aktiivisesti työnantajakuvastaan ja avoimista työpaikoista eri kanavilla. Vuoden 2025 lopulla hakijapalautteen keskiarvo oli 6,53/10 ja hakijoiden NPS-suosittelemiseksi 5,54. Hakijapalautetta ja suositteluindeksiä pyritään entisestään parantamaan vahvistamalla hakijakoke-musta mm. hakijoiden aktiivisen kontaktoinnin ja viestintää parantamalla.

Työntekijöiden pysyvyys mittaa yliopiston kykyä säilyttää rekrytoituja osaajia. Uravaiheen III ja IV työntekijöiden pysyvyys vuonna 2025 oli tavoitellulla tasolla: 96,1 % jatkoi tehtävissään sopimuksensa mukaisesti. Omaehtoisten irtisanoutumisten osuus on siten 3,9 %. Kaikkien työntekijöiden osalta omaehtoisten irtisanoutumisten osuus oli 3,2 % vuonna 2025.



Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen

Johtamisen ja esihenkilötyön tuen ohjelmia ja foorumeita jatkettiin suunnitellusti. Vuoden 2025 lopussa yliopistossamme oli 378 esihenkilöä, joista 94 oli johtavassa asemassa. Esihenkilöiden ja henkilöstön koulutuksia ja tiedottamista toteutettiin yhteistyössä henkilöstöpalvelujen, työsuojelun, työterveyshuollon ja työeläkeyhtiöiden kanssa. Esihenkilöiden perehdytykseen lisättiin tukea aikaisempaan ja perehdytyksessä huomioidaan entistä paremmin esihenkilön osaamisen kehittämisen näkökulma ja kehittyminen johtajana.

Johtamisen kehittämisen teemassa eettisten periaatteiden koulutukset viimeisteltiin ja niiden suorittamista seurattiin. Päätöksenteon läpinäkyvyyttä ja osallisuutta vahvistettiin, ja perehdytyksiä sekä sisäisiä koulutuksia uudistettiin työyhteisön muuttuvien tarpeiden mukaisesti. Esihenkilötyön toteutumista seurattiin hyvinvointikyselyillä ja kehityskeskustelujen toteutumisella. Esihenkilö- ja johtamiskoulutuksiin osallistumisen odotuksia täsmennettiin rehtorin päätöksessä koskien esihenkilöiltä edellytettjä perehdytyksiä ja koulutuksia.

Uusia esihenkilöitä perehdytettiin tehtävään henkilöstöpalveluiden toimesta (63). Muilta osin esihenkilökoulutuksiin osallistumisessa on edelleen haasteita samoin kuin uusien työntekijöiden perehdytyksien toteutumisen seurannassa ja vahvistamisessa. Vuoden 2025 päättyessä 47,4 % uusien työntekijöiden perehdytyksistä oli sekä työntekijän että esihenkilön taholta merkitty toteutetuksi kuuden kuukauden kuluessa työsuhteen alkamisesta. Eettisten periaatteiden koulutuksen suoritti henkilöstöstä 64,7 % vuoden 2025 loppuun mennessä.

Henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen ja osaaminen

Henkilöstön hyvinvointia ja liikkumista tuettiin ePassi- ja työsuhdepyöräedulla. Epassi-hyvinvointiedusta 74 % on käytetty liikunta- ja kulttuurietuun ja 26 % muuhun hyvinvointipalveluun. Vuoden 2025 lopussa työsuhdepyöriä on otettu käyttöön 222 kpl.

Henkilötietojärjestelmään (Mepco) ilmoitettujen sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä vuonna 2025 kasvoi 18314 kalenteripäivään mikä on 11,8 % edellisvuotta korkeampi (2024: 16 372 kpv). Mielenterveyshäiriöistä johtuvat poissaolot laskivat 28,1 %:iin (2024: 29,1 %), mutta pysyivät edelleen suurimpana sairauspoissaolon syynä. Ilmoitettuja sairauspoissaolopäiviä kertyi keskimäärin 4,4 per henkilö (2024: 4,2). Terveysprosentti eli niiden työntekijöiden osuus, joilla ei ollut lainkaan sairauspoissaoloja, nousi hieman 60,9 %:iin (2024: 60,7 %). Henkilövahinkoja työpaikalla tai työmatkalla tapahtuneista tapaturmista ilmoitettiin kaikkiaan 98 kappaletta (2024: 74).

Oulun yliopiston henkilöstö vastasi valtakunnalliseen joka toinen vuosi toteutettavaan laajaan työhyvinvointikyselyyn keväällä 2025. Vastauksia antoi 2601 työntekijää ja vastausaktiivisuus oli 66,6 %. Tulosten mukaan työhyvinvointi vahvistui edelleen vuodesta 2023 ja yleisindeksiksi saatiin 3,95 asteikolla 1–5. Tulosten perusteella Oulun yliopiston henkilöstön hyvinvointi on ollut hyvällä tasolla aiempinakin vuosina.

Lisäksi käytössä on puolivuositain toteutettava työhyvinvoinnin lyhyt pulssikysely, jonka avulla seurataan hyvinvoinnin tilaa ja muutosta valituissa teemoissa laajojen hyvinvointikyselyiden välillä. Syksyn 2025 pulssikyselyn vastausaktiivisuus jäi välttävälle tasolle (52 %). Pulssikyselyn yhteensä kymmenestä väittämästä kuudessa tulos ylittää hyvälle tasolle ($\geq 3,6$) ja neljässä tulos jää

tydyttävälle tasolle (3,0–3,5). Tulokset paranivat kahdessa väittämässä ja muiden väittämien tuloksissa tapahtui joko hienoista tai selvää laskua kevään laajaan hyvinvointikyselyyn verrattuna.

Kyselyissä selvitettiin myös työntekijäkokemusta kysymällä vastaajien halukkuutta suositella Oulun yliopistoa työnantajana (NPS). Kevään kyselyssä suosittelemassaan oli 16 ja syksyn pulssikyselyssä 11, kun se syksyllä 2024 pulssikyselyssä oli 6.

Hyvinvoinnin kehittämisen teemassa esihenkilöiden osaamista vahvistettiin varhaisten toimenpiteiden laatimisessa ja työkykyjohtamisen toimintamalleja kehitettiin edelleen. Henkilöstölle tarjottiin matalan kynnyksen palvelua mielen hyvinvoinnin ja jaksamisen tueksi. Työn psykososiaalisiin kuormitustekijöihin kiinnitettiin erityistä huomiota ja järjestettiin koulutuksia kuormittuneisuuden hallintaan. Työyhteisön kehittämissuunnitelmien toimeenpanokyvyyden ja seurannan vahvistamiseen kiinnitettiin huomiota. Hyvinvointiedun käyttö ja työsuhteiden kehittäminen tukivat arjen aktiivisuutta.

Oulun yliopiston henkilöstöltä edellytetyt koulutukset määriteltiin ensimmäistä kertaa vuonna 2025. Henkilöstön osaamisen kehittämisen sähköinen alusta vaihdettiin järjestelmätoimittajan ylläpidon päättyessä. Uusi järjestelmä (Mondo) mahdollistaa mm. henkilöstöltä edellytettujen koulutusten suorittamisen seurannan esihenkilöiden toimesta.

Varainhankinta

Varainhankinnalla lisätään tutkimuksen ja koulutuksen vaikuttavuutta vahvistamalla valittuja tutkimusteemoja ja projekteja. Oulun yliopisto toteuttaa suunnitelmallista varainhankintaa, jossa lahjoituksia kerätään ennalta vahvistettuihin lahjoituskohteisiin. Varainhankintatiimi vastaa pitkäjänteisestä lahjoittajayhteistyöstä ja yliopiston säätiökumppanuuksien rakentamisesta. Tavoitteena on lisätä merkittävien yliopistotason strategisten hankkeiden määrää ja rahoitusta.

Vuoden 2025 lahjoitukset mahdollistivat mm. uuden liiketoiminta-analytiikan professuurin perustamisen sekä merkittävän lisäpanostuksen tutkimuspohjaisen innovaatiotoiminnan edistämiseen. Vuoden aikana lahjoituksia saatiin yhteensä 1,4 M€.

Aikaisimpina vuosina kerättyjä lahjoitusvaroja on käytetty laaja-alaisesti yliopiston tutkimukseen ja koulutukseen. Kaiken kaikkiaan lahjoitusvaroja käytettiin 2 M€ yhteensä 40 eri strategiseen kohteeseen vuoden 2025 aikana.

Varainhankinnan sijoitusten markkina-arvo oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 110 M€ ja ne muodostavat merkittävän osan Oulun yliopiston sijoitusvarallisuudesta.

Taulukko 8. Oulun yliopiston varainhankinta. Lahjoitukset vuosina 2008–2025

Lahjoittajataho	2008–2020	2021	2022	2023	2024	2025
Julkisyhteisöt	1 634 555	300	20 350	30 500	35 500	35 500
Säätiöt, yhdistykset	9 010 563	1 626 700	2 344 645	1 444 000	1 030 846	679 000

Lahjoittajataho	2008–2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yritykset	8 378 242	721 300	937 000	35 000	172 500	286 000
Rahoitus- ja vak. laitos	1 664 872	0	290 000	225 719	210 000	430 000
Yksityishenkilöt	2 688 038	247 299	443 241	410 826	653 747	18 879
Liiketoiminta	29 837	0	0	0	0	0
Yhteensä	23 406 107	2 595 599	4 035 236	2 146 046	2 102 593	1 449 379

Tilat

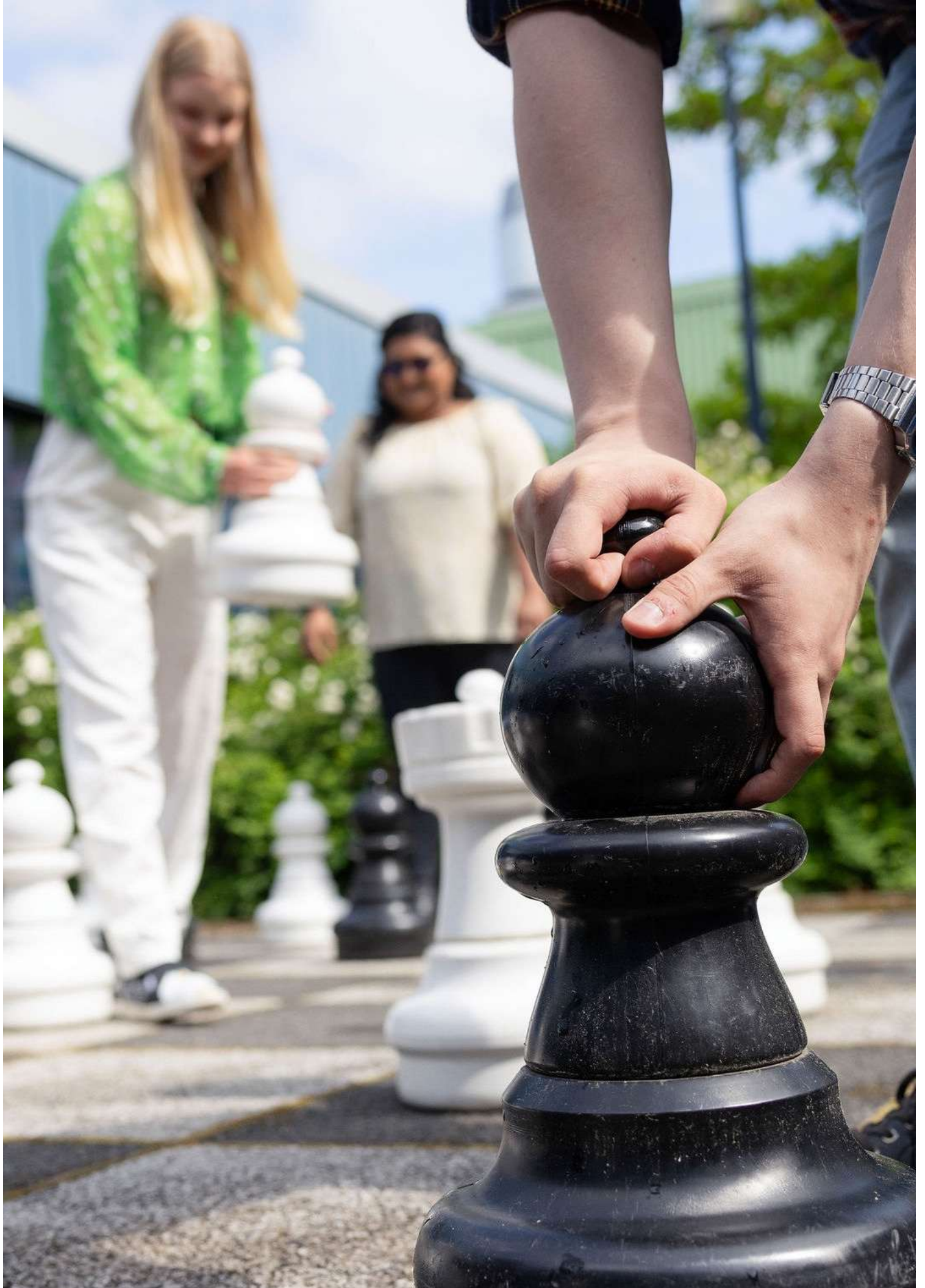
Oulun yliopistolla oli vuoden 2025 lopussa vuokrattuja tiloja 157 778 m². Vuokrattujen tilojen määrä kasvoi reilulla 5500 m² edelliseen vuoteen verrattuna. Linnanmaan liikuntahallin paluu yliopiston käyttöön selittää suurimman osan kasvaneista vuokraneliöistä.

Oulun yliopiston kiinteistöstrategia valmistui toukokuussa 2025 ja se hyväksyttiin yliopiston hallituksessa 10.6.2025. Kiinteistöstrategiaan sisältyviä kolmea kampusskenaarioita työstettiin eteenpäin syksyn aikana ja hallitus valitsi 25.11.2025 jatkokehitykseen skenaarion, jonka mukaan yliopiston Oulussa sijaitseva toiminta keskitetään Kontinkankaalle vaihteittain rakennettavalle uudelle kampukselle. Samalla hyväksyttiin evästyksin ”Tieteen olohuoneen” perustaminen Oulun ydinkeskustaan.

Linnanmaan kampuksella tehtiin muutamia käyttäjälähtöisiä muutostöistä, joista suurimmat olivat Paja/ Fablab muutostyöt, Ympäristötietotalon CWC-NS muutostyöt ja YL-tilojen muutokset. Oulungan tutkimusasemalle asennettiin aurinkopaneeleita. Oulun normaalikoulun uudisrakennushankkeessa aloitettiin puolestaan suunnitteluvaihe keväällä 2025.

Yliopiston hiilijalanjäljen ja energiankulutuksen seuranta ja energiansäästöön tähtäävien toimenpiteiden toteuttamista jatkettiin vuonna 2025 suunnitellusti. Vuoden 2025 aikana päivitettiin Kestävä ja vastuullinen kampusarki -toimenpideohjelma. Päivitetty toimenpideohjelma perustuu linjauksiin, jotka ottavat vastuullisuuden aikaisempaa laajemmin huomioon kampusympäristössä. Hiilijalanjäljen laskentaa jatkettiin aikaisempien vuosien tapaan. Vuonna 2025 aloitettiin myös yliopiston luontojalanjäljen laskenta yhteistyössä Jyväskylän yliopiston kanssa. Luontojalanjälkilaskennan tulokset valmistuvat vuoden 2026 alkupuolella.

Vuoden 2025 aikana Oulun yliopistolle laadittiin turvallisuuspolitiikka, jonka yliopiston hallitus hyväksyi kesäkuussa. Turvallisuuspolitiikassa kuvataan yliopiston turvallisuustoiminnan tavoitetila ja vastuut, joiden mukaisesti turvallisuustoimintaa toteutetaan ja kehitetään suunnitelmallisesti. Oulun yliopiston kriisinjohtamisen tasoa kehitettiin IMS Finlandin vetämällä projektilla, johon sisältyi Oulun yliopiston tilannejohtamisohjeen laatiminen, johtoryhmän kouluttaminen tilannejohtamiseen sekä joulukuussa pidetty kriisijohtamisharjoitus. Yliopiston henkilöstölle laadittiin ja otettiin käyttöön syksyn aikana sähköinen turvallisuusperehdytysohjelma, joka on osa yliopiston henkilöstöltä edellytetyjä perehdytyksiä. Perehdytyksen tarkoituksena on lisätä henkilöstön turvallisuusajattelua ja siten kehittää turvallisuuskulttuuria edelleen.



Taloudellinen asema

Vuoden 2025 liiketulos, eli tulos ilman sijoitustoiminnan ja varainhankinnan vaikutusta, oli 2,4 miljoonaa euroa ylijäämäinen (1,1 milj. euroa ylijäämäinen vuonna 2024).

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan voitto oli 20,4 miljoonaa euroa (käyvän arvon muutos 10,1 milj. euroa) ja yliopiston tilikauden voitto oli 24,5 miljoonaa euroa (31,6 milj. euroa vuonna 2024).

Liikevaihto vuonna 2025 oli 336,2 miljoonaa euroa (311,4 milj. euroa vuonna 2024), josta opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä korkeakoulujen valtionrahoitus vuodelle 2025 oli 190,6 miljoonaa euroa (179,4 milj. euroa vuonna 2024). Rahoitus sisältää EU-vastinrahoituksen 3,9 miljoonaa euroa, 1000-tohtoria pilotti -hankkeen rahoituksen 8 miljoonaa euroa, koronapandemian aikana myönnetyn vuodelle 2025 jaksotettavan lisäaloituspaikka-rahoituksen 0,5 miljoonaa euroa ja kandidaatin tutkintoon johtavan varhaiskasvatuksen opettajankoulutuksen toteuttamisen lisärahoituksen 0,1 miljoonaa euroa.

Täydentävän rahoituksen tuotot olivat 145,6 miljoonaa euroa (132,0 milj. euroa vuonna 2024) ja 43,3 % (42,4 % vuonna 2024) kokonaistuloista. Suurin kasvu (4,4 milj. euroa) saavutettiin rakennerahasto-rahoituksen tuotoissa.

Varsinaisen toiminnan kulut olivat tilikaudella 333,8 miljoonaa euroa (310,3 milj. euroa vuonna 2024), josta henkilöstökulujen osuus oli 227,6 miljoonaa euroa ja 68,2 % varsinaisen toiminnan kuluista (208,7 milj. euroa ja 67,2 % vuonna 2024). Muut kulut kasvoivat 4,6 miljoonalla eurolla vuoteen 2024 verrattuna, ollen 29,2 % (30,1 %) varsinaisen toiminnan kuluista. Suurimmat kasvut olivat ostopalveluissa (1,7 milj. euroa) ja matkakuluissa (1,6 milj. euroa). Vuonna 2025 tilavuokrakustannukset olivat 30,4 miljoonaa euroa (30,8 milj. euroa vuonna 2024) ja 9,1 % (9,9 %) varsinaisen toiminnan kuluista.

Opetus- ja kulttuuriministeriölle raportoitavan täydentävän tutkimusrahoituksen määrä oli 109,9 miljoonaa euroa (92,5 milj. euroa vuonna 2024), joka on 32,9 % (29,8 %) yliopiston kokonaismenoista. Luku lasketaan ministeriön määrittelemällä kaavalla ja se poikkeaa hieman tuloslaskelman avustustuottojen määrästä. Täydentävä rahoitus koostuu pääasiassa Suomen Akatemian, Business Finlandin ja Euroopan unionin projektirahoituksesta. Kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen tutkimusmenojen määrä oli 23,2 miljoonaa euroa (20,2 milj. euroa vuonna 2024) ja kotimaisen kilpaillun tutkimusrahoituksen tutkimusmenojen määrä oli 53,6 miljoonaa euroa (47,7 milj. euroa vuonna 2024).

Yliopiston taseen loppusumma 31.12.2025 oli 399,2 miljoonaa euroa (385,7 milj. euroa 31.12.2024). Taseen pysyvät vastaavat olivat 338,4 miljoonaa euroa (322,4 milj. euroa 31.12.2024) ja vaihtuvat vastaavat 60,9 miljoonaa euroa (63,3 milj. euroa 31.12.2024).

Taulukko 9. Oulun yliopiston taloudelliset tunnusluvut

Taloudelliset tunnusluvut	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihdon muutos %	5,45	1,01	6,52	9,77	7,95
Liikevoitto %	1,74	-4,93	-4,43	0,36	0,71
Oman pääoman muutos % (korkeakoulun omien varojen kehittyminen)	13,35	-10,88	4,71	11,87	8,28
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin	11,6 %	-11,9 %	11,2 %	12,9 %	7,5 %
Quick ratio	1,21	1,71	1,11	1,75	1,52
Kassan riittävyys, pv	8	40	4	11	3
Omavaraisuusaste, %	89,9 %	86,5 %	86,6 %	89,6 %	89,3 %
Nettovelkaantumisaste	-2,14	-12,40	-1,33	-3,47	-0,89

Tunnusluvut laskettu OKM Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (16.12.2025) mukaisesti.

Yliopiston varainhoidon salkkuihin allokoitu sijoitusomaisuus on luokiteltu vuonna 2016 uudelleen pysyvien vastaavien muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Varainhankinnalla kerätyt varat valtion vastinrahana maksama summa mukaan lukien edustavat merkittävää osaa yliopiston peruspääoman määrästä. Oman pääoman yhteissumma oli vuoden lopussa 325,5 miljoonaa euroa (300,8 milj. euroa vuonna 2024). Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeiden arvo oli 54,2 miljoonaa euroa ja konsernin osakkeet ja osuudet (Oulun ammattikorkeakoulun osto 2018, 50,5 % osakekannasta) oli 5,3 miljoonaa euroa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli 73,5 miljoonaa euroa (84,7 milj. euroa vuonna 2024) ja pakolliset varaukset 0,2 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2024).

Oulun yliopiston tytäryhtiön CWC Nippon Ltd:n toiminnan lakkauttaminen on saatu päätökseen vuonna 2025. Oulun yliopiston kirjanpidossa yhtiölle annettu pääomalaina (30 000 euroa) sekä tytäryhtiöosakkeet (186 635,79 euroa) on kirjattu alas vuonna 2023.

Kirjanpidon mukaiset kokonaisinvestoinnit olivat 15,3 miljoonaa euroa (15,1 milj. euroa vuonna 2024). Saadut investointiavustukset olivat 5,7 miljoonaa euroa (2,2 milj. euroa vuonna 2024). Kokonaisinvestoinneista investointeja aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin oli 15,3 miljoonaa euroa (15,1 milj. euroa vuonna 2024) ja investoinnit sijoituksiin olivat 0 miljoonaa euroa (0 milj. euroa vuonna 2024). Oulun yliopiston omistusosuus Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakekannasta on 10,57 % ja Certia Oy:n osakekannasta 19,44 %.



Sijoitustoiminta

Oulun yliopiston sijoitukset 2025

Koko salkku tuotti vuonna 2025 7,5 %, kun sille asetettu vertailuindeksi jäi 6,8 %:iin. Verrattuna Sijoitustutkimuksen palvelun piirissä oleviin muihin institutionaalsiin sijoittajiin (n=172) Oulun yliopiston tuotto sijoittuu kolmanteen viidennekseen, eli hyvin lähelle keskimääräistä.

Salkun volatiliteetti oli 6,3 %, mikä on 0,3 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vertailujoukon keskiarvo. Vastaavasti myös tuotto oli 0,3 prosenttiyksikköä keskimääräistä korkeampi, joten riskikorjattu tuotto asettui selvästi lähelle vertailuryhmän keskitasoa.

Oulun yliopiston hallituksen vahvistaman sijoituspolitiikan mukaan yliopisto on pitkäjänteinen sijoittaja. Tavoitteena on varmistaa tuotto ja arvonkehitys pitkällä aikavälillä. Sijoituspolitiikan mukaisesti reaalin tuottotavoite on 2–3 %. Sijoitusvarallisuutta voidaan käyttää strategisten rekrytointien ja projektien vastinrahoitukseen tai pääoman kasvattamiseen.

Oulun yliopistossa on toiminut vuodesta 2013 alkaen sijoitusvaliokunta, jonka tehtävänä on antaa suosituksia ja neuvoja. Sijoitusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2025 Maaria Eriksson (KEVA), Kateryna Diesen (Varma), Pirjo Kivari (Oulun Energia), Aki Kangasharju (ETLA) ja talousjohtaja Pekka Riuttanen (Oulun yliopisto).

Osakesijoitukset

Osakesijoitukset tuottivat vuoden aikana 10,1 %, ja niiden volatiliteetti oli 9,9 %. Vastaavasti 172 sijoittajan keskimääräinen tuotto oli 10,2 %, joten Oulun yliopiston osakesalkku jäi vain 0,1 prosenttiyksikköä tästä jälkeen. Myös salkun volatiliteetti oli keskimääräistä matalampi, mikä nostaa riskikorjatun tuoton ryhmän keskitasolle.

Korkosijoitukset

Korkosijoitusten tuotto oli 12 kuukauden aikana +2,8 %, eli hieman alle yhteisösijoittajien keskimääräisen tuoton (3,4 %). Heikointa kehitys oli yrityslainoissa, jotka jäivät selvästi verrokkeja heikommiksi. Lisäksi korkosalkusta puuttuivat kokonaan kehittyvien markkinoiden korkosijoitukset, jotka tuottivat muilla yhteisösijoittajilla keskimäärin 7,3 % vuoden aikana. Valtionlainoissa varainhoito oli kuitenkin selkeästi onnistunutta: niiden tuotto oli 1,7 %, kun muiden yhteisösijoittajien keskiarvo oli vain 0,5 %.

Vaihtoehtoiset sijoitukset:

Oulun yliopistolla on vaihtoehtoisia sijoituksien (Private Equity) sitoumuksia noin 48 Meur, josta on maksettu noin 33 Meur. Pääomapalautuksia on tullut noin 1,9 Meur ja tuottomaksuja 0,7 Meur. Sijoituksien markkina-arvo oli vuoden vaihteessa noin 38 Meur. PE-salkku on kehittynyt suunnitelman mukaisesti. Rahastot ovat vielä elinkaarensa alku- tai keskivaiheilla, josta syystä lopullisia tuloksia on vielä haastava ennustaa.

Taulukko 10. Yhteenveto Oulun yliopiston sijoitustoiminnasta vuonna 2025

Yhteenveto salkuittain 31.12.2025	Markkina-arvo, €	% salkusta	Tuottoa			
			12kk	3v	5v	10v
Apuraharahasto	5 144 677	2,0	7,9	10,7	5,1	5,9
Hallituksen vararahasto	9 192 014	3,7	8,7	11,9	6,8	5,9
Kaiteran rahasto	1 787 969	0,7	7,9	10,7	5,7	6,3
Likviditeettisalkku	6 099 726	2,4	6,3	9,2	4,4	4,2
Vaihtoehtoiset sijoitukset	38 570 093	15,4	3,5	5,8	12,4	-
Valtion pääomittamat varat	80 290 136	32,0	8,7	11,9	6,7	6,5
Varainhankinta	56 154 469	22,4	7,9	10,7	5,6	6,1
Vastinraha	53 928 080	21,5	7,9	10,6	5,0	-
Yhteensä	251 167 165	100,0	7,5	10,5	5,8	6,0

Lähde: Suomen Sijoitustutkimus Oy 12/2025

Huomioita salkun vastuullisuudesta

Suomen Sijoitustutkimus Oy:n yhteisösijoittajien vertailussa Oulun yliopiston salkun ESG-arvosana oli 7,1 ja salkku kuului ylimpään kolmannekseen (edelläkävijä). Vuoden aikana sijoitussalkun hiiliriski* mittaava luku laski merkittävästi: edellisen vuoden 2024 hiiliriski oli 76,8 (tCO₂e/\$M) ja vuoden 2025 lopun hiiliriski 71,65 (tCO₂e/\$M).

*Omistusten hiili-intensiteettien painotettu keskiarvo. Mittaa hiilidioksidiekvivalenteja kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1+2) suhteessa yhtiön liikevaihtoon.

Arvio tulevasta kehityksestä

Oulun yliopiston tulevan kehityksen näkymiin vaikuttavat erityisesti korkeakoulutusta ja TKI-järjestelmää suuntaavat kansalliset linjaukset sekä toisaalta myös laajemmassa toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset. Yliopiston laajempaa toimintaympäristöä määrittävät edelleen viime vuosina keskeiseen asemaan nousseet muutosvoimat, kuten geopolittiset jännitteet, globaalin talouskehitykseen liittyvät epävarmuudet ja Suomen valtiontalouden sopeuttamispaineet sekä tekoälykehityksen nopea eteneminen. Yliopiston tulevien toimintaedellytysten kannalta yksi keskeisimmistä tekijöistä liittyy julkisen talouden kehittymiseen ja siihen kytkeytyviin mahdollisiin muutoksiin korkeakoulutuksen ja tutkimustoiminnan rahoituksessa.

Suomen korkeakoulusektorin tulevaa suuntaa linjataan myös käynnissä olevassa kansallisessa korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiotyössä, jonka tavoitteena on uudistaa korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visio vuoteen 2040 ja tunnistaa vision toteuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet. Keväällä 2026 julkaistava visio ja sen toimenpiteet luovat siten pohjaa myös yliopiston tuleville strategisille valinnoille sekä toiminnan kehittämislle.

Yliopiston taloudellisten resurssien osalta merkittävässä asemassa ovat erityisesti kansallisen TKI-järjestelmää koskevat linjaukset sekä mahdolliset vaikutukset tutkimustoimintaan eri kanavien kautta allokoitavaan rahoitukseen. Tulevaa kehitystä tässä suhteessa linjaavat erityisesti valtion tutkimus- ja kehittämisrahoituksen käytön monivuotinen suunnitelma ja sen toimeenpano sekä toisaalta myös vuoden 2026 alussa julkaistut kansalliset TKI-politiikan ja -toiminnan strategiset valinnat. Oulun yliopisto strategian ja tutkimuksen profiilialueiden voidaan katsoa vastaavan hyvin näkyvissä oleviin kansallisiin TKI-järjestelmän kehittämisen linjoihin.

Yliopiston koulutuksen tulevan kehityksen kannalta keskeiset tekijät liittyvät kansallisten korkeakoulupoliittisten linjausten toimeenpanoon sekä toisaalta myös erityisesti Oulun yliopistolle keskeisiin kysymyksiin koulutustarjonnan vetovoimasta ja varautumisesta yliopistokoulutukseen hakeutuvien määriin vaikuttaviin demografisiin muutoksiin. Kansallisista tavoitteista merkittävässä asemassa on nuorten korkeakoulutettujen aikuisten osuuden nostaminen ja siihen kytkeytyvät kehittämistoimenpiteet, joiden myötä myös yliopisto suuntaa koulutuksensa kehittämistä. Vetovoimaisen koulutuksen kehittämistä tukevat toimenpiteet tulevat olemaan myös tulevana vuosina yliopiston koulutuksen kehittämisen keskiössä.

Yliopiston toiminnan tulokset kehittyivät suotuisasti vuonna 2025 usealla eri osa-alueella, ja myös tulevien vuosien näkymät toiminnan tuloksellisuuteen ovat myönteisiä. Laaja-alaisesti käynnissä olevat strategiset kehittämistoimet tukevat myös osaltaan toiminnan tuloksellisuutta sekä yliopiston aseman vahvistamista.

Hallitus ja tilintarkastajat

Tilikaudella Oulun yliopiston hallituksen puheenjohtajana toimi Mikko Ayub ja hallituksen jäsenenä Tua Huomo (varapuheenjohtaja), Jukka Hiltunen, Pertti Korhonen, Lotta Pennala, Tiina Rajala, Janne Saarikivi, Teemu Virtanen, Marko Huttula, Terhi Ruuska-Loewald ja Pauli Väisänen

Tilintarkastajina toimivat tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT, JHT Tiina Lind ja KHT, JHT Ulla-Maija Tuomela.

Hallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa, että tilikauden tulos 24 478 928,74 euroa kirjataan taseeseen edellisten tilikautsien voitto/tappio -tilille.

Hallitus päätti 12.2.2013 kokouksessaan perustaa vapaan rahaston, johon kohdentamattomien lahjoitusten tuotto siirretään kunkin vuoden tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Vuonna 2025 vapaaseen rahastoon ei rahastoitu lahjoituksia. Aiempien vuosien vapaan rahaston käyttö tapahtuu taseen sisäisinä siirtoina tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen. Sidottuun rahastoon vuodelta 2025 siirretty summa oli 2 012 140,57 euroa.



Tilinpäätös

Tuloslaskelma

Konsernituloslaskelma	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	393 324 629	366 179 067	336 159 546	311 398 051
Korkeakoulujen valtionrahoitus	244 796 887	233 266 136	190 550 588	179 435 079
Avustustuotot	127 774 305	109 294 037	117 945 542	102 119 793
Liiketoiminnan tuotot	11 271 145	14 202 286	13 052 214	15 071 089
Muut tuotot	9 482 291	9 416 608	14 611 203	14 772 090
Kulut	-390 584 609	-363 683 938	-333 757 586	-310 273 728
Henkilöstökulut	-266 751 907	-245 322 155	-227 554 455	-208 658 795
Poistot	-10 010 735	-9 300 658	-8 878 942	-8 188 938
Muut kulut	-113 821 966	-109 061 124	-97 324 189	-93 425 995
Liikevoitto (-tappio)	2 740 020	2 495 130	2 401 960	1 124 323
Varainhankinta				
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	2 048 772	1 898 883	2 012 141	1 791 886
Varainhankinnan muut kulut	-20 254	-45 047	-3 379	-7 176
Tuotto-/kulujäämä	2 028 518	1 853 836	2 008 762	1 784 710
Sijoitustoiminta				
Osinkotuotot	2 737 273	1 795 287	2 737 273	1 795 287
Korkotuotot	219 172	226 107	218 549	223 366
Vuokratuotot	252 418	239 720	0	0
Myyntivoitot	7 550 763	7 067 051	6 362 023	5 771 396
Sijoitustoiminnan muut tuotot	1 202 835	605 516	1 124 111	531 742
Yhtiövastikkeet	-19 513	-1 147	0	0
Rahoitusvastikkeet	-73 372	-63 358	0	0
Myyntitappiot	-139 750	-166 753	-21 451	-30 804
Sijoitustoiminnan muut kulut	-148 934	-127 705	-102 043	-88 309
Käyvän arvon muutos	10 934 754	21 860 579	10 116 282	20 694 678
Tuotto-/kulujäämä	22 515 646	31 435 297	20 434 745	28 897 357
Rahoitustoiminta				
Muut korko- ja rahoitustuotot	312 111	160 843	0	0
Arvon alentumiset muiden pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-221	-2 494	0	0
Tuotto-/kulujäämä	311 890	158 349	0	0
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	27 596 074	35 942 611	24 845 467	31 806 390
Tilinpäätössiirrot				
Sidottujen rahastojen muutos	91 725	162 786	127 286	510 459
Omakatteisten rahastojen muutos	-1 388 239	-1 771 067	-417 883	-651 995
Tuloverot	-90 007	-91 813	-75 941	-28 636
Vähemmistöosuudet	-907 752	-1 312 387	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	25 301 801	32 930 130	24 478 929	31 636 218

Tase

Vastaavaa	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2 276 582	1 657 511	1 916 648	1 438 726
Muut aineettomat hyödykkeet	2 969 392	2 651 053	2 858 762	2 517 053
Ennakkomaksut	1 675 670	2 176 544	1 614 002	1 963 617
	6 921 644	6 485 107	6 389 411	5 919 395
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	300 000	300 000	0	0
Rakennukset ja rakennelmat	268 877	117 742	268 877	117 742
Koneet ja kalusto	21 547 180	19 772 488	19 102 954	17 657 384
Muut aineelliset hyödykkeet	252 290	252 382	26 568	26 660
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 549 567	3 834 048	1 092 272	2 852 260
	23 917 913	24 276 660	20 490 671	20 654 046
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0	0	5 289 810	5 289 810
Muut osakkeet ja osuudet	56 895 536	56 719 539	55 095 337	54 919 340
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	259 506 499	243 540 708	244 164 867	229 062 684
	316 402 034	300 260 247	304 550 015	289 271 834
Omakatteisten rahastojen varat	18 687 849	17 317 489	6 940 781	6 522 682
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	365 929 440	348 339 504	338 370 877	322 367 958
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	2 074 476	2 271 054	1 288 458	1 961 529
Siirtosaamiset	348 576	187 753	340 616	179 793
	2 423 052	2 458 807	1 629 074	2 141 322
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	19 052 915	19 091 435	19 728 632	19 088 807
Muut saamiset	2 482 512	2 822 698	2 135 764	2 576 583
Siirtosaamiset	40 773 799	33 688 435	34 531 246	29 314 447
	62 309 226	55 602 568	56 395 643	50 979 837
Rahoitusarvopaperit	2 000 000	6 500 000	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	11 617 039	17 117 153	2 828 822	10 200 153
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	78 349 317	81 678 528	60 853 539	63 321 312
VASTAAVAA YHTEENSÄ	444 278 757	430 018 032	399 224 416	385 689 270

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Vastattavaa	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	112 358 991	112 358 991	112 358 991	112 358 991
Tukisäätiön peruspääoma	269	269	0	0
Omakatteiset rahastot	7 093 168	6 669 364	6 940 565	6 522 682
Tukisäätiön muu oma pääoma	13 424 840	12 460 404	0	0
Muut sidotut rahastot	12 849 741	12 941 466	11 911 208	12 038 494
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	262 611	324 692	0	0
Muut vapaat rahastot	2 043 207	2 113 055	2 043 207	2 113 055
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	35 268 582	35 268 582	35 268 582	35 268 582
Muuntoero	0	-34 757	0	0
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	137 594 427	104 510 486	132 534 679	100 828 613
Tilikauden voitto (tappio)	25 301 800	32 930 130	24 478 929	31 636 218
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	346 197 636	319 542 683	325 536 161	300 766 635
VÄHEMMISTÖOSUUKSET	14 410 515	13 502 762		
PAKOLLISET VARAUKSET				
Eläkevaraukset	31 723	31 723	0	0
Muut pakolliset varaukset	163 829	189 589	163 829	189 589
	195 552	221 312	163 829	189 589
KONSERNIRESERVI	3 524 275	3 524 275		
VIERAS PÄÄOMA				
Omakatteisten rahastojen velat	0	0	0	0
Pitkäaikainen				
Saadut ennakot	140 000	429 965	0	0
	140 000	429 965	0	0
Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	36 354 487	53 015 451	34 606 426	49 860 820
Ostovelat	5 749 652	5 671 477	5 118 366	4 391 622
Muut velat	11 310 679	10 369 503	10 259 239	9 157 265
Siirtovelat	26 395 962	23 740 605	23 540 395	21 323 338
	79 810 779	92 797 035	73 524 426	84 733 046
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	79 950 779	93 227 000	73 524 426	84 733 046
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	444 278 757	430 018 032	399 224 416	385 689 270

Rahoituslaskelma

Oulun yliopisto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	24 845 467	31 806 390
Poistot ja arvonalentumiset	8 878 942	8 188 938
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-315 407	-404 513
Käyvän arvon muutos	-10 116 282	-20 694 678
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 318 463	-8 202 678
Muut oikaisut	-28 182	158 410
Omakatteisten rahastojen tuotot ja kulut	290 597	141 536
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-4 903 558	-8 663 948
Korottomien velkojen muutos	-11 180 474	10 094 142
Maksetut välittömät verot	-104 087	-490
Toiminnan rahavirta (A)	-2 951 446	12 423 107
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-14 861 872	-15 396 526
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	28 182	53 910
Saadut investointiavustukset	5 676 374	2 152 200
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-5 494 801	-694 748
Sijoitusten muut nettotuotot		
Osinkotuotot sijoituksista	2 737 273	1 795 287
Sijoitusten nettotulot	7 362 641	6 184 025
Investointien rahavirta (B)	-4 552 203	-5 905 852
Rahoituksen rahavirta		
Saadut korot ja rahoitustuotot	218 549	223 366
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-85 281	-42 075
Rahoituksen rahavirta (C)	133 269	181 291
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-7 370 381	6 698 546
Rahavarat tilikauden alussa	10 200 153	3 504 214
Rahavarat tilikauden lopussa	2 828 822	10 200 153
	-7 371 331	6 695 939
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	7 184	4 577
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	8 134	7 184
	950	2 607
Rahavarojen muutos yhteensä	-7 370 381	6 698 546

Konsernirahoituslaskelma

Oulun yliopistokonserni	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	27 893 186	35 942 611
Poistot ja arvonalentumiset	10 010 735	9 300 658
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-309 486	-438 056
Käyvän arvon muutos	-10 934 754	-21 860 579
Rahoitustuotot ja -kulut	-11 892 782	-9 733 067
Muut oikaisut	-28 182	255 040
Omakatteisten rahastojen tuotot ja kulut	290 597	141 536
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-6 229 396	-10 019 692
Korottomien velkojen muutos	-13 424 917	10 105 203
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-222	-3 562
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	699	1 554
Maksetut välittömät verot	-156 423	-29 313
Toiminnan rahavirta (A)	-4 780 944	13 662 335
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-17 715 893	-17 736 068
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	111 497	55 583
Saadut investointiavustukset	7 049 381	2 945 884
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-6 486 277	-1 855 926
Sijoitusten muut nettotuotot		
Osinkotuotot sijoituksista	2 737 273	1 795 287
Sijoitusten nettotulot	8 652 337	7 574 241
Investointien rahavirta (B)	-5 651 681	-7 220 998
Rahoituksen rahavirta		
Saadut korot ja rahoitustuotot	530 585	386 464
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-91 202	-56 154
Rahoituksen rahavirta (C)	439 384	330 310
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-9 993 242	6 771 647
Rahavarat tilikauden alussa	23 617 153	16 862 192
Rahavarat tilikauden lopussa	13 617 039	23 617 153
	-10 000 113	6 754 961
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	122 504	105 818
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	129 375	122 504
	6 871	16 686
Rahavarojen muutos yhteensä	-9 993 242	6 771 647

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Oulun yliopisto muodostaa konsernin, jonka kotipaikka on Oulu.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja –menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Lisäksi rahoittajien maksamien hankkeiden yliopiston omarahoitusosuuden arvonnisävero on vähennetty vuoden 2025 hankintamenoista. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti tasapoistoina aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden teknis-taloudellisen pitoajan perusteella ja poistolaskenta aloitetaan käyttöönottokaudena. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintameno on aktivoinnissa on 10 000,00 euron olennaisuusraja ja tätä pienemmät hankinnat kirjataan vuosikuluksi.

Sijoitusten arvostus

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintameno, koska niiden arvostaminen käyvän arvon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole mahdollista. Sijoitusten käypä arvo ei ole määriteltävissä luontevasti ja arvio vaihtelee merkittävästi tai vaihteluvälille sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määriteltävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen. Noteeraamattomille osakkeille ei ole toimivia markkinoita, ja toistaiseksi yliopistolla ei ole aikomusta luopua tällaisista sijoituksista.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Oulun yliopiston hallituksen päätöksen mukaisesti muiden pitkäaikaisten sijoitusten kirjanpidossa siirryttiin soveltamaan käyvän arvon periaatetta kirjanpitolain 5 luvun 2 a §:n mukaisesti. 1.1.2014 alkaen muut pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon ja 1.1.2018 alkaen siten, että käyvän arvon muutos on merkitty tulosvaikutteisesti. Rahoitusarvopapereihin kirjattuja rahoitusvälineitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, koska yliopisto ei ole hankkinut rahoitusvälineitä lyhyen aikavälin voiton tavoittelemiseksi. Yliopiston tavoitteena on sijoittaa yliopiston varat sijoitussuunnitelman mukaisesti vakaalla ja tuloa tuottavalla tavalla.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset on sijoitettu täyden valtakirjan omaisuudenhoitosopimuksin Oulun yliopiston hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti.

Siirtosaamiset

Siirtosaamiset sisältävät sellaisen hanketoiminnan, jolle on ennalta määritetty kesto. Siirtosaamiset on merkitty taseeseen hankintameno. Siirtosaamisiin sisältyy kiinteitä menoja, joiden kohdistaminen tehdään hanketoiminnan yleiskustannusten kautta. Kokonaiskustannusmallin mukaisissa projekteissa yleiskustannukset kohdennetaan täysimääräisesti projekteille. Kokonaiskustannusmallin mukaiset projektit sisältävät Business Finlandin ja liiketoiminnan tutkimusprojektit sekä pääosan Suomen Akatemian rahoittamista projekteista. Muissa projekteissa yleiskustannuksia kohdennetaan rahoitusehtojen mukaisesti, suurimpana ryhmänä EU:n tutkimuksen puiteohjelmaprojektit.

Siirtosaamisten tasearvoissa on huomioitu samoille projekteille keskeneräiseen tuotantoon ja ennakkomaksuihin tehtyjen kirjausten välinen netotus. Hanketoiminta on netotettu keskeneräisen tuotannon ja ennakkomaksujen kesken. Tämän jälkeen taseesta on eliminoitu mahdolliset hankkeilla

samanaikaisesti olevat myyntisaamiset ja ennakkomaksut. Hanketoiminta on netotettu projektitasolla.

Avustustuottojen käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenon vähennykseksi.

Valtionvarainministeriön yliopiston harjoittelukoululle maksama kotikuntakorvaus on käsitelty avustustuotona vähentämällä siitä kotikuntakorvauksen sisältämä arvonlisävero-osuus.

Yliopistolain perusteella korvattava arvonlisävero on käsitelty kirjanpidossa nettomääräisenä. Opetus- ja kulttuuriministeriön alv-kompensaatiot ja valtionvarainministeriön yliopiston harjoittelukoululle korvaama arvonlisävero ja hankintoihin sisältyvä arvonlisävero on kirjattu taseeseen.

Yliopiston OKM:n alv-saaminen on merkitty taseen pitkäaikaisiin saamisiin. Vuoden 2025 arvonlisäverosaaminen huomioidaan OKM:n vuoden 2027 rahoituksessa.

Yliopiston liiketoiminta

Yliopiston liiketoimintana on esitetty markkinaehtoinen täydennyskoulutus, tilaajarahoitteinen tutkimus- ja koulutustoiminta sekä muuta liiketoimintaa, kuten esim. laboratorio-, analyysi- ja testauspalvelut, näytepalvelut sekä tilojen vuokraus yliopiston ulkopuolisille tahoille.

Investointiavustuksen esittäminen

Investointiavustukset sisältyvät vuodesta 2019 alkaen tuloslaskelman kohtaan avustustuotot. Muissa kuluissa esitetään avustusta vastaava investointiarvo. Investointiavustuksilla ei ole tulospaikutusta.

Edellisen tilikauden tuloksen vertailukelpoisuus

Edellisten tilikausien tuloksen korjaaminen

Muutokset edellisten tilikausien kirjauskäytäntöihin on korjattu KILA:n lausunnon 1750/2005 mukaan omaa pääomaa (edellisten tilikausien voitto/tappio) oikaisemalla. Oikaisut koostuvat Varainhankinnan vapaan rahaston käytöstä 69 848,03 euroa vuonna 2024

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Konsernissa oleva konsernireservi tuloutetaan Oamkin tuloksen perusteella ja käytetään mahdollisten tulevien tappioiden kattamiseen sitä mukaan, kun niitä syntyy. Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntynyt kurssiero sekä omistuksen eliminoinnissa syntynyt muuntoero on esitetty omana eräänä erässä ”Muu oma pääoma”. Oulun yliopiston tukisäätiö sr sijoitusrahasto-osuuksien myynneissä hankintamenona on käytetty ko. arvopaperilajin kirjanpidon keskihintaa.

Konsernin edellisten tilikausien tuloksen ja vertailutietojen korjaaminen

Konsernin edellisten tilikausien voittovarojen oikaisu koostuvat vuoteen 2021 kohdistuvasta eliminoimattomasta konsernin sisäisestä kulusta 400 000 euroa. Vastaava oikaisu on tehty myös edellisen vuoden vertailutietoihin.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Poistojen tekeminen aloitetaan käyttöönottoisuuden alusta lukien. Oulun yliopistossa aktivoitavan käyttöomaisuuden hankintamenon (ilman arvonalisäveroa) alaraja on vähintään 10 000,00 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

AINEETTOMAT OIKEUDET

Kehittämismenot:	5 vuotta
Aineettomat oikeudet:	
Ostetut atk-ohjelmistot	4 vuotta
Patenttioikeudet	5 vuotta
Tekijänoikeudet	5 vuotta
Lisenssit	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot:	
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Itsevalmistetut ja teetetut atk-ohjelmistot	4 vuotta
Ennakkomaksut:	ei poistoja

AINEELLISET OIKEUDET

Rakennukset ja rakennelmat:	
Rakennelmat	10 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Autot ja muut maakuljetusvälineet	5 vuotta
Laivat ja muut vesikuljetusvälineet	5 vuotta
Raskaat työkoneet	15 vuotta
Kevyet työkoneet	5 vuotta
Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet	4 vuotta
Toimistokoneet ja -laitteet	5 vuotta
Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	5 vuotta
Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	5 vuotta
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	5 vuotta
Muut tutkimuslaitteet	5 vuotta
Muut koneet ja laitteet	5 vuotta
Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	5 vuotta
Muut kalusteet	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet:	
Taide-esineet	ei poistoja
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat:	ei poistoja

Toimintokohtainen erittely yliopiston varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista

Toimintokohtainen tuloslaskelma		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<i>Koulutustoiminta</i>			
Tuotot			
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	47 169 924	46 798 170
	Avustustuotot	15 286 967	16 412 282
	Liiketoiminnan tuotot	2 576 973	3 408 892
	Muut tuotot	7 220 743	8 876 816
Kulut			
	Henkilöstökulut	-36 769 413	-35 817 132
	Poistot	-479 734	-543 739
	Muut kulut	-8 243 489	-7 233 917
	Osuus yhteisistä kuluista	-28 803 696	-32 087 695
<i>Koulutustoiminta yhteensä</i>		-2 041 724	-186 323
<i>Tutkimustoiminta</i>			
Tuotot			
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	129 236 293	119 587 263
	Avustustuotot	91 630 252	74 978 947
	Liiketoiminnan tuotot	10 032 345	11 011 919
	Muut tuotot	7 036 503	5 546 997
Kulut			
	Henkilöstökulut	-137 946 258	-119 944 663
	Poistot	-3 363 469	-3 067 896
	Muut kulut	-29 250 824	-24 229 063
	Osuus yhteisistä kuluista	-63 941 634	-62 954 520
<i>Tutkimustoiminta yhteensä</i>		3 433 209	928 984
<i>Taiteellinen toiminta</i>			
Tuotot			
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	38 492	61 882
	Avustustuotot	18 139	17 908
	Liiketoiminnan tuotot	2 491	2 874
	Muut tuotot	1 434	2 071
Kulut			
	Henkilöstökulut	-28 370	-56 471
	Poistot	-876	-951
	Muut kulut	-4 679	-16 276
	Osuus yhteisistä kuluista	-11 180	-25 535
<i>Taiteellinen toiminta yhteensä</i>		15 451	-14 500
<i>Muu yhteiskunnallinen toiminta</i>			
Tuotot			
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	6 562 879	5 617 515
	Avustustuotot	3 070 929	2 939 894
	Liiketoiminnan tuotot	253 088	463 308
	Muut tuotot	274 152	186 774
Kulut			
	Henkilöstökulut	-4 668 345	-4 272 471
	Poistot	-205 101	-230 171
	Muut kulut	-1 500 347	-1 581 272
	Osuus yhteisistä kuluista	-1 807 959	-1 946 118
<i>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</i>		1 979 295	1 177 458

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Harjoittelukoulutoiminta		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tuotot			
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	7 543 000	7 370 250
	Avustustuotot	7 939 255	7 770 763
	Liiketoiminnan tuotot	187 317	184 096
	Muut tuotot	78 369	159 432
Kulut			
	Henkilöstökulut	-9 921 456	-9 759 680
	Poistot	-59 668	-58 737
	Muut kulut	-5 187 739	-5 101 139
	Osuus yhteisistä kuluista	-1 563 348	-1 346 281
Harjoittelukoulutoiminta yhteensä		-984 271	-781 295
Yhteiskulut			
Kulut			
	Henkilöstökulut	-38 220 613	-38 808 378
	Poistot	-4 770 094	-4 287 443
	Muut kulut	-53 137 110	-55 264 328
	- siirretty toiminnoille	96 127 817	98 360 149
Yhteiset kulut yhteensä		0	0
Liikevoitto (tappio)		2 401 960	1 124 323
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		22 443 507	30 682 067
Tilinpäätössiirrot		-290 597	-141 536
Tuloverot		-75 941	-28 636
Tilikauden voitto (tappio)		24 478 929	31 636 218

Liiketoiminnan tuotto- ja kululaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	13 052 214	15 071 089
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 622 955	-2 734 716
Henkilösivukulut	-1 106 836	-3 883 530
Poistot ja arvonalentumiset	-17 671	-135 230
Liiketoiminnan muut kulut		
Aineet ja tarvikkeet	-1 038 026	-813 079
Palvelujen ostot	-1 805 883	-1 692 572
Muut kulut	-5 565 520	-9 921 677
Liikevoitto (-tappio)	895 324	1 130 652
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	895 324	1 130 652
Tuloverot	-73 866	-28 147
Tilikauden voitto (tappio)	821 458	1 102 506

Tuloslaskelman liiketoiminnan tuottojen erittely 31.12.

	2025	2024
Liiketoiminnan tuotot	11 857 992	9 963 726
Yhteisrahoitteisten toiminnan tuotot	48 571	1 298 182
Vuokrat ja käyttökorvaukset	876 469	912 238
Muut liiketoiminnan tuotot	269 182	2 896 943
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	13 052 214	15 071 089

Tuloslaskelman muiden tuottojen erittely 31.12.

	2025	2024
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot	497 185	536 306
Muut julkisoikeudelliset suoritteet	348 163	55 222
Lukuvuosimaksut	5 981 159	5 810 438
Konsernilaskutus	7 308 967	7 588 638
Muut tuotot	475 729	781 486
Muut kulut yhteensä	14 611 203	14 772 090

Tuloslaskelman muiden kulujen erittely 31.12.

	2025	2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10 887 864	10 807 024
Palvelujen ostot	20 055 532	18 363 250
Vuokrat	32 482 835	33 205 792
Matkakulut	9 349 071	7 728 836
Muut korvaukset	679 692	538 475
Apurahat	6 058 696	6 143 181
Kirjallisuus	4 413 485	4 204 286
Käyttöoikeudet ja patentit	3 292 006	2 846 564
Muut vapaaeht. henkilöstökulut	1 244 767	1 318 950
Työterveyshuolto	832 330	754 848
Vakuutukset	145 686	119 910
Muut kulut	7 882 227	7 394 881
Muut kulut yhteensä	97 324 189	93 425 995

Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhteisö 2025	Emoyhteisö 2024	Emoyhteisö 2023	Emoyhteisö 2022
Lukumäärä	4 688	4 396	4 190	3 912	3 770	3 715
Henkilöstökulut:						
Palkat ja palkkiot	222 620 027	205 747 190	189 900 483	174 928 846	164 249 465	158 254 882
Eläkekulut	37 994 167	35 304 699	32 448 707	30 176 127	28 307 795	27 439 312
Muut henkilöstökulut	6 137 714	4 270 266	5 205 265	3 553 822	5 417 719	4 941 329
Henkilöstökulut yhteensä	266 751 907	245 322 155	227 554 455	208 658 795	197 974 978	190 635 522

Toimielinten jäsenille maksetut palkat ja palkkiot

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	2025	2024	2025	2024
Toimielin				
Rehtoraatti	732 741	893 837	725 241	886 837
Hallitus	177 313	190 944	158 930	176 044
Yhteensä	910 053	1 084 781	884 170	1 062 881

Tilintarkastajien palkkiot

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	2025	2024	2025	2024
Lakisääteiset tarkastukset	38 851	40 508	26 482	25 783
Muun lain tai asetuksen kuin tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	149 146	55 690	145 835	55 690
Muut palvelut	1 449	1 429	0	0
Yhteensä	189 446	97 627	172 317	81 473

Taseen vastaavien liitetiedot

Tase-eräkohtainen erittely pysyvien vastaavien hankintamenoista ja arvonorotuksista

Aineettomat oikeudet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot sekä itsevalmistetut ja teetetyt ohjelmistot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	4 715 501	17 697 927	1 963 617	24 377 045
Lisäykset	439 266	536 043	1 334 696	2 310 005
Vähennykset	-9 603	-162 511	0	-172 114
Rahoitusosuudet tilikaudella	-11 245	0	0	-11 245
Siirrot erien välillä	822 256	1 335 702	-1 684 311	473 647
Hankintameno 31.12.2025	5 956 176	19 407 161	1 614 002	26 977 339
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-3 276 776	-15 180 874	0	-18 457 650
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9 603	162 511	0	172 114
Tilikauden poisto	-772 356	-1 530 036	0	-2 302 392
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-4 039 528	-16 548 400	0	-20 587 928
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 916 648	2 858 762	1 614 002	6 389 411
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 438 726	2 517 053	1 963 617	5 919 395
Pysyviin vastaaviin saatu alv-kompensaatio	93 373	30 219	334 482	458 074

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Aineelliset oikeudet	Koneet ja kalusto sekä Rakennukset ja rakennelmat	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	100 154 378	2 852 260	32 079	103 038 718
Lisäykset	10 876 871	1 915 793	0	12 792 664
Vähennykset	-2 394 388	0	0	-2 394 388
Rahoitusosuudet tilikaudella	-3 832 389	-1 832 739	0	-5 665 129
Siirrot erien välillä	1 135 682	-1 609 329	0	-473 647
Hankintameno 31.12.2025	105 940 154	1 325 985	32 079	107 298 218
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-82 379 252	0	-5 419	-82 384 671
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 394 388	0	0	2 394 388
Tilikauden poisto	-6 576 575	0	-92	-6 576 667
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-86 561 439	0	-5 511	-86 566 950
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	19 378 714	1 325 985	26 568	20 731 268
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	17 775 126	2 852 260	26 660	20 654 046
Pysyviin vastaaviin saatu alv-kompensaatio	1 540 755	103 519	0	1 644 274

Hankintameno sisältää kaikki käyttöomaisuushyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei tilikauden alussa ollut vielä loppunut, vaikka niiden hankintameno olisi jo kokonaan poistettu.

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	5 289 810	55 105 976	60 395 786
Lisäykset	0	175 997	175 997
Vähennykset	0	0	0
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	5 289 810	55 281 973	60 571 783
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	0	-186 636	-186 636
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	0	-186 636	-186 636
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	5 289 810	55 095 337	60 385 147
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 289 810	54 919 340	60 209 150
Pysyviin vastaaviin saatu alv-kompensaatio	0	0	0

Omaisuus on siirtynyt tiliviraston 31.12.2009 jäännösarvosta uudelle Oulun yliopistolle.

Omistukset muissa yrityksissä**Omistukset konsernin yrityksissä**

Yritys	Kotipaikka	Osakkeiden lkm	OY:n Omistus- osuus %	Konsernin omistusosuus
Oulun Ammattikorkeakoulu Oy	Oulu	5 151 000	50,5	Sisältyy konsernitilinpäätökseen
Oulun yliopiston tukisäätiö sr	Oulu	-	-	Sisältyy konsernitilinpäätökseen

Omistukset muissa yrityksissä

Certia Oy	Vaasa	5 335	19,44	Ei yhdistelty konsernitilinpäätökseen
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy	Tampere	262 403	10,57	Ei yhdistelty konsernitilinpäätökseen

Yliopistolain mukaan Yliopistolla voi olla välittömästi sen 2 §:ssä säädettyjen tehtävien toteuttamiseen liittyvässä yhdessä tai useammassa kotimaisessa tai ulkomaisessa yrityksessä kirjanpitolain 1 luvun 5 ja 6 §:ssä tarkoitettu määräysvalta. Yritykset, joissa yliopistolla on määräysvalta, ovat yliopiston tytäryrityksiä. Yliopisto ja sen tytäryritykset muodostavat yliopistokonsernin.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

2025 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Lainat ja saamiset	Hankintameno on arvostettavat	Myytavissä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvarat ja -velat	Tasearvo yhteensä
Pitkäaikaiset varat						
Konsernin osakkeet ja osuudet			5 289 810			5 289 810
Muut osakkeet			55 095 337			55 095 337
Muut pitkäaikaiset sijoitukset						
Omakatteiset rahastot	6 932 647					6 932 647
Muut sijoitukset	244 164 867					244 164 867
Pitkäaikaiset saamiset		1 629 074				1 629 074
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset		19 728 632				19 728 632
Muut saamiset		2 064 169				2 064 169
Siirtosaamiset		34 531 246				34 531 246
Maksetut ennakot		71 595				71 595
Rahavarat		2 836 956				2 836 956
Rahoitusvarat yhteensä	251 097 514	60 861 673	60 385 147	0	0	372 344 334
Pitkäaikainen vieras pääoma						
Lyhytaikainen vieras pääoma						
Ostovelat					5 118 366	5 118 366
Saadut ennakot					34 606 426	34 606 426
Siirtovelat					23 540 395	23 540 394
Muut velat					10 259 239	10 259 239
Rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	0	73 524 426	73 524 426

Käypien arvojen hierarkia käypään arvoon arvostettavista pitkäaikaisista sijoituksista

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	31.12.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Osakerahastot	122 807 492	122 807 492		
Korkorahastot	89 719 928	89 719 928		
Pääomasijoitukset	38 570 093		38 570 093	
Yhteensä	251 097 513	212 527 420	38 570 093	0

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina) tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Omakatteisten rahastojen varat

	2025 Yhteensä	Apuraha- rahasto	Kaiteran rahasto	2024 Yhteensä	Apuraha- rahasto	Kaiteran rahasto
Sidotut rahastot						
Omakatteiset rahastot						
Pääoma 1.1.	6 522 682	4 856 922	1 665 760	5 872 425	4 369 515	1 502 910
Käyvän arvon muutos 31.12.	332 818	240 551	92 267	608 182	452 985	155 197
Osinkotuotot	0	0	0	0	0	0
Sij. ja rah.toiminnan myyntivoitot	167 981	132 459	35 521	171 772	127 740	44 033
Muut tulot	14 960	11 140	3 820	13 752	10 261	3 491
Apurahat ja palkkiot	-79 600	-79 600	0	-113 000	-93 000	-20 000
Muut kulut	-15 360	-7 147	-8 214	-22 668	-6 845	-15 823
Sij. ja rah.toiminnan myyntitappiot	0	0	0	-3 285	0	-3 285
Sijoitustoiminnan kulut	-2 916	-2 090	-826	-2 759	-1 996	-763
Rahaston velka yliopistolle	0	0	0	0	0	0
Ostovelat ja siirtovelat	216	216	0	-1 737	-1 737	0
	6 940 781	5 152 452	1 788 329	6 522 682	4 856 922	1 665 760
 Omakatteisten rahastojen katteena olevat varat						
Osakkeet	0	0	0	0	0	0
Rahastosijoitukset	6 931 027	5 143 417	1 787 610	6 507 303	4 846 617	1 660 687
Rahat ja pankkisaamiset	9 754	9 035	719	15 379	10 305	5 074
Rahoitussaamiset	0	0	0	0	0	0
	6 940 781	5 152 452	1 788 329	6 522 682	4 856 922	1 665 760

Rahoitus- ja siirtosaamiset on esitetty taseessa yliopiston saamisten ryhmässä.

Omakatteisten rahastojen rahastokohtainen erittely**Apuraharahasto**

Yliopiston Apteekin rahasto	2025	2024
Pääoma 1.1.	532 917	473 077
Arvostukset 31.12.	26 394	49 044
Osuus tuotoista	15 756	14 941
Apurahat	-15 000	-3 000
Osuus yhteisistä kuluista	-990	-1 145
Pääoma 31.12.	559 077	532 917

Oulangan rahasto

Pääoma 1.1.	228 907	206 480
Arvostukset 31.12.	11 337	21 406
Osuus tuotoista	6 768	6 521
Apurahat		-5000
Osuus yhteisistä kuluista	-425	-500
Pääoma 31.12.	228 907	228 907

Ida ja J.A.Räisenin rahasto

Pääoma 1.1.	73 088	66 284
Arvostukset 31.12.	3 620	6 872
Osuus tuotoista	2 161	2 093
Apurahat		-2 000
Osuus yhteisistä kuluista	-136	-160
Pääoma 31.12.	78 733	73 088

Lehtori Anna Vuorion rahasto

Pääoma 1.1.	821 243	738 189
Arvostukset 31.12.	40 674	76 528
Osuus tuotoista	24 281	23 314
Apurahat	-20 000	-15 000
Osuus yhteisistä kuluista	-1 525	-1 787
Pääoma 31.12.	864 673	821 243

Anna Esteri Timolan rahasto

Pääoma 1.1.	177 418	161 028
Arvostukset 31.12.	8 787	16 694
Osuus tuotoista	5 246	5 086
Apurahat	-5 000	-5 000
Osuus yhteisistä kuluista	-330	-390
Pääoma 31.12.	186 121	177 418

Raili Korkan rahasto	2025	2024
Pääoma 1.1.	209 897	185 285
Arvostukset 31.12.	10 396	19 208
Osuus tuotoista	6 206	5 852
Apurahat	0	0
Osuus yhteisistä kuluista	-390	-449
Pääoma 31.12.	226 109	209 897

FM Tyyni Tanin rahasto		
Pääoma 1.1.	1 160 243	1 057 742
Arvostukset 31.12.	57 464	109 656
Osuus tuotoista	34 304	33 406
Apurahat ja palkkiot	-19 600	-38 000
Osuus yhteisistä kuluista	-2 155	-2 561
Pääoma 31.12.	1 230 256	1 160 243

Lehtori Aino Hoikkalan rahasto		
Pääoma 1.1.	222 691	205 406
Arvostukset 31.12.	11 029	21 294
Osuus tuotoista	6 584	6 487
Apurahat	-5 000	-10 000
Osuus yhteisistä kuluista	-414	-497
Pääoma 31.12.	234 890	222 691

Brita Granitin rahasto		
Pääoma 1.1.	435 692	389 018
Arvostukset 31.12.	21 579	40 329
Osuus tuotoista	12 882	12 286
Apurahat		-5 000
Osuus yhteisistä kuluista	-809	-942
Pääoma 31.12.	469 343	435 692

Tyyne ja Runar Forsenin rahasto		
Pääoma 1.1.	674 861	595 730
Arvostukset 31.12.	33 424	61 759
Osuus tuotoista	19 953	18 815
Apurahat	-15 000	0
Osuus yhteisistä kuluista	-1 253	-1 442
Pääoma 31.12.	711 985	674 861

Maija-Liisa Kovalan rahasto		2025	2024
Pääoma 1.1.		287 593	262 699
Arvostukset 31.12.		14 244	27 234
Osuus tuotoista		8 503	8 297
Apurahat		0	-10 000
Osuus yhteisistä kuluista		-534	-636
Pääoma 31.12.		309 806	287 593
Tutoris Oy			
Pääoma 1.1.		18 873	16 660
Arvostukset 31.12.		935	1 727
Osuus tuotoista		558	526
Osuus yhteisistä kuluista		-35	-40
Pääoma 31.12.		20 330	18 873
Einojuhani Rautavaaran rahasto			
Pääoma 1.1.		13 499	11 916
Arvostukset 31.12.		669	1 235
Osuus tuotoista		399	376
Osuus yhteisistä kuluista		-25	-29
Pääoma 31.12.		14 542	13 499
Apuraharahasto yhteensä		5 152 452	4 856 922
Pentti Kaiteran rahasto			
Pääoma 1.1.		1 665 760	1 502 910
Arvon muutos 31.12.		92 267	155 197
Tuotot		39 341	47 524
Muut kulut		-9 039	-39 871
Siirtovelka		0	0
Pääoma 31.12.		1 788 329	1 665 760
Kaikki yhteensä		6 940 781	6 522 682

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.

	2025	2024
Ei-erääntyneet saamiset	18 324 671	17 641 151
Alle yhden kuukauden erääntyneet saamiset	1 131 633	256 449
1–3 kuukautta erääntyneet	50 648	516 163
4–6 kuukautta erääntyneet	1 133 914	1 299 995
Yli 6 kuukautta erääntyneet	110 112	408 301
Myyntisaamisten tasearvo	20 750 979	20 122 057

Saamiset konserniyrityksiltä ja muilta 31.12.

	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	1 288 458	1 961 529
Siirtosaamiset	340 616	179 793
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 629 074	2 141 322
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	18 753 473	18 635 034
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	975 160	453 773
Muut saamiset	2 135 764	2 576 583
Siirtosaamiset	34 531 246	29 314 447
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	56 395 643	50 979 837

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät 31.12.

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhteisö 2025	Emoyhteisö 2024
Projektisaamiset	14 555 209	9 003 220	9 999 772	5 212 805
Työterveyshuollon arvioidut palautukset	872 215	1 488 855	747 409	1 371 810
Lukuvuosimaksujen apurahat	1 211 600	1 397 975	1 211 600	1 397 975
Muut siirtosaamiset	3 525 406	1 763 579	1 934 556	1 303 573
Siirtosaamiset yhteensä	20 164 430	13 653 629	13 893 337	9 286 163

Korvattavat bruttomenot ja ALV-kompensaation osuus

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Korvattavien bruttomenojen yhteismäärä (euroa)	86 515 659	86 023 038
ALV-kompensatio	17 023 029	16 339 111

Taseen vastattavien liitetiedot

Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien muutoksista

	2025	2024
Peruspääoma		
Saldo 1.1.	112 358 991	112 358 991
Saldo 31.12.	112 358 991	112 358 991
Omakatteiset rahastot		
Saldo 1.1.	6 522 682	5 870 687
Lisäykset	417 883	651 995
Saldo 31.12.	6 940 565	6 522 682
Muut sidotut rahastot		
Saldo 1.1.	12 038 494	12 548 953
Lisäykset	-127 286	-510 459
Saldo 31.12.	11 911 208	12 038 494
Vapaat rahastot		
Saldo 1.1.	2 113 055	2 169 782
Lisäykset	-69 848	-56 726
Saldo 31.12.	2 043 207	2 113 055
Toimintapääoma		
Saldo 1.1.	35 268 582	35 268 582
Saldo 31.12.	35 268 582	35 268 582
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		
Saldo 1.1.	100 828 613	89 019 740
Edellisen tilikauden tuloksen oikaiseminen	69 848	149 444
Edellisen tilikauden voitto	31 636 218	11 659 429
Saldo 31.12.	132 534 679	100 828 613
Tilikauden voitto		
Saldo 1.1.	0	0
Lisäykset	24 478 929	31 636 218
Saldo 31.12.	24 478 929	31 636 218
Oma pääoma yhteensä	325 536 161	300 766 635

Käyvän arvon liite 31.12.2025**Omakatteiset rahastot**

	Käypä arvo 31.12.2025	Käyvän arvon muutos yhteensä	Realisoitumattomat myyntitappiot	Realisoitumattomat myyntivoitot
Osakkeet				
Sijoitusrahastot	6 931 027	1 347 461	0	1 347 461
Joukkovelkakirjalainat				
Varainhoitajien tilit	1 620			
Yhteensä	6 932 647	1 347 461	0	1 347 461

	Käypä arvo 31.12.2024	Käyvän arvon muutos yhteensä	Realisoitumattomat myyntitappiot	Realisoitumattomat Myyntivoitot
Osakkeet	0	0	0	0
Sijoitusrahastot	6 507 303	1 014 643	0	1 014 643
Joukkovelkakirjalainat				
Varainhoitajien tilit	8 195			
Yhteensä	6 515 499	1 014 643	0	1 014 643

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

	Käypä arvo 31.12.2025	Käyvän arvon muutos yhteensä	Realisoitumattomat myyntitappiot	Realisoitumattomat myyntivoitot
Osakkeet				
Sijoitusrahastot	244 153 956	48 628 096	-210 053	48 838 150
Joukkovelkakirjalainat				
Varainhoitajien tilit	26 695			
Yhteensä	244 164 867	48 628 096	-210 053	48 838 150

	Käypä arvo 31.12.2024	Käyvän arvon muutos yhteensä	Realisoitumattomat myyntitappiot	Realisoitumattomat myyntivoitot
Osakkeet				
Sijoitusrahastot	229 035 989	38 844 632	-142 516	38 987 149
Joukkovelkakirjalainat				
Varainhoitajien tilit	26 695			
Yhteensä	229 062 684	38 844 632	-142 516	38 987 149

Kaikki yhteensä 31.12.2025	251 097 514	49 975 557		
Kaikki yhteensä 31.12.2024	235 578 182	39 859 275		

Käyvän arvon muutos 2024–2025 **10 116 282****Käyvän arvon muutos 2023–2024** **20 694 678**

Vuoden 1988 alusta voimaan tullut Opetus- ja kulttuuriministeriön koodisto OKM/2/500/2018 velvoitti yliopistot muuttamaan sijoitus-toiminnan kirjauskäytännön takautuvasti 1.1.2018 lähtien. Koodiston mukaan yliopistot merkitsevät kaikki rahoitusvälineet kirjanpito-lain 5 luvun 2a§:n mukaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti.

Oulun yliopiston varainhoidon salkkuihin allokoitujen sijoitusomaisuuden osalta on noudatettu OKM:n koodistoa ja vuodesta 2014 läh-tien käytetty käyvän arvon rahasto on purettu omakatteisten rahastojen osalta rahastojen pääomaan ja muun sijoitusomaisuuden osalta kertyneisiin voittovaroihin.

Pakollisiin varauksiin sisältyvät olennaiset erät 31.12.

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	2025	2024	2025	2024
Varaus irtisanomiskorvauksiin	70 000	70 000	70 000	70 000
Varaus lisätyöttömyysturvaan	125 552	151 312	93 829	119 589
Muut pakolliset varaukset	0	0	0	0
Yhteensä	195 552	221 312	163 829	189 589

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät 31.12.

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	2025	2024	2025	2024
Lomapalkkavelka	19 185 569	17 423 583	17 678 261	16 132 073
JuEL/KuEL velka	2 505 286	2 477 675	1 817 581	1 834 824
TyEL velka	2 124 227	1 834 832	2 124 227	1 834 832
Työttömyysvakuutusmaksuvelka	606 627	773 098	493 850	629 635
Muut siirtovelat	1 974 253	1 231 418	1 426 476	891 974
Yhteensä	26 395 962	23 740 605	23 540 395	21 323 338

Velat konserniyrityksille ja muille 31.12.

	2025	2024
Ostovelat		
Konserniyrityksille	22 771	9 035
Muille	5 095 595	4 382 587
Siirtovelat		
Konserniyrityksille	0	0
Muille	23 540 395	21 323 338

Muut liitetiedot

Pankkitilin luottolimiittisopimukset ja sijoitussitoumukset

Luottolimiitti (Danske Bank)

	2025	2024
Myönnetyn luottolimitin kokonaismäärä	10 000 000	10 000 000
Käytössä	0	0

Sijoitussitoumukset 31.12.2025

Sijoitussitoumus eQ Rahastoyhtiö Oy PE XII North Feeder 8 000 000 euroa, josta kutsumatonta pääomaa jäljellä 2 880 000 euroa.

Sijoitussitoumus eQ Rahastoyhtiö Oy PE XIII US Feeder 8 297 872 EUR (9 750 000 USD), josta kutsumatonta pääomaa jäljellä 2 074 468 EUR (2 437 500 USD).

Sijoitussitoumus eQ Rahastoyhtiö Oy PE XIV North Feeder 8 000 000 euroa, josta kutsumatonta pääomaa jäljellä 2 800 000 euroa.

Sijoitussitoumus eQ Rahastoyhtiö Oy PE XV US Erikoissijoitusrahasto 6 978 723 EUR (8 200 000 USD), josta kutsumatonta pääomaa jäljellä 4 536 170 EUR (5 330 000 USD).

Sijoitussitoumus eQ Rahastoyhtiö Oy PE XVI North Feeder 8 000 000 euroa, josta kutsumatonta pääomaa jäljellä 5 200 000 euroa.

Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja vastuut

Leasingvastuut, verottomat hinnat

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 237 909	1 183 952	1 156 252	1 089 175
Myöhemmin maksettavat	2 176 155	2 146 878	2 062 527	1 985 504
Yhteensä	3 414 063	3 330 830	3 218 778	3 074 679

Vuokrasopimuksiin sisältyvät vastuusitoumukset, verottomat hinnat

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Määräaikaiset vuokrasopimukset				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	21 874 519	20 427 206	16 052 024	14 748 295
Myöhemmin maksettavat	161 126 832	174 863 539	83 472 421	92 359 741
Yhteensä	183 001 351	195 290 745	99 524 445	107 108 036

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	15 839 274	17 660 996	13 439 140	15 176 470
Myöhemmin maksettavat	1 195 110	1 194 863	0	0
Yhteensä	17 034 384	18 855 859	13 439 140	15 176 470

EAKR-projektien palautusvastuut

Euroopan unionin neuvoston asetus (EY) N:o 1341/2008 mukaiset EAKR-projektit, joiden kokonaiskustannukset ovat enemmän kuin 1.000.000,- euroa.

	Konserni	Konserni	Emoyhteisö	Emoyhteisö
	2025	2024	2025	2024
Palautusvastuu	2 868 426	5 716 379	2 092 271	2 092 271

Muut vastuut**Sähkö**

Oulun yliopistolla on sähkön hankinnasta hankintasopimus Keravan sähkö Oy:n kanssa. VENI Energia Oy vastaa portfolion hallinnoinnista ja on johdannaissopimusten vastapuoli yliopiston puolesta.

Lähipiiri

Yliopiston lähipiiriin kuuluvat yliopiston ylimmästä johdosta muodostuvan työvaliokunnan jäsenet sekä yliopiston hallituksen jäsenet vuonna 2025.

Yliopiston työvaliokunta 2025:

- Rehtori Arto Maaninen
- Tutkimusvararehtori Taina Pihlajaniemi (1-6/2025)
- Tutkimusvararehtori Matti Latva-aho (7/2025 alkaen)
- Koulutusvararehtori Mirja Illikainen
- Yhteistyösuhteiden vararehtori Petteri Alahuhta (7/2025 alkaen)
- Hallintojohtaja Essi Kiuru
- Henkilöstöjohtaja Jarmo Okkonen
- Kehitysjohtaja Johanna Bluemink
- Palvelujohtaja Marja Sarajärvi
- Talousjohtaja Pekka Riuttanen
- Viestintäjohtaja Marja Jokinen
- Kiinteistöjohtaja Vesa-Heikki Kemppainen

Yliopiston hallitus 2025:

- Mikko Ayub, johtaja, puheenjohtaja
- Tua Huomo, johtaja, varapuheenjohtaja
- Tiina Rajala, kehitysjohtaja
- Pertti Korhonen, hallitusammattilainen
- Janne Saarikivi, kielitieteilijä, tietokirjailija
- Marko Huttula, professori
- Pauli Väisänen, tutkijatohtori
- Terhi Ruuska-Loewald, professori
- Jukka Hiltunen, lehtori
- Teemu Virtanen, luonnontieteiden kandidaatti
- Lotta Pennala, kauppatieteiden kandidaatti

Yliopistolla ei ole tilikaudelta 2025 tiedossa olevia olennaisia liiketoimia lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvalta-yhtiöiden kanssa taikka yhtiöiden kanssa, joiden osalta lähipiiriin kuuluvalla henkilöllä on kirjanpitolain 1:8 §:n mukainen huomattava vaikutusvalta.

Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön määrä henkilöinä ja henkilötyövuosina

	2022	2023	2024	2025
Henkilöstön määrä (ka)	3715	3 770	3 912	4 190
Henkilöstön määrä (lkm) 31.12.	3790	3 838	4 059	4 273
Henkilöstön määrä (htv)	3217	3 222	3 376	3 643
- opetus- ja tutkimushenkilöstö (htv)	1887	1 947	2 083	2 313
- muu henkilöstö (htv)	1188	1 136	1 153	1 187
- harjoittelukoulut (htv)	142	139	141	142
HTV ilman tuntityöntekijöitä	3195	3 172	3 319	3 574

Tutkijanuravaiheen ja sukupuolen mukaan henkilötyövuodet

Tutkijauran vaihe	2022			2023			2024			2025		
	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.
I	422	483	905	428	488	916	471	554	1 024	536	655	1 191
II	172	226	398	161	225	386	168	220	389	179	246	425
III	164	201	365	185	213	398	194	236	430	205	245	449
IV	68	143	211	69	140	209	72	138	210	74	142	216
Yhteensä	826	1053	1879	843	1 066	1 909	905	1 148	2 053	994	1 287	2 281

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Määräaikaisten osuus, lkm ja % henkilöstöryhmittäin

Henkilöryhmä	2022			2023			2024			2025		
	Ma yht.	Kaikki yht.	Ma % osuus	Ma yht.	Kaikki yht.	Ma % osuus	Ma yht.	Kaikki yht.	Ma % osuus	Ma yht.	Kaikki yht.	Ma % osuus
Ei YPJ:n piirissä	51	58	88 %	33	39	85 %	43	48	90 %	45	50	90 %
- miehet	32			22			31			32		
- naiset	19			11			12			13		
Harjoittelukoulun opetushenkilöstö	20	114	18 %	17	111	15 %	11	104	11 %	12	106	11 %
- miehet	5			6			7			5		
- naiset	15			11			4			7		
Muu asiantuntija- ja tukihenkilöstö	336	1203	28 %	296	1 175	25 %	322	1 231	26 %	406	1 332	30 %
- miehet	136			121			146			198		
- naiset	200			175			176			208		
Opetus ja tutkimus	1634	2221	74 %	1 699	2 317	73 %	1 830	2 479	74 %	1 894	2 564	74 %
- miehet	905			948			1 040			1 054		
- naiset	729			751			790			840		
Tuntipalkkaiset	191	191	100 %	193	193	100 %	193	194	99 %	218	218	100 %
- miehet	79			95			93			112		
- naiset	112			98			100			106		
Työnantajatehtävät		3	0 %		3	0 %	-	3	0 %	-	3	0 %
Kaikki yhteensä	2232	3790	59 %	2 238	3 838	58 %	2 399	4 059	59 %	2 575	4 273	60 %
- miehet	1157			1 192			1 317			1 401		
- naiset	1075			1 046			1 082			1 174		

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Koulutustasoindeksi 31.12.

Koulutusaste	2025				2024			
	Nainen	Mies	Yht.	%	Nainen	Mies	Yht.	%
Tutkijakoulutus (tohtorikoulutus)	333	394	727	39,5 %	389	430	819	40,1
Ylempi korkea-aste	420	362	782	42,5 %	470	363	833	40,8
Alempi korkea-aste	46	38	84	4,6 %	53	45	98	4,8
Alin korkea-aste	38	20	58	3,1 %	49	20	69	3,4
Keskiaste	83	63	146	7,9 %	84	62	146	7,1
Muu tai tuntematon koulutusaste	10	19	29	1,6 %	12	22	34	1,7
Tutkinnon suorittaneet	930	896	1826	99,1 %	1 057	942	1 999	97,8
Yleissivistävä/Perusaste	3	13	16	0,9 %	21	24	45	2,2
Yhteensä	933	909	1842	100,0 %	1 078	966	2 044	100,0 %
Koulutustasoindeksi	6,8	6,9	6,9		6,8	6,9	6,8	

Koulutusaste	2023				2022				Koulutustaso- indeksikerroin
	Nainen	Mies	Yht.	%	Nainen	Mies	Yht.	%	
Tutkijakoulutus (tohtorikoulutus)	384	440	824	40,5 %	368	452	820	38,7 %	8
Ylempi korkea-aste	459	337	796	39,1 %	483	364	847	40,0 %	7
Alempi korkea-aste	53	43	96	4,7 %	56	50	106	5,0 %	6
Alin korkea-aste	60	22	82	4,0 %	65	25	90	4,3 %	5
Keskiaste	104	73	177	8,7 %	122	82	204	9,6 %	3,5
Muu tai tuntematon koulutusaste	15	25	40	2,0 %	16	35	51	2,4 %	1,5
Tutkinnon suorittaneet	1 075	940	2 015	99,0 %	1 110	1 009	2 119	99,0 %	
Yleissivistävä/Perusaste	6	14	20	1,0 %	6	15	21	1,0 %	1,5
Yhteensä	1 081	954	2 035	100,0 %	1 116	1 024	2 140	100,0 %	
Koulutustasoindeksi	6,8	6,9	6,8		6,7	6,8	6,7		

Koulutusindeksin laskeminen: Eri koulutusasteen omaavien henkilöiden lukumäärät kerrotaan koulutustasoindeksillä (1,5 - 8 yleissivistävä koulutus - tutkijakoulutustaso). Saatu tulo jaetaan henkilöiden kokonaislukumäärällä. Lukumäärissä on mukana myös

Suoritetut pedagogiset opinnot

	2025	2024	2023	2022
Suoritetut pedagogiset opinnot	<i>Ei tietoa*</i>	344	325	197

* Pedagogisten opintojen (60 op pätevyys) osalta on tullut esille, että tieto ei ole täsmällistä ja tästä syystä tätä ei pystytä nyt raportoi-
maan. Tiedon kartoittaminen ja raportoinnin korjaaminen on käynnistetty.

**Työhyvinvointikyselyn
tulosityhteenveto**

	Työhyvinvointi- kysely 2025	Yliopistonormi 2025	Työhyvinvointi- kysely 2023	Yliopistonormi 2023	Työhyvinvointi- kysely 2021	Yliopistonormi 2021
**Kokonaisindeksi	4,07	4,05	3,89	3,87	3,89	3,81

* Tilastollisesti merkitsevä
ero (95 %)

** Erittäin merkitsevä ero
(99 %)

Työhyvinvointikysely joka toinen vuosi (viimeisin kysely 2025)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Oulussa 28.4.2026

Leena Nissilä
dosentti, hallituksen puheenjohtaja

Sakari Karjalainen
dosentti, hallituksen varapuheenjohtaja

Pertti Huuskonen
teollisuusneuvos

Anneli Pouta
dosentti

Pauli Väisänen
tutkijatohtori

Marko Huttula
professori

Terhi Ruuska-Loewald
professori

Toni Liedes
yliopistonlehtori

Lotta Pennala
kauppatieteiden kandidaatti

Vilma Sippola
humanististen tieteiden kandidaatti

Arto Maaninen
rehtori

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus
BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Tiina Lind
KHT, JHT

Ulla-Maija Tuomela
KHT, JHT

Luettelo kirjanpito- ja tosittelilajeista sekä säilytystavoista

Tilinpäätös, toimintakertomus, kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpito- ja aineistoista on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2035 asti (KPL 2:10.1§).
Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jona tilikausi on päätynyt eli 31.12.2031 asti (KPL 2:10.2§).
Hankkeiden muistiotositteet on säilytettävä vähintään 15 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2040 asti.

Dokumentti	Tositelaji	Arkistointi
Tilinpäätös ja toimintakertomus		sähköisessä muodossa
Pääkirja		sähköisessä muodossa
Päiväkirja		sähköisessä muodossa
Ostoreskontraerittelyt		sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt		sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	tositelaji 12	sähköisessä muodossa
Viitesuoritukset	tositelaji 30	sähköisessä muodossa
Käteiskassatapahtumat	tositelaji 13 ja 35	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	tositelaji KG ja KR	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut	tositelaji RV, DA, DR, DG ja DZ	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	tositelaji 14, 17 ja 32	sähköisessä muodossa
Konsernimuistiotositteet	tositelaji C2	sähköisessä muodossa
Palkkakirjanpito tositteineen	tositelaji 16 ja 19	sähköisessä muodossa
Matkalaskut	tositelaji TR	sähköisessä muodossa
Pääkirjatositteet	tositelaji AB	sähköisessä muodossa
Pääkirjatilitositteet	tositelaji SA	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuden poistoajot	tositelaji AF	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon tositteet	tositelaji AA	sähköisessä muodossa
Toimittajat - maksusuoritukset	tositelaji KZ	sähköisessä muodossa
Jaksotustapahtumat	tositelaji SA	sähköisessä muodossa
Kirjanpitoliihtymä	tositelaji 2A, 2J, 2M, 2N, 2O ja 2Z	sähköisessä muodossa
Konsernin eliminointikirjaukset	tositelaji E1, E2, E3, E4, E5 ja E6	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna Tieto Finland Oy:n (Helsinki) sekä CSC Oy:n (Espoo) palvelimilla.
Muu kirjanpitoaineisto säilytetään yliopiston toimitiloissa.



**OULUN
YLIOPISTO**